

## الحكومة تستفيق ..

### عقود الاتحاد الرياضي تجاوزات وأخطاء

أكد رئيس مكتب المنشآت والاستثمار المركزي علاء جوخجي أهمية إعادة النظر في استثمارات الاتحاد الرياضي من أجل تصويب قيمها الذي لم تعد تتلاءم مع الأسعار الحالية. وأضاف إن إعادة تقدير بدلات الاستثمار السنوية لكل من العقارات محل عقود الإيجار والاستثمار، المملوكة للاتحاد الرياضي العام وفروعه، والأندية الرياضية، في ضوء موقع ومساحة كل عقار على هذه الريعية الاقتصادية الناجمة عن الاستثمار والأسعار الراجحة حالياً، تعد خطوة مهمة وستكون لها نتائج إيجابية، فالاستثمار في المجال الرياضي بصفة عامة، وفي المنشآت الرياضية بصفة خاصة، من أكثر الاستثمارات ربحية في الدول إذا تم الاستثمار فيها بالشكل الصحيح لأنها تعد أرضاً خصبة لمختلف مجالات الاستثمار.

وتوقع بلوغ الإيرادات أكثر من ٦٠ مليار ليرة خلال العام الحالي بوقت لم ينف وجود أخطاء شابت عملية عقود الاستثمار. ص ١٤-١٥

### الواقع الضريبي في قبضة الفساد ولصحة الفوضى والتاجر

ص ٤

### اقتصاديون سوريون يضعون وصفة علاج للتضخم

ص ١٣

### استثمارات سورية المحلية متواضعة والأجنبية لا تتعدى الـ ٣ بالمئة !!

ص ١٦-١٧

### عندما يتنافس التجار على الكراسي مجالس جديدة لغرف التجارة قريباً ملفات اقتصادية تنتظر على الطاولات

من غرفة تجارة إلى أخرى، أيام تتكشف فيها تبعاً أسماء من سيخوضون السباق الانتخابي للجلوس على طاولات مجالس إدارات غرف قطاع الأعمال، أسماء المترشحين لا تزال حبيسة ظروف مختومة، والمقبول ترشحهم رهن تدقيق لجان الإشراف لكل غرفة على حدة وفق ما ينظمه القانون رقم ٨ للعام ٢٠٢٠، على أمل أن تتنوع عبارات التعبير عنهم في الأوساط التجارية بأن يصل الأجر ممن هو قادر على تمثيل المنتسبين، وتحمل أعباء مسؤوليات ضخمة في ظروف اقتصادية صعبة، وخاصة أن على كاملهم بعد النجاح في المعركة الانتخابية، الدخول في معارك عملية على جبهات عدة خلال أربع سنوات قادمة، من حمل هموم أعضاء الهيئات العامة والسعي إلى حلها بما يخدم القطاع بأكمله، وصولاً إلى حمل الهم الاقتصادي الوطني في الطريق لحلحلة عقده وتعبيد طريق مستقبله بأفكار علمية قابلة للتطبيق ذات نظرة شاملة إستراتيجية وإيمانية، كريدف قوي للعمل الحكومي في هذا الاتجاه الضروري.

التفاصيل ص ٦-٧

### سرعة بالأداء ووثوقية عالية «العقاري» السوري .. نظام مصرفي جديد



أكد مدير عام المصرف العقاري الدكتور علي في حديثه الخاص لـ«الاقتصادية»: أن المصرف يعمل ضمن رؤى إستراتيجية، رغم كل الصعاب، وهناك جهود كبيرة من القائمين والموظفين، لأجل إنجاز خدمة لائقة ومتطورة وأطلق المصرف نظام مصرفي جديد يتمتع النظام المصرفي الجديد فيه مواصفات تقنية وميزات فنية ووظيفية وتشغيلية عالمية.

اتجه البنك نحو تطبيق المزيد من الإجراءات والتدابير الإدارية والمالية والتقنية، للحد من مظاهر الفساد وممارساته، وبلغ مجموع الأرباح التراكمية الصافية (٩٩,٠٧٩) مليار ل. س لتاريخ (٢٠٢٤/٧/٣١)، وذلك بتسجيلها عام ٢٠١٨ أرباحاً مقدارها ٢٠٠٣ مليار ليرة سورية، و٠,٩٨٤ مليار ليرة عام ٢٠١٩، و٠,٧٢٨ مليارات عام ٢٠٢٠، و٠,٩٨٣ مليارات ليرة عام ٢٠٢١، و٠,١٨٨ مليار ليرة عام ٢٠٢٢، و٤١,٧٨٢ مليار ليرة عام ٢٠٢٣.

ص ٨-٩

## صناعيون سوريون: السياسات الحكومية الحالية غير مشجعة ويجب تغيير الواقع والمعطيات

ص ١٠-١١

# EXPO SYRIA

## معرض الصادرات السورية

أعلنت لجنة معرض إكسبو سورية «معرض الصادرات السورية» منذ أشهر عن انطلاقة المعرض الأول من نوعه في سورية والشرق الأوسط معرض إكسبو سورية «معرض الصادرات السورية» والذي يضم كافة الصناعات السورية المعدة للتصدير في زمان ومكان واحد. خطوة بدت جريئة في البداية ولكنها تثبت للعالم أجمع كل ما اقترب يوم ٤ أيلول جدية القطاع الاقتصادي السوري في النهوض مجدداً ليستعيد مكانته الحقيقية التي يستحق في الاقتصاد العالمي.

عالم الأعمال السوري مع موعد لمنعطف هام في الاقتصاد السوري خصوصاً والعالمي عموماً خلال الفترة من ٤-٨/٢٠٢٤ على أرض مدينة المعارض بدمشق.

أكبر تجمع للصناعيين السوريين بعدد يصل لـ ٦٠٠ صناعي سوري من مختلف الصناعات السورية الغذائية والنسجية والهندسية والكيميائية والخدمية ومصارف وسياحة وسفر وشركات صيرفة ومطاعم وكافيتريات ومن مختلف المحافظات السورية في مكان واحد وزمان واحد لاستقبال ما يقارب الـ ٣٠٠٠ رجل أعمال ومستورد من مختلف الدول والأسواق العربية والأجنبية المستهدفة.

العديد والعديد من الاتصالات والمراسلات تجري اليوم بين كامل مفاصل الاقتصاد السوري للنهوض بالواقع الاقتصادي السوري في خطوة هي الأهم والأولى من نوعها منذ سنوات للعودة بالقاطرة الاقتصادية السورية إلى المسار الصحيح مبشرة بواقع أفضل للمجتمع السوري عموماً والمجتمع الاقتصادي خصوصاً.

## دراسة لاستثمار خارج حرم الطرق لمحطات شحن السيارات الكهربائية

تربليون و٥٠٠ مليار ليرة أضرار الحرب المباشرة على طرق سورية

## مدير عام مؤسسة المواصلات الطرقية لـ «الاقتصادية»: الحمولات الشاذة تحدث تشوهات جسيمة في الطرق وغرامات رادعة قريباً



شادية إسبر

تلتعب شبكة طرق المواصلات الدولية دوراً محورياً اقتصادياً، إن كان للربط بين المحافظات أو مرور قوافل النقل عبر سورية كعقدة مواصلات إستراتيجية بين آسيا وأوروبا، فسورية واجهة آسيا على البحر المتوسط، والطرق الدولية التي تعبر بها تعطية دوراً مهماً اقتصادياً وسياسياً، لذا فإن الاهتمام بشبكة الطرق المركزية حاجة لا تقل أهمية عن باقي متطلبات الاقتصاد، إضافة لأهمية ذلك في السلامة المرورية والأمان الاجتماعي.

تعرضت شبكة الطرق المركزية في سورية لأضرار جسيمة خلال سنوات الأزمة، وكان العمل على تقطيعها في بنك أهداف الإرهاب وداعيمه، كإحدى أدوات الحرب العسكرية الأمنية والاجتماعية والاقتصادية، حيث تضررت ٢٠ بالمئة من طول الشبكة، وتعرضت أوتوسترادات دولية وطرق رئيسية متفرعة وجسور إستراتيجية لتدمير ممنهج، بأضرار مباشرة بلغت ١٥٠٠ مليار ليرة سورية، فكانت عمليات الإصلاح والترميم على سلم أولويات ما بعد التحرير، وال ٢٠ بالمئة المتضررة تمت معالجتها كاملة وإعادتها للخدمة.

٩٦ كم مصانة

حركة نشطة شهدتها الفترة الماضية نتج عنها صيانة ٩٦ كم من الشبكة الطرقية المركزية، بمجبول إسفلتي بلغ ٤٨ ألفاً و٣٨ متراً مكعباً، والعمل متواصل في هذا الجانب وفق الخطة الموضوعية، لكن عودة العمل بالمشاريع التي كانت متوقفة خلال السنوات الماضية والتوسع وإحداث مشاريع أخرى يبدو ببطءاً تحت ضغط تحديات كثيرة أبرزها الاعتمادات وفارق الأسعار، فما الذي يجري في العمل الإسعافي؟ وما الذي يعيق خطة العمل في بناء إستراتيجية إدارة الشبكة الطرقية؟

في حوار موسع مع مدير عام المؤسسة العامة للمواصلات الطرقية جريس البشارة «الاقتصادية» على إجابات مدعمة بأرقام مهمة لأسئلة كثيرة، تظهر عملاً جباراً وسط تحديات هائلة ومسؤوليات كبيرة. بطول ٩٠٥٢ كيلومتراً تمتد شبكة طرق مركزية، منها ١٦١٠ كيلومترات أوتوسترادات وفق ما أكد البشارة، موضحاً أن المؤسسة مسؤولة عن الطرق المركزية فقط التي تربط بين مراكز المدن والمحافظات والمعابر الحدودية والمناطق ذات الأهمية الخاصة، أما باقي الطرق فتتبع لوزارة الإدارة المحلية، حيث يتوزع

العمل على ٣ اتجاهات، الصيانة والحفاظ على الرصيد الطرقي وتأمين سلامة مستخدميه، ومن ثم المشاريع المنشأة حديثاً المضافة للشبكة وهي إما إضافة طرق جديد أو عقدة طرقية أو جسر أو معبر. وأضاف البشارة عن أعمال الصيانة الحالية بأنها تتضمن أموراً ثلاثة، التعبيد والتزفيت لمعالجة عيوب الشبكة كالتشقوق والتخددات والحفر والزحف، وتأمين التصريف المطري على كامل الشبكة، إضافة لأعمال النظافة، وأحياناً أعمال صيانة إنارة مداخل المدن.

## 20% من شبكة الطرق المركزية تضررت وتمت إعادتها كاملة للخدمة

نسبة تنفيذ الخطة ٦٤ بالمئة

عن خطة العام الجاري، أوضح البشارة أن المؤسسة قامت بجرد كل عيوب الشبكة الطرقية على جميع المحاور من خلال فروعها المتوزعة على ١٣ فرعاً، وتم تحديد الأولويات لتخطيط العيوب الأكثر خطورة، لمعالجتها بالطرق والأساليب الصحية التي توفر الأموال وتؤمن الخدمة المطلوبة، كاشفاً أن نسبة التنفيذ من خطة المؤسسة لغاية نهاية الشهر الماضي (٣١ تموز) بلغت ٦٤ بالمئة.

عملية قص وترقيع

ه بالمئة بدلاً من ٢٠ بالمئة

بحسب الكودات يفترض أن تغطي المؤسسة ٢٠ بالمئة من طول الشبكة كصيانة سنوية، أي أكثر من ١٨٠٠ كيلومتر سنوياً، لكن ضمن الإمكانيات الحالية تقوم بتغطية ٥ بالمئة فقط وفق البشارة، الذي تحدث بأنه: بحسب ما هو متوافر تقوم باتباع إستراتيجية أخرى للمعالجة وهي المعالجة الموضوعية، إذ يتم القص والترقيع لموضع العيب في الطريق، ولا تقوم بإجراء مقطع كامل، لهذا نشاهد تلك الترقيعات «الشرنجة» على الطرقات، وهذا بمنزلة حلول إسعافات أولية.

حال المؤسسة العامة للمواصلات كحال باقي المؤسسات، عمل وسط تحديات كثيرة وصعوبات متشابكة وبحث عن حلول ومقترحات، أخذت مساحة من حوار «الاقتصادية» مع مدير عام المؤسسة، فقدم رصد الاعتمادات اللازمة لتغطية آثار ارتفاع الأسعار، ومشكلة المحروقات بكمياتها وأسعارها هم مشترك وتحدٍ للجميع، في حين تبرز مشكلة التعديلات على حرم الطرق المركزية والزحف العمراني، التي أوضح البشارة بخصوصها أن التعدي يكون أحياناً على مجرى سيل وأماكن التصريف المطري ما يؤدي إلى حدوث اختناقات تؤثر على البنية التحتية للطرق.

وعن حل هذه الإشكالية أضاف: حسب القانون ٢٦ للعام ٢٠٠٦ الناظم لحماية الطرقات من التعديلات، تقوم بتبليغ الجهة صاحبة المخالفة بشكل خطي كما تقوم بتبليغ المحافظ الذي تتبع له المنطقة لكونه المعني بإزالة المخالفات، ونحن نقوم بحصر التعديلات كافة وتنفيها، معرباً عن أمنيته بضغط هذه الحالة بالتعاون مع الجهات الأخرى، لما لها من أثر كبير على السلامة المرورية والتصريف المطري.

## الاهتمام بشبكة الطرق المركزية حاجة لا تقل أهمية عن باقي متطلبات الاقتصاد

حمولات شاذة وغرامات رادعة قريباً

وبشأن ظاهرة الحمولات الشاذة، أكد البشارة أنها من أكثر الأشياء التي تؤدي إلى حدوث تشوهات جسيمة في الطرق المركزية ما يؤدي إلى خروجها عن الخدمة، وتعني زيادة الشاحنات لحمولاتها في الرحلة الواحدة عن الحمولة المسموح لها بها، وهدف المخالف زيادة أرباحه، موضحاً أنه عندما تزيد الشاحنة حمولتها بنسبة ١٠ بالمئة مثلاً تحدث ضرراً إضافياً للطريق بنسبة ٣٧ بالمئة، وعندما ترتفع الحمولة الزائدة إلى ٣٠ بالمئة يصبح الضرر ٧.٣ أضعاف، بمعنى أن المعادلة ليست خطية يزداد فيها الضرر بشكل طردي، وإنما الضرر الناتج يحدث بشكل كبير غير محسوب وبأضعاف، فعندما تزيد الحمولة على ٥٠ بالمئة يصبح الضرر ٥ مرات، ونحن غير قادرين على ضبط هذه الظاهرة بشكل تام، وهناك إجراءات يجب أن تتخذ من عدة جهات.

وعن المسؤول عن ضبطها، أوضح أن المسؤول هي المؤسسة ووزارتها الداخلية والإدارة المحلية على طرقاتها، إضافة لمصادر التحميل (كسارات، مجابيل)، في حين أضاف: بخصوص الإجراءات الواجب اتخاذها

ضبط الحمولات من مصادرها، والتشدد بإجراء الضبوط على الطرقات، كاشفاً أن المؤسسة تسعى إلى ضبطها حالياً من خلال قانون السير حيث تكون الغرامات رادعة، وتعديل قانون السير تتم دراسته حالياً في الجهات الوصائية بكل دقة.

وعن الغرامات المطبقة حالياً، قال البشارة: في السابق كانت الغرامات لمن تزيد حمولة شاحنته من ١-٥ أطنان ٤ آلاف ليرة فقط وحسم ست نقاط وحالياً بعد التعديل أصبحت ٢٥ ألف ليرة، وتعديل قانون السير الذي يجري العمل عليه سيرفعها إلى أضعاف مضاعفة حيث تصبح رادعة للمخالفين.

الأضرار المباشرة تربليون و٥٠٠ مليار

وفي حجم الأضرار التي تعرضت لها شبكة الطرق العامة في سورية جراء الإرهاب كشف البشارة أنها بلغت ١٥٠٠ مليار ليرة كأضرار مباشرة، وأنه منذ بداية الأحداث تضرر ٢٠ بالمئة من طول الشبكة وتمت معالجتها كاملة وإعادتها للخدمة، وقال: كنا خلف الجيش مباشرة ندخل ونبدأ الأعمال فور تحرير المناطق، من الأمثلة طرق درعا، الرستن، حرسنا، دير الزور، وأثريا والرقعة



شركة هرم بيراميد للحولات المالية  
ش.ذ.م.م

خدمة قبض الراتب من المصرف التجاري السوري صارت أسهل..

من أي مركز من مراكز هرم بيراميد



011-9535 011-2076

التواصلية

التواصلية

# المتحدة لسرافة

## UNITED EXCHANGE



### افتتاح فرعنا الجديد

أشرفية صحنيا - الشارع العام - جانب بنك بيمو السعودي الفرنسي

6752054 - 6752055

## فروعنا

رقم هاتف	عنوان الفرع	فرع	رت
011-9596	ساحة المحافظة - جانب MTN	الإدارة العامة	1
011-6752054 - 011-6752055	أشرفية صحنيا - جانب بنك بيمو السعودي الفرنسي	أشرفية صحنيا	2
011-4437791	حي القصور - شارع الكندي	القصور	3
033-2212444	شارع صلاح الدين - مقابل تجاري ٤	حمزة	4
043-2230520	شارع الليرة - جانب محطة فلسطين	طرطوس	5
031-2466073	شارع باب هود الرئيسي - مقابل بناء المهندسين	حمص	6
021-2251004	شارع الشلال - محطة بغداد	حلب	7
041-2220807	شارع بغداد - جانب نقابة المهندسين	اللاذقية	8
011-7223666	النبك - الحي الغربي - طريق المشفى	النبك	9

## كواتنا

رقم هاتف	عنوان الفرع	كوة	رت
011-2121700	فندق شيراتون - دمشق	شيراتون	1
011-2261755	شارع غسان - عقار ١٣٨٨	حريقة	2

Head office / Main branch : Mohafazzah square – opposite to MTN co.

Tel: +963 11 9596 – +963 11 2314550 – Mob: +963 966 009 596 – Fax: +963 11 2320997

Email: info@uecsy.com

www.uecsy.com

www.facebook.com/uecsy Zoom in/out.

## خسائر الدولة من غياب قانون ضريبي متكامل

# الواقع الضريبي في قبضة الفساد ومصالح الفوضى والتاجر

## سرقة موصوفة من التاجر لحصة الخزينة من مقدار الضريبة الواجبة على قيمة الفاتورة



## لماذا لا نعيد النظام الضريبي إلى ما يجب أن يكون عليه كرافد اقتصادي عادل

مباشراً بموضوع « الجمارك » الذي سأفرد له مشاركة منفصلة لاحقاً، وكلامها يتكاملان في حجب روافد مهمة من روافد الدخل القومي.

### نظام الدفع النقدي « الكاش »

لجا كثير من الدول إلى نظام الفاتورة الإلكترونية، حيث يتم ضبط مقبوضات أي جهة تجارية عبر جهاز يسجل كل حركة مالية مهما صغرت، ويكون هذا الجهاز مرتبطاً بالجهة المالية المسؤولة بما لا يسمح بأي عملية تهرب ضريبي، ويسفني القول إن هذه الأجهزة كانت معمولاً بها في نزانيا الدولة الإفريقية التي نسيقها كثيراً، فخلال فترة عملي فيها بين عامي ٢٠١٠-٢٠١٣ لم يكن من الممكن أن تشتري أي شيء، حتى في الأحياء الشعبية، دون أن تمر عملية الشراء عبر جهاز صغير موصول بالهاتف يسجل للجهات المعنية تفاصيل الفاتورة الصادرة، ما يعني احتفاظ هذه الجهة بحقوقها الضريبية.

لجأت دول كثيرة إلى الحد من « التهرب الضريبي » عن طريق الحد من الدفع نقداً، فحصرت معظم عملياتها التجارية بعمليات التحويل المصرفي أو الدفع بموجب بطاقة مصرفية، واعتقد أن اللجوء إلى حلول كهذه لم يكن مستحيلاً ولا حتى صعباً في أي مرحلة خلال العقود الماضية، فكل ما نحتاجه هو أن نعيد نظاماً ضريبياً متكامل بالتشريعات والقوانين والتعليمات، أو أدوات تحقيق ذلك من وسائل اتصال وتجهيزات أو جهات رقابية

■ أيمن أحمد علوش  
دكتور في السياسة الدولية  
دبلوماسي سوري متقاعد

في مشاركتي في العدد السابق تناولت موضوع « الجودة والمواصفات » وأبرزت حجم الهبر والخسائر التي تكثرت الدولة والمواطن خلال العقود الماضية حتى يومنا هذا من جراء تقاعس الجهات الرسمية في الحكومات المتتالية عن ضبط هذا المعيار لتقديم منتج بمواصفات جيدة ومكفول، سواء المستورد منه للسوق المحلية أو المصنّع محلياً للسوق الداخلية أو للتصدير.

في مشاركتي اليوم سأضيء على موضوع « الضريبة » التي تعتبر واحدة من أهم روافد الدخل القومي في معظم دول العالم، ولكن على الرغم من أهميتها كمصدر دخل، إلا أنه لم يتم الاستفادة الحقيقية منها من خلال ضبطها بالقوانين والتشريعات والإجراءات المناسبة لتحقيق الغاية المرجوة، واعتقد أيضاً أن التأخر في اعتماد المحدثات والقوانين والتعليمات اللازمة في تطبيقها، والعقوبات الصارمة على غير المتزمين، كان لمصلحة أشخاص والغريب أن التعامل مع هذه القضية المهمة ما زال يسير بانتقائية وبطء شديد، فضلاً عن أن ما صدر بخصوصها حتى اليوم من قرارات وتعليمات بقي ناقصاً ولا يحقق العدالة بين شرائح المجتمع المختلفة.

تعتبر « دائرة الضرائب » في أي دولة من دول العالم المتحضرة الدائرة الأكثر رقابة وتشديداً وصرامة من أي جهاز أو مؤسسة أخرى في البلاد، لأنها تعتبر أحد مصادر الدخل القومي، وما لذلك من مردود على الخدمات والحياة العامة ودخل المواطن، ويعتبر انتهاك القانون الضريبي في هذه الدول جرماً يعرض صاحبه، سواء كمشخص أو مؤسسة أو شركة، لإجراءات وعقوبات قاسية للغاية، وغالباً ما تؤدي إلى إفلاس الشخص أو الشركة.

### واقع الضريبة في سورية

طالما درج القول إن موظف الجهات الحكومية يدفع ضريبة أكثر مما يدفع كثير من التجار، إذ إن الضريبة المفروضة على الموظف تقطع من راتبه المحدد من قبل الدولة، وهذا يمنع أي شكل من أشكال التلاعب أو الانتعاش من حقوق الدولة في الضريبة المستحقة على الموظف الحكومي، ولكن كيف كان وضع باقي قطاعات المجتمع؟ وهل كانت خزينة الدولة تحصل كامل حقوقها من الضرائب؟

وعندما تعود قليلاً إلى الوراء فإننا نهدف التذكير بما خسرت خزينة الدولة على مدى عقود من قيمة الضرائب المستحقة لها، وما لذلك من تأثير في خدماتها العامة وخطتها ومشاريعها الحيوية ودخل المواطن، إضافة إلى أجواء الفساد والإفساد الذي شاعت وهو ما نثني البعض عن إحداث نظام ضريبي متكامل وعادل وصرام.

### قيم ثابتة

جرت العادة لعقود إن يتم تحديد الضريبة السنوية على المحال التجارية والمكاتب والعيادات وغيرها، بقيم ثابتة، ولا يخفى على أحد أن هذه القيم لم تكن عادلة لأنها لا تعتمد على مقدار الدخل الحقيقي لهذه الأعمال، ولا يخفى على أحد أيضاً أن المسؤول عن تحديد قيمة الضريبة كان موظف مكتب الضرائب وليس مجموعة من المعطيات الحقيقية

تصدر عن الشركة العربية السورية للنشر والتوزيع

المنطقة الحرة - دمشق

هاتف: ٠١١ - ٣٠٦٥ / ٢١٣٧٤٠٠

فاكس: ٠١١ - ٢١٣٩٩٢٨

المشرف العام

عبد الفتاح العوض

المدير المسؤول

نبيل زريق

رئيس التحرير

وضاح عبد ربه

مدير التحرير

هني الجمعان | لارا عبد الكريم توما



تصدر عن الشركة العربية السورية للنشر والتوزيع  
المنطقة الحرة - دمشق  
www.iqtisadiya.com  
Email: info@iqtisadiya.com



## «العقاري» السوري .. نظام مصري جديد ونبوءات حول الارتقاء بالخدمات المصرفية

### هل من خدمات متطورة بسهولة وأداء يوازي المصارف العالمية؟

# مدير المصرف العقاري لـ «الاقتصادية»: إطلاق النظام المصري الجديد «Ethix» بنجاح وبقاء المنظومة القديمة بحالة «Stand By»

#### ■ بارعة جمعة - تصوير طارق السعدوني

**تستند رؤيته في الحفاظ على الاستقرار النقدي والمالي، بما يسهم في تحقيق أهداف السياسة الاقتصادية الكلية، كما يقوم على بناء سياسة نقدية فاعلة ومؤثرة، تستهدف الحفاظ على استقرار سعر صرف الليرة السورية، ومعدل تضخم منخفض ومستقر، وسيسم في توفير البيئة الملائمة للاستثمار ودعم النمو الاقتصادي، إلى جانب تبني استخدام أدوات الدفع الإلكتروني كأداة حيوية لتحقيق الأهداف قصيرة وطويلة الأجل.**

**و اليوم وسط صعوبات جمّة، تواجه عمل المصرف العقاري، لا يزال يتابع أداء مهامه بوتيرة عالية، محولاً لتقديم خدمة تحقق رضا الزبون.**

**مدير عام المصرف العقاري الدكتور مدين علي أكد في حديثه الخاص لـ «الاقتصادية»: أن المصرف يعمل ضمن رؤى إستراتيجية، رغم كل الصعاب، وهناك جهود كبيرة من القائمين والموظفين، لأجل إنجاز خدمة لائقة ومتطورة.**



صورة: طارق السعدوني

**■ إلى أين وصل المصرف العقاري بتنفيذ الخطط والبرامج؟ وما السياسات التي ينطلق منها؟**

**■ يعمل المصرف العقاري في ظل ظروف اقتصادية بالغة التشابك والتعقيد، قوامها العقوبات الاقتصادية، وحالة من عدم الاستقرار الاقتصادي، والارتفاع المتواصل في المستوى العام للأسعار، والتراجع الكبير في سعر صرف الليرة السورية، والنقص الحاد في الكوادر المصرفية (الفنية والإدارية)، وعدم توافر وسائل النقل ومصادر الطاقة، وغير ذلك من التحديات والمستلزمات اللوجستية.**

**■ إلا أن ذلك لم يحد من أن يتابع المصرف مساره متقدماً، مسلحاً بذلك بإنجازات نوعية مالية وتحويلية وتكنولوجية وتقنية، حيث تمكن المصرف وعلى امتداد السنوات الست الماضية، من تحقيق مجموعة كبيرة ومهمة، من الإنجازات البنوية/الهيكيلية المالية والتقنية والتكنولوجية والإدارية، التي بدورها ساعدت المصرف في الوفاء على أرض صلبة (مستقرة ومتينة) يمكن التأسيس عليها، فكان ذلك مصرفاً يمتلك القدرة الحقيقية على المنافسة في السوق المالية والمصرفية السورية من جهة، كما شكل رافعة حقيقية للاقتصاد السوري في مرحلة إعادة الإعمار والتنمية الاقتصادية والاجتماعية في سورية لفترة ما بعد الحرب من جانب آخر.**

**■ كحي تتضح الصورة، لا بد من الحديث عن المؤشرات؟ ما أهم المؤشرات التي يمكن تسليط الضوء عليها؟**

**■ للوقوف على أهم الإنجازات والتطورات التي يشهدها المصرف العقاري، سنعرض فيما يأتي بصورة بانورامية موجزة ومكثفة، أهم المؤشرات والتطورات المالية والتقنية، التي تحققت في المصرف خلال السنوات الست الماضية.**

#### أرباح البنك

واصل البنك العقاري، وعلى امتداد السنوات الماضية مسار تحقيق الأرباح، على الرغم من الظروف المعقدة الناتجة عن ظروف الحرب والدمار والحصار والعقوبات المفروضة على سورية، إلى جانب ظروف وتداعيات وباء كورونا، وغير ذلك من الصعوبات والتحديات التي سنعرضها لاحقاً.

وفي العودة للأرباح، بلغ مجموع أرباح التراكمية الصافية (٩٩,٠٧٩) مليار ل. س لتاريخ (٢٠٢٤/٧/٣١)، وذلك بتسجيلها عام ٢٠١٨ أرباحاً مقدارها ٢,٠٥٣ مليار ليرة سورية، و٠,٩٨٤ مليار ليرة عام ٢٠١٩، و٥,٧٢٨ مليارات عام ٢٠٢٠، و٥,٩٨٣ مليارات ليرة عام ٢٠٢١، و٠,١٨٥ مليار ليرة عام ٢٠٢٢، و٤,١٧٢ مليار ليرة عام ٢٠٢٣.

كما سبق، يتبين لنا بصورة واضحة، أن مجموع صافي الأرباح المحقق خلال السنوات الست في البنك، كان قد بلغ (٩٩,٥٣٨) مليار ل.س. بعد استكمال أرباح القطع البنوية.

■ هل من ديون متعثرة في المصرف؟ وما إجراءاتكم لمواجهة

بعض الديون التي يمكن أن تتحول إلى ديون معدومة؟

**■ نعم، يوجد بعض الديون المتعثرة في المصرف، مع تراجع الديون المتعثرة بالمصرف المنوطة بالليرة السورية بصورة كبيرة جداً، حيث أنها لا تتجاوز الآن نسبة ٣% بالمئة من إجمالي كتلة الديون المتعثرة، كما أن نسبة التعثر المتبقية والبالغة حدود (٩٤ بالمئة) هي نتيجة ارتفاع كتلة الديون المتعثرة المنوطة أساساً باليورو، التي تتطور نتيجة الارتفاع المستمر بسعر الصرف.**

وفي هذا الإطار، من المهم الإشارة إلى التراجع الكبير لعدد الملفات التنفيذية للديون المتعثرة بالمنوطة بالليرة السورية من ٦٧٥٠ ملفاً، إلى نحو ٣٠٠ ملف فقط خلال السنوات الست الماضية، وقد تمت معالجتها إما بالإفلاق الكامل للدين، وإما بالجدولة بموجب القانون ٢٦ لعام ٢٠١٥.

أما في إطار التحوط للديون المشكوك في تحصيلها، فقام المصرف بتشكيل مؤن للديون المشكوك بتحصيلها (ديون غير منتجة) بالليرة السورية واليورو والين الياباني، تغطي بصورة كاملة.

■ كم حجم القروض والتسهيلات التي قدمها المصرف خلال السنوات الماضية؟

**■ ارتفعت قيمة مبالغ القروض المنوطة من (٢,٤٤٨) مليار ل.س عام ٢٠١٨، إلى (٣٦,٣٦٦) مليار ل.س عام ٢٠٢٢. ثم إلى (١٧٢) ملياراً عام ٢٠٢٣، وقد بلغ حجم الإقراض (٧٢) مليار ل.س بتاريخ (٢٠٢٤/٧/٣١)، ما يعني أن حجم الإقراض الإجمالي التراكمي قد بلغ (٣٣١,٤٠٩) مليار ل.س خلال السنوات الست الماضية، وارتفع الحجم الإجمالي للإقراض، بعد إضافة المبالغ المؤلفة في السندات الحكومية إلى (٦١٠,٤٠٩) مليارات ل.س، وذلك خلال الفترة نفسها (٢٠١٨-٢٠٢٣/٧/٣١).**

■ مع الأخذ بالحسبان أن عمليات الإقراض والتحويل، قد جرت بالكامل وفق ضوابط ومعايير دقيقة، جعلت من نسبة التعثر في القروض المنوطة خلال السنوات الست الماضية شبه معدومة.

#### جودة المنتج

■ ماذا عن النظام المصرفي الجديد المنصب في المصرف العقاري؟

**■ استحدثت عملية تطوير البنية التقنية للمصرف العقاري وتحديث النظام المصرفي، على قسم كبير جداً من الاهتمام والوقت والجهد المبذول في المصرف، وذلك بغية الارتقاء بنوعية العمل، وتحسين جودة الخدمات التي يقدمها البطاقة، وتعزيز الحضور الأوسع له في السوق المالية والمصرفية السورية، وحول حول النظام المصرفي الجديد يمكن أن نبين الآتي: تم الانتهاء من تنفيذ أعمال العقد الخاص بالنظام المصرفي ومحولة الدفع الإلكتروني في المصرف العقاري بمرحلة كافة، وعليه فقد تم إطلاق المصرف العقاري النظام المصرفي الجديد (Ethix) بنجاح، بكل مكوناته المادية والبرمجية (نظام مصرفي + محوّل دفع) وسيير العمل حالياً**

■ هل يمتلك المصرف العقاري السيولة الكافية لتنفيذ خططه وبرامجه الإقراضية والتحويلية؟

**■ تتوافر لدى المصرف سيولة نقدية كافية، لمواجهة جميع مصرف رباح طوال السنوات الست السابقة، أُنجزت إدارة المصرف (مجلس إدارة وإدارة وتنفيذ) نحو توزيع نسبة**



على المنظومة بصورة طبيعية، من دون وجود أي مشكلات تقنية أو فنية، وبقيت المنظومة القديمة بحالة (Stand By)، وذلك استناداً إلى تعليمات مصرف سورية المركزي رقم ٢٠٨/م، بتاريخ ٢٠٢٣/٦/٥. وقد دخلت المنظومة الجديدة سنة الضمان المجاني بتاريخ ٢٠٢٤/٨/١٤، والمنظومة المصرفية الجديدة الآن هي قيد الاستمرار والتشغيل، وتعمل بصورة جيدة ومستقرة وبالمعايير الدولية، وحول مضمون عملية التحديث والتطوير للنظام المصرفي ومكوناته البنوية، يمكن أن نبين أن عملية التحديث قد تضمنت إحداث تغييرات تقنية وفنية بنوية في المصرف، تتمثل باستبدال خدمات قديمة يعود عمرها لسنوات ما بين (٢٠٠٠ - ٢٠١٨)، بخدمات حديثة عالية المستوى الأداء (High end server)، ذات معالجات متعددة النوى، وبأحدث التقنيات، وذات كفاءة عالية أحدثت فرقا بسرعة الأداء وإدخال مؤثر أعمال (Load Balance) لتوزيع الأحمال على الخدمات، ما أحدث فرقاً يبدأ من دون استثناء ولاسيما القروض ذات الأولوية، وسيستأنف المصرف منح القرض الشخصي بتاريخ ٢٠٢٤/٩/٠٢.

كانت تخدم عدداً من الحركات، لا يتعدى (200TBS) بأجهزة تشفير جديدة تعمل بسرعة (10KTBS)، ما يتيح استقبال عدد غير محدود من الحركات، ولا يسمح بوجود نقاط اختناق ضمن الشبكة، وأصبحت كل التجهيزات في النظام المصرفي الجديد، تعمل على منافذ شبكية 10GB في حين التجهيزات السابقة، كانت تعمل عن طريق منافذ غير متجانسة، بعضها يعمل بسرعة 100MB وبعضها الآخر يعمل بسرعة 1GB. وتتضمن المنظومة المصرفية الجديدة ١٤/ وحدة برمجية متكاملة، إضافة إلى (٦) ست ميزات فنية (بمزايا وحدات برمجية صغيرة)، مع محوّل دفع جديدة، تلبّي احتياجات المصرف الحالية والمستقبلية كافة، في حين المنظومة المصرفية القديمة (التي تم استبدالها) كانت تتضمن وحدتين برمجتين فقط، هما (CORE-SALSET).

#### ودائع بمؤشرات

■ ما وضع الودائع لديك؟ هل هناك إقبال على الإيداع في المصرف العقاري؟

**■ تطورت كتلة الودائع لدى المصرف العقاري بصورة ملحوظة جداً خلال السنوات الست الماضية، فقد ارتفعت كتلة الودائع من (٣٧٨,١٥) مليار ل.س عام ٢٠١٨ إلى (٦٩١,٤) مليار ل.س عام ٢٠٢١، ومن ثم ارتفعت إلى (٧٦٦,٢٣) مليار ل.س في عام ٢٠٢٢، وإلى (١٤٩٠,٧٢٩) مليار ل.س بتاريخ ٢٠٢٣. لتبلغ (١٦٩٦,٥٥٨) مليار ل.س بتاريخ ٢٠٢٤/٧/٣١، ما يعد مؤشراً نوعياً على حجم الثقة الكبيرة التي يتمتع بها المصرف في السوق المالية والمصرفية، إضافة إلى ثقة الزبائن والمتعاملين، ومختلف شرائح المجتمع السوري وفاعلياته الاقتصادية.**

■ ما حجم التحصيل لديك؟

**■ بلغت تحصيلات المصرف من الديون والقروض المنوطة، المتعثرة وغير المتعثرة بالليرة السورية واليورو، خلال السنوات (٢٠١٨-٢٠٢٤/٧/٣١)، نحو (٢٤٠,٦٠٦) مليار ل.س متعثرة وغير متعثرة، كما تم تحصيل نحو (٨) ملايين يورو، وصادا الأقساط مستمر ونسب التعثر شبه معدوم، والمصرف يتابع الزبائن بكل الطرق والوسائل للتذكير بالمواعيد.**

■ ماذا عن النظام المصرفي الجديد المنصب في المصرف العقاري؟

**■ استحدثت عملية تطوير البنية التقنية للمصرف العقاري وتحديث النظام المصرفي، على قسم كبير جداً من الاهتمام والوقت والجهد المبذول في المصرف، وذلك بغية الارتقاء بنوعية العمل، وتحسين جودة الخدمات التي يقدمها البطاقة، وتعزيز الحضور الأوسع له في السوق المالية والمصرفية السورية، وحول حول النظام المصرفي الجديد يمكن أن نبين الآتي: تم الانتهاء من تنفيذ أعمال العقد الخاص بالنظام المصرفي ومحولة الدفع الإلكتروني في المصرف العقاري بمرحلة كافة، وعليه فقد تم إطلاق المصرف العقاري النظام المصرفي الجديد (Ethix) بنجاح، بكل مكوناته المادية والبرمجية (نظام مصرفي + محوّل دفع) وسيير العمل حالياً**

#### في ضوء ما تقدم السؤال المطروح

■ اليوم، ما مزايا النظام المصرفي الجديد ومنمكتهاته التشغيلية والأدائية والرقابية واللوجستية (هذا ما يهيم المواطن والاقتصاد السوري بصورة عامة)؟

**■ يتمتع النظام المصرفي الجديد بمواصفات تقنية وميزات فنية ووظيفية وتشغيلية عالمية.**

■ يمكن أن نشير عن طريق الآتي: لقد حوّلت المنظومة المصرفية الجديدة، الكثير من المهام والوظائف والعمليات والإجراءات إلى عمل (مؤتمت وميرمج)، ما سيؤدي إلى زيادة القدرة على الضبط والمراقبة والسيطرة والحد من بعض مظاهر الفساد، وعمليات الاحتيال المصرفي والتزوير، والتلاعب بالبيانات، التي كانت من الممكن أن تحصل نتيجة تدخل العنصر البشري، إما بصورة مقصودة أو غير مقصودة. كما أن المنظومة المصرفية الجديدة وفرت (النظام + محوّل دفع الكتروني)، كل التحديات والبنى اللازمة للخدمات المصرفية، وقنوات الدفع الإلكتروني، والإمكانية لتعديل برنامج الصفقات بحسب الفئات النقدية المختلفة. من كل ما تقدم لا بد من الإشارة إلى أن عمليات القروض في المصرف (التي تشكل أساس أو جوهر عمل المصرف)، أصبحت عمليات آلية (مؤتمتة)، وعليه صمم الشركة من الممكن لجميع المقترضين الآن، الذين لديهم بطاقات المصرف العقاري، أن يسدوا الأقساط المستحقة عليهم عن طريق البطاقة، من دون الحضور أو الحضور إلى المصرف، وهذا سيخفف كثيراً من الضغط والازدحام في المصرف، كما سيخفف من تداول الكاش (النقد). هذا في الوقت الذي يساعد خدمات التسوق الإلكتروني (خدمة SEP-Online) كما أنه جرى توقع اتفاقية مع (سبريتل) و(MTN)، تتضمن الربط مع الشركتين المذكورتين، لتقديم خدمات الدفع الإلكتروني، والربط قيد التشغيل، والاستمرار من المواطنين،

ويسهل النظام المصرفي الجديد في تنفيذ مشروع التصنيف الآلي، حسب المعيار (٩)، وتنفيذ قرارات مجلس النقد والتسليف، كما أنه يساعد في تسهيل عملية التصنيف الإلكتروني للعملاء، تحديداً لجهة ما يتعلق بالتعثر وغسل الأموال وتمويل الإرهاب، ويوفر النظام المصرفي الجديد إمكانية تنفيذ الحوالات الواردة والصادرة آلياً، بسرعة كبيرة ودقة ووثوقية عالية، تحديداً لجهة ما يتعلق بأرقام الحسابات والحوالات المنفذة، والبيانات المتعلقة بالعملاء، إضافة إلى توفير ميزة الاستعلام الإلكتروني عن أرصدهم، وإمكانية الحصول على كشف حساب مخصص، ومزايا أخرى، ما سيوفر على المصرف الجهد ومظاهر الازدحام ومراجعات الزبائن، إضافة إلى توفير مبالغ مالية طائلة كمشتريات الورق والإشعارات والكشوف.

#### ٣٠٠ صراف

■ ما الإجراءات التي يقوم بها المصرف العقاري بخصوص تنشيط الدفع الإلكتروني؟

**■ في إطار الجهود والإجراءات التي قام بها المصرف العقاري على خطا تسريع وتأثر مسار الدفع الإلكتروني في سورية، قام المصرف العقاري بتنفيذ مجموعة من الإجراءات إلى أهمها عن طريق الآتي: تم الربط مع الشركة السورية للمدفوعات الإلكترونية، وجرى إطلاق خدمات دفع الفواتير بتاريخ ٢٠٢١/٧/٦ (فواتير الكهرباء، المياه، النقل، المخالفات المرورية، الهاتف، بوابة الخدمات الإلكترونية، الجامعة الافتراضية السورية.....) ويجري حالياً استكمال الربط مع السورية للمدفوعات الإلكترونية، لتقديم خدمات التسوق الإلكتروني (خدمة SEP-Online) كما أنه جرى توقيع اتفاقية مع (سبريتل) و(MTN)، تتضمن الربط مع الشركتين المذكورتين، لتقديم خدمات الدفع الإلكتروني، والربط قيد التشغيل، والاستمرار من المواطنين،**

وخدمة الدفع الإلكتروني متاحة للجميع، وأكثر ما تقدم تم الربط مع شركة الدفع الإلكتروني بيترامونيتكس، لتقديم خدمات الدفع الإلكتروني عبر نقاط البيع. وقد أتاحت عملية الربط مع شركة بيترامونيتكس الفرصة، لتصبح جميع صرافات البنك العقاري والصرافات التابعة لـ (١١) مصرفاً خاصاً يعملون كشبكة واحدة، وعليه أصبح بإمكان المواطنين أصحاب البطاقات الصادرة من البنك العقاري، أو من البنوك الخاصة، قبض رواتبهم من صرافات البنك العقاري، إضافة إلى صرافات البنوك الخاصة، وذلك أصبح عدد الصرافات نحو (٣٠٠) صراف، وإطلاق التطبيق الخاص بالدفع الإلكتروني إضافة إلى خدمة الإنترنت بنك، وتوطين (١٠٠٠٠) راتب لموظفين يتقاضون رواتبهم عن طريق مؤسسة التأمين والمعاشات ويجري العمل حالياً للربط مع شركة الهرم للحوالات.

■ في الوقت الذي قام المصرف العقاري بتوزيع نقاط بيع، بلغ عددها (٢٥٦)، موزعة على مصرف التسليف الشعبي ومركز البريد وهيئة الضرائب والرسوم وفروع البنك العقاري في عموم الجغرافيا السورية، وذلك بهدف فتح المجال أمام المكنف لتسديد الضرائب عن طريق نقاط البيع، وتسهيل خدمات تقاضي الرواتب والأجور، وإيصال خدمة الحصول على الراتب إلى الموظفين، عن طريق أقرب مركز بريد إليم، إضافة إلى فتح المجال أمام الموظف، لقبض الرواتب عن طريق فروع مصرف التسليف الشعبي، في جميع المناطق والمحافظات السورية، طبعاً بالإضافة إلى القناة التقليدية التاريخية المتصلة بالصرافات الآلية التي تعمل حالياً لزيادة عددها عن طريق توريد (٢٠٠) صراف جديد.

■ ما عدد الحسابات المفتوحة في المصرف العقاري؟

**■ بلغ عدد الحسابات المفتوحة في المصرف العقاري (٩٤١٧٩٥) حساباً (توفير + حسابات جارية + ودائع لأجل + حسابات وسيطة) بتاريخ ٢٠٢٣/٨/١٨، ومنذ الخاصة بالصرف، وانتهاء العمر الرهن لبعضها.**

1696,858

مليار ليرة الودائع

73 ملياراً

الإقراضات

99 ملياراً

الأرباح

(٦٧ بالمئة) (٦٣١٥٣٦) حساب توطين، أي ما يعادل (٣٤,٧) (٣٢٦٨٤٨) حساب بيوع عقارية أي ما نسبته (٣٤,٧) بالمئة.

#### إحالة مخالفين

■ ما الإجراءات المتخذة من المصرف لمعالجة بعض السلوكيات الشاذة غير المهنية؟

**■ اتجه البنك نحو تطبيق المزيد من الإجراءات وممارساته، منها: إحالة المخالفين والمرتكبين إلى الجهات المختصة (الهيئة المركزية للرقابة والتفتيش + القضاء) وإنهاء عقود عدد من المرتكبين والمتجاوزين للقوانين، وتقية دور التدقيق الداخلي والرقابة.**

#### نقص بالكوادر

■ ما أبرز الصعوبات والتحديات التي تواجه عمل المصرف؟

**■ يعمل المصرف العقاري كباقي مؤسسات الاقتصاد السوري (الخدمية والإنتاجية) في ظروف عمل قاسية جداً جراء العقوبات الاقتصادية الدولية المفروضة على سورية، ظروف كورونا التي عاثاها المصرف، والتي أثرت بصورة سلبية في وتأثر العمل وعمليات الإقراض، التي توقفت لبعض الأشهر. وعدم الاستقرار المالي والنقدي والتغير الكبير في المستوى العام للأسعار وسعر الصرف. إضافة إلى النقص الحاد في عدد الكوادر البشرية من جميع الفئات تحديداً من الفئة الأولى والرابعة (سائقين)، والنقص الكبير جداً كما ونوعاً في الكادر الهندسي التخصصي/الاحترافي والنقص في عدد السيارات لزوم عمليات التغذية وسيارات الخدمة. من كل ما تقدم إلى الصعوبات والتحديات الناتجة عن تقادم المنظومة التقنية والتكنولوجية الطرفية الخاصة بالصرف، وانتهاء العمر الرهن لبعضها.**

## بطاقات دعوة رجال الأعمال المغتربين لم تصل إليهم؟

# صناعيون سوريون: السياسات الحكومية الحالية غير مشجعة، ويجب تغيير الواقع والمعطيات الصناعية: ترخيص ١١٠٠ منشأة خلال النصف الأول من العام الحالي ومستمررون بتقديم الدعم لكل الصناعيين

### ■ غزل إبراهيم

شكلت هجرة رؤوس الأموال من سورية أحد أسوأ الانعكاسات الاقتصادية للحرب، وكانت لها تداعيات كارثية على القطاع الصناعي، وساهمت في استنزاف الاقتصاد السوري على مدار سنوات. وخلال الفترة الأخيرة كان هناك العديد من المراسيم والقوانين التي أصدرها السيد الرئيس بشار الأسد لتأمين بيئة استثمارية تشجع رؤوس الأموال الخارجية، وتحمي رؤوس الأموال المحلية، وتوفر لها وسطاً مشجعاً ومناسباً لتأسيس الاستثمارات، والمشاريع الصناعية والإنتاجية الكبيرة.

لا أن الفكر والنهج الحكومي، حسب وجهة نظر البعض، لم يستثمر هذه القوانين والمراسيم بالشكل الصحيح، وبقي مكبلاً وعاجزاً عن إيجاد الحلول والخطط وتقديم التسهيلات لاستقطاب رجال الأعمال ودعمهم، بل على العكس، فإن السياسات الحكومية الحالية تمارس ضغوطاً على الصناعيين الموجودين داخل البلد بدل المحافظة عليهم ومعالجة المشكلات التي يواجهونها للحيلولة دون تهجيرهم، ويصوت عالٍ بالانتقال إلى بلدان أخرى! بالمقابل تؤكد وزارة الصناعة أنها تقدم كل التسهيلات والدعم للصناعيين.

وأن الكثير من القرارات المهمة صدرت لتشجيع الصناعيين على العودة، وخلال الفترة المقبلة ستكون هناك إجراءات جديدة مشجعة لدعم الصناعة وإعادة الألق إليها. «الاقتصادية» فتحت ملف عودة الصناعيين السوريين المهاجرين، وسلطت الضوء على أهم المقترحات والحلول لإعادتهم وتوفير بيئة استثمارية مناسبة لهم.



نيسير ذركت



بسمان مهنا



أحمد شرم

### تبديل العقيلة القائمة

لا طريقة لعودة الصناعيين في الخارج، إلا إذا قال من هم في الداخل نحن مرتاحون، ونعمل في ظروف صحية وملأمة، والأسواق منتعشة، والمستهلك يمارس الشراء بقدرة معقولة والحركة سلسة، ولكن هل يقول صناعيو الداخل هذا الكلام؟

فعودة الصناعيين تتطلب الكثير والكثير وعلى صانع القرار الاقتصادي في سورية أن يتخلى عن السلوك الخشن في التعاطي، وأن يستبدل كلمة يمنع ويحاسب ويسجن ويسمح ويسمح «طبعاً، هنا أقصد كل ما من شأنه أن يساعد اقتصادنا على التعافي» يقول الصناعي السوري عصام تيزيني، لأن اقتصادنا في الحقيقة منهزم وعلى أصحاب القرار في الحكومة أن يجتهدوا ويوقفوا هذا التزييف الذي يحصل، والأمر هنا بسيط فقط عليهم أن يعترفوا بفشل سياساتهم، ويستمعوا ويصنوا لأصحاب الشأن وأصحاب الرأي والحكاماء، وأن يتعاونوا معهم للنهوض ويقهقوا أن اقتصادنا ليس بخير، وكفى تجميلاً للأمور، فالاعتراف بالمشكلة هو الخطوة الأولى لحلها وعلينا تأمين ظروف ملائمة للعمل وبيئة خصبة للاستثمار حتى نعيد من هاجر ونعطيه الأمان والثقة.

### توفير بيئة ملائمة

النهوض بالقطاع الخاص الصناعي في سورية وتوسيعه وزيادة وتيرة الإنتاج المحلي من مختلف السلع والمنتجات لسد الاحتياجات المحلية والمساهمة في تحقيق الاكتفاء الذاتي والتوجه نحو التصدير، يتطلب توافر مجموعة من العوامل، ومنها استقرار سعر الصرف وتأمين مستلزمات الإنتاج بأقل تكلفة، وتأمين الطاقة والبنية التحتية الأمانة للصناعي،

ودعم المصدرين بما يساهم في توفير القطع الأجنبي لخزينة الدولة، ويزيد فرص العمل، ويرفع دخل العامل، وبالتالي زيادة في القوة الشرائية وهبوط جيد بالأسعار بالسوق المحلية وعودة دخول الصناعة الوطنية بالمنافسة للأسواق الخارجية وفقاً للخبير الاقتصادي أحمد شرم.

### تغيير الفكر الضريبي القائم

على الحكومة عدم الاعتماد في مواردها الضريبية وغيرها على ما تبقى من صناعيين وتجار، وإنما العكس عليها دعم الصناعة بكل الطرق وتوفير بيئة تنافسية للتجار من خلال تقديم التسهيلات اللازمة لهم، لكسر أسعار مستلزمات الصناعة وتخفيض تكلفة الإنتاج بما يسهم في دخول الصناعة الوطنية مجدداً للأسواق الخارجية ودعم الدولة بالقطع الأجنبي وخفض الأسعار في السوق المحلية وتحسين القدرة الشرائية، وحينها نصل للاستقرار الاقتصادي الذي هو شرط أساسي لبناء مؤسسات مستقرة من شأنها تعزيز نمو الدخل يؤكد «شرم».

### تنظيم مؤتمر لجميع الصناعيين

الفرصة حالياً متاحة وبقوة للعودة للمنافسة وبخول الصناعة الوطنية كمنافس قوي بالأسواق الخارجية وذلك لعدة أسباب، منها تدني أجور العمالة الوطنية والاعتماد بنسبة ٥٠ بالمئة على الموارد المحلية في تأمين المواد الأولية للصناعة الغذائية والهندسية والزراعية والتحويلية.

### فتح فروع كخطوة أولى

ومن المهم في هذا الوقت التحضير لمؤتمر يحضره الصناعيون والتجار والمستثمرين السوريون ورجال الاقتصاد وأصحاب الخبرة من سورية وخارجها، لتبادل الأفكار والرؤى والحديث بشفافية عن مشكلاتهم والبحث عن حلول لها، والخروج بتوصيات تقدم للحكومة والعمل على تنفيذ هذه التوصيات بكل شفافية لتعود سورية كما كانت، يعتبر ضرورة ملحة في الوقت الحالي.

### قرار العودة لم أندم عليه ولكن..!

سورية تمتلك إمكانيات اقتصادية هائلة، وتعد من أفضل



البيئات الاستثمارية في العالم، ونستطيع تغيير الواقع الحالي والنهوض بالصناعة بالإمكانيات المتوفرة لدينا، لكن آلية الدوران لا تزال متوقفة، وهذه مشكلة كبيرة يجب حلها، يقول الصناعي ربيع شحود الذي عاد وفتح مشروعه الخاص في سورية منذ فترة.

ويؤكد شحود أنه رغم الإمكانيات والعوامل الكثيرة المتوفرة في بلدنا، إلا أن الكثير ينتظر تحقيقه وإنجازة أسوة بالدول الأخرى، ففي كل البلدان التي هاجرت إليها، كانت تقدم في كل التسهيلات والمحفزات للعمل، لكن في سورية يفتقر الصناعي لأبسط الأمور، فعلى سبيل المثال إن رغبت بتركيب هاتف أرضي، فهو بحاجة إلى وقت طويل ومعاينة أكبر، ناهيك عن التكلفة الكبيرة التي تصل إلى ٥ ملايين ليرة لترتيب هاتف أرضي! ولكن رغم كل هذه المعوقات، لم أندم على قرار العودة، وسأبقى رغم كل الظروف والتحديات.

### هنا يكمن الوجود

أمر عدة تقصم ظهر الصناعي قبل الصناعة ويجب العمل على حلها، منها توفير اليد العاملة، وتسهيل استيراد المواد الأولية، ودعم التصدير، وحل مشكلة القطع الأجنبي، وتوفير الكهرباء بأسعار مقبولة، وتسهيل الإجراءات والأوراق المطلوبة للمنشآت الصناعية، وطرح مشاريع استثمارية كبيرة وناجحة ومدعومة من طرف الدولة، ومن المهم أيضاً دعم الشباب لإقامة المشاريع عبر تقديم القروض والتسهيلات اللازمة، ومحاربة الفساد والسرقات حسب شحود.

### ماذا تقول وزارة الصناعة؟

مجموعة من الإجراءات اتخذتها وزارة الصناعة

على وجود بيئة جيدة للاستثمار الصناعي في سورية، وعلى إقبال الصناعيين للعمل من جديد، لإعادة الألق للصناعة السورية، بحسب مدير الاستثمار بوزارة الصناعة.

### دراسات لإحداث مناطق تنموية

هناك أمور كثيرة تدرس مع الصناعيين واتحاد غرف الصناعة، وخاصة فيما يتعلق بحوامل الطاقة، ويجري العمل بالتعاون مع وزارة الكهرباء لتبسيط وتيسير إجراءات تركيب منظومات الطاقة الشمسية، التي اعترفتها الوزارة أجزاء متممة للمنشأة الصناعية، وتقديم لها كل التسهيلات لاستيراد مستلزمات هذه المنظومة.

### جديدة في حلب

اختيار منطقة اليرمون الصناعية كأول منطقة تنموية في حلب يعد خطوة مهمة لتعزيز التنمية الاقتصادية، ويعكس التفاني في تطوير المناطق

الصناعية والتجارية، وسيسهم في إعادة عدد كبير من المنشآت التي تدمرت بسبب الحرب، وسكون المنطقة ميزات كثيرة وإعفاءات ضريبية وجمركية مهمة من شأنها تشجيع عدد كبير من الصناعيين للعودة إلى معاملهم، لتأهيلها والعمل بها من جديد وفقاً لهنا.

### ١١٠٠ منشأة جديدة

خلال الربع الأول من هذا العام

تم ترخيص ١١٠٠ منشأة صناعية، وبهذا يصبح إجمالي عدد المنشآت الصناعية الخاصة ٣٥ ألف منشأة مسجلة في مديريات الصناعة، وهذا دليل الإيجابية والفائدة وفقاً لهنا.

## كلام في الاقتصاد

# هل من المفيد ربط الأجور بمستوى الأسعار..؟

إن ربط الأجور بالأسعار يتطلب أسباب نشوء التضخم هل منشأ التضخم ناتج عن ازدياد الطلب العام على السلع والخدمات؟

طبعاً في وضع السوق السورية، هناك تراجع في مستوى الطلب العام، وهناك ضعف شديد في قدرة الدخل على الاستهلاك ناتج عن انخفاض القوة الشرائية لليرة السورية وغياب إستراتيجية تخصص سلم الرواتب والأجور.

هل منشأ التضخم ناشئ عن انخفاض العرض لكميات من السلع والخدمات في الحالة السورية؟

السلع والخدمات متوافرة رغم تشديد الاستيراد، إلا أن التهريب لم تتمكن الحكومة من ضبطه، لهذا فمعظم السلع متوافرة إضافة إلى الخدمات، لهذا لا يمكن اعتبار التضخم ناتجاً عن انخفاض كميات السلع والخدمات.

هل التضخم ناشئ عن ضعف في الإدارة الاقتصادية، وإخفاق السياسة النقدية والإفاقية؟ لنوضح ذلك.

أولاً: إن اعتماد الحكومة على الإصدار النقدي وبيع سندات الخزينة جاء من أجل تسديد نفقاتها الجارية وتأمين السلع الأساسية، والكارثة نتجت عن قيام الحكومة بضخ عملة جديدة في السوق بحجة سعيها للتسيطر على سعر الصرف، حيث تورطت بعملية شراء وبيع العملة الأجنبية، واخترعت المنصة سيئة الصيت، وأهملت بشكل عميق مسألة التوازن في حجم العرض والطلب على العملة المحلية، ما أدى إلى ارتفاع في الكتلة النقدية المتداولة وأدخل الاقتصاد في حالة تضخم، وقد عمق إخفاق السياسة النقدية هذا التضخم حتى دخل السوق مرحلة الركود التضخمي، وما زاد الطين بلة غياب السياسة الإفريقية للدولة نتيجة ضعف الإدارة، وعدم اعتبار أن الاقتصاد يعيش حالة الحرب، حيث اعتمدت الإدارة اليومية على الاقتصاد، ما أدى إلى انسياقها للسوق الذي يسيطر على قراراتها.

ثانياً: القرارات الحكومية التي غرقت في مستنقع الاقتصاد الريعي وغيبت الاقتصاد التنوي أتت في تراجع موارد الخزينة، فكانت المعالجة من خلال إصدار قرارات رفع أسعار السلع والخدمات من دون بذل جهود لمعالجة عجز الموازنة العامة للدولة، وغياب تام لجلس النقد والتسليف الذي بات مجلساً اسمياً لا أكثر.

هذه القرارات رفعت من تكاليف الإنتاج فارتفعت الأسعار، فسعدت الحكومة لسد الفجوة السعريّة للرواتب والأجور من دون وجود سياسة نقدية، فأدخلت الاقتصاد بحالة التضخم الجامح لدرجة أن الحكومة لم تستطع حتى دفع التزاماتها، إضافة لكل ذلك غُض الطرف عن الفساد والههر، هذا الأمر أدى إلى انهيار مراماتيكي بالأجور والرواتب، وباتت السياسات تلي متطلبات التضخم الذي صعّد من الأعباء من دون وجود موارد، وانتقلت إدارة الاقتصاد من يد الحكومة إلى يد مجموعة من الأشخاص الذين حققوا ثروات هائلة نتيجة استغلالهم للآزمة، وياتوا مسيطرين على القرار مستغلين ما أبدته الحكومة من حاجاتها لهم. فعلبت توقعات هؤلاء الأشخاص لعينها نتيجة توافر السيولة، واستطاعت أن تخلق اقتصاداً احتكاريّاً بزريعة ارتفاع الأسعار مستقبلاً، ما ضاعف في حدوث التضخم، وما ساعدهم في ذلك سياسة تشديد الاستيراد وحصرته بأشخاص معينين.

في مثل هذه الحالة التضخمية، وتحت ضغط المستوى المعيشي للمجتمع، تراجع الإنتاج نتيجة غياب سياسة الدعم له، وباتت الحاجة ملحة لتحريك ودعمه، ما دفع باتجاه الحاجة لرفع الطلب العام بالسوق عن طريق زيادة الرواتب، على أن يسبق ذلك محاربة للفساد والههر وتوجيه وفوراته لزيادة الرواتب ودعم الإنتاج وتشجيع التصدير، واعتماد سياسة نقدية محكمة للوصول بالأسعار إلى مرحلة توازنية، إلا أن ذلك لا يكفي حيث يتشأ عنه ضرورة قصوى لتفعيل عوامل تراكم الثروة لنستطيع النهوض، وأهم هذه العوامل:

– رفع مستوى التعليم بالمدارس والجامعات. – إدخال التكنولوجيا الحديثة. – تحديث وإصلاح البيئة القانونية. – تحديث وسائل الإنتاج للعام والخاص، وتشجيع إنشاء مؤسسات صغيرة ومتوسطة، وتشجيع الصناعات التي تقوم على مبدأ تقليد منتجات دول أخرى. – تخفيف روح المبادرة والابتكار، ورفع مستوى الإنفاق على البحث العلمي، مع تخصيص إيرادات للمشاريع الرائدة ودعمها من خلال صناديق استثمارية وتنشيط البيئة التنافسية. – وأخيراً دعم التصدير ولو كان بتكلفة مادية تقوم الحكومة بدفعها للمصدر الحقيقي.

بالخلاصة نجد أن الاقتصاد السوري يتطلب دفع عجلة الاستهلاك لتحريك عجلة الإنتاج وتغليب التصدير، هذا الثالث هو البداية المحيية لإدخال الاقتصاد مرحلة التعافي.

■ عامر إلياس شهدا



## الحكومة تستفيق.. عقود الاتحاد الرياضي تجاوزت وأخطاء

هل ستعكس المليارات خيرا على سجل الرياضة السورية الخالي الوفاض...!!؟

## جوخجي لـ«الاقتصادية»: لدينا ما يزيد على ٤٠٠ عقد استثماري ونظام العقود ٥١ أكبر مشكلاتنا..!

### منشآت لديها مشكلات بالجملة وإجراءات غير رادعة لكبح التجاوزات

■ غزل إبراهيم

على الرغم من امتلاك الرياضة السورية العديد من المواهب بيد أنها ما زالت تصطدم بعقبات هائلة تقصص طموحاتها وتحثها من ظهورها وتفوقها على المستويين القاري والدولي وعلى رأس تلك التحديات النقائص الحاد في التمويل والاستثمار، حيث تعاني كل الأندية من نقص حاد في السيولة، ما ألقى بظلاله على واقعها وساهم بعدم قدرتها على تحسين بنيتها التحتية وتحديثها وتوفير التدريب اللازم للاعبين. ولاشك في أن قرار إعادة تقييم استثمارات الاتحاد الرياضي العام «السلطة التنفيذية الأعلى» ربما قد يكون الحل من خلال الاستعانة بالمستثمرين للنهوض بالقطاع وتحويل الممارسات الرياضية إلى مسارات ذات عائد اقتصادي يساهم في تحقيق قيمة مضافة إلى الناتج المحلي الإجمالي من خلال إعادة تقييم استثمارات الاتحاد الرياضي العام وفق أسس موضوعية وعلمية تعيد الحق إلى أصحابه في الوقت المخصص وطبقاً للواقع الراهن.

# 60 ملياراتاً

## الإيرادات المتوقعة خلال 2024



الظروف الاقتصادية والتضخم، وجاءت عملية إعادة التقييم لتصبح هذا الخلل وإعادة التوازن للاستثمارات وبشكل خاص الاستثمارات المركزية. ويؤكد جوخجي أن هذه التوازنات العديدة ليست جديدة وبداناً بها منذ سنة ٢٠٢٢، أي قبل الاجتماع الأخير مع مجلس الوزراء وأنجزت في ٢٠٢١، وقمنا بعملية توازنات لعقود الاتحاد.

أما هذا العام فقمنا بشيء أشمل وأعدنا التوازن العقدي لجميع العقود في سورية المؤسسات والأندية- اللجان التنفيذية- العقود المركزية، حيث تم تقييم جميع الاستثمارات في سورية، وقمنا بزيارة جميع المواقع الاستثمارية في جميع المحافظات وإعادة التقييم الحالية لها أهمية كبيرة من ناحية تحصيل حقوقنا من الاستثمارات لأن التقييم الشامل لم يتم فقط للاتحاد كمنظمة بل كان بشكل أكبر للأندية التي تولينا اهتماماً كبيراً، فهناك أندية كانت استثماراتها بعشرات الملايين وحالياً يدخل لها مبالغ تفوق مئات الملايين بعد التقييمات والتوازنات الجديدة، ومثال أحد الأندية وأردنا كان من أحد الاستثمارات ١٠٠ مليون وأصبح ٣ مليارات بعد التقييمات الأخيرة، كما أن هناك بعض الأندية كانت استثماراتها بحدود ٦٠ مليوناً سورياً وأصبح الآن بحدود ٨٠٠ مليون.

■ تَفْوَقُ الـ ٦٠ ملياراً

■ إجمالي الإيرادات المتوقعة خلال 2024 بعد عملية

إعادة التقييم؟ ■ نتيجة الكشف وتعديل النتائج وتقييم المنشآت من المتوقع أن تتجاوز مجموع بدلات الاستثمارات المركزية للاتحاد الـ ٤ ملياراً و ٢٠ ملياراً للأندية.

## أكثرها في جيلة

■ إجمالي العقود الموقعة لديهم...؟

■ يتجاوز عدد الاستثمارات عندنا الـ ٤٠٠ استثمار موزعة في كل المحافظات السورية، كما أن هناك العديد من العقود الأخرى قيد الدراسة والمتابعة والبحث. حيث بلغ إجمالي العقود في دمشق بين أندية مركزية ٦٥ استثماراً، وفي حلب ٥٥، وفي حمص ٣٢، وفي حماة ١١، وفي اللاذقية ٢٨، وفي جبلة ١٨٤، وفي طرطوس ١٠، وريف دمشق ١٥، والقنيطرة ٤، وفي دير الزور ١، والحسكة ٣، والسويداء ٨، ودرعا ٢٥ بالمئة فقط.

بعد التقييمات الجديدة هل انسحب بعض المستثمرين من الاستثمار لديهم...؟ ■ الأسعار الجديدة جاءت منصفة للطرفين، ولحد الآن لم يتراجع أحد وأغلب المستثمرين وافقوا على الشروط الجديدة، ونسبة الذين لم يوافقوا عليها لم تتجاوز الـ بالمئة من إجمالي المستثمرين.

## إدارة الأموال

■ كيفية إدارة واستثمار هذه الأموال بالطريقة الصحيحة...؟

■ يجب التركيز على إدارة وصرف هذه الأموال بالطريقة الصحيحة، وهذا الأمر يحتاج إلى إدارات ناجحة ومتخصصة، وخاصة في الأندية بما يضمن توظيف هذه الأموال لبناء قاعدة صحية للنهوض بالرياضة، وهنا أؤكد على نقطة مهمة بأن عمليات التفاوض مع المستثمرين تمت من دون وجود إدارات الأندية وعند الانتهاء أخبرنا هذه الإدارات بالأرقام والعقود الجديدة وهنا المسؤولية تقع على عاتقهم في كيفية التصرف والتحكم بها.

## لا تشكل ١٠ بالمئة

■ عملية إعادة التقييم ستر أموالاً كبيرة لمصلحة الاتحاد.. كيف سينعكس ذلك على الرياضة السورية وهل هي كافية لبناء أبطال وأندية يعول عليها...؟ ■ إجمالي موازنة الاتحاد سواء الاستثمار أم تمويل الحكومة أو إعانات لا تشكل ١٠٪ من حجم المصروف على الرياضة بالوزارات أو الهيئات بالدول المحيطة، ففريق واحد في هذه الدول قد يعادل موازنة الاتحاد كلها.

ولكن بطبيعة الحال فإن التقييمات الجديدة ستكون لها نتائج إيجابية، وهنا أكثر ضرورة وجود إدارات ناجحة تعمل على استغلال واستثمار هذه الأموال وتوظيفها لخدمة الرياضة والرياضيين.

## الآلية الجديدة

■ آليات الاستثمار الرياضي وكيف تمت عملية إعادة

التقييم...؟ ■ التقييمات التي خالصنا إليها لسنة ٢٠٢٤ أخذت بعين الاعتبار كل ما وضعه المستثمرون في المنشآت التي تم تقييمها من أبنية وتحديات، وتم الاجتماع مع المستثمرين وبناء عليه وضعت الأرقام الجديدة..

الآليات المتبعة نفسها ولكن فقط الجديد إعادة تقييم للبدل الاستثماري المقدر لسنة ٢٠٢٤ عن السنوات السابقة، وإعادة التوازن العقدي لجميع العقود بعد ٢٠٢٠ لزيادة مدخول الاتحاد الرياضي وتوفير السيولة المالية الضرورية لتعويض الفارق الاقتصادي الحاصل من تضخم سعر صرف العملات الأجنبية في مواجهة اليرة السورية.

## لجنة استثمارية

■ ما آلية الرقابة والمتابعة...؟ ■ هناك لجنة مشكلة تكشف على الاستثمارات وترسل تقارير دورية كل ٤ أشهر في كل المحافظات والنوادي.

كما تقوم بدراسة العقد كل سنتين وتقيم الاستثمار وتعيد التوازن العقدي إليه في حال وجود تضخمات أو فروقات، وهذا يتم بالاتفاق مع المستثمر ووفقاً لعقود واضحة تضمن حق الطرفين. وتمت معالجة الكثير من الأمور والمخالفات

الإجراءات القانونية إن كان يباين المستثمر بإزالة المخالفة، أو إبلاغنا في حال عدم تجاوبه ووصلت في بعض الحالات إلى فسح العقود مع بعض المستثمرين. كما أن هناك بعض الأندية والمنشآت التي لا تلتقي بالجو العام للمنشأة الرياضية، وخاصة المنشآت القديمة منها، والعمل مستمر لتحسين شكلها بالتعاون مع المستثمرين لتكون مناسبة ولناقة.

## خريطة استثمارية

■ هذه المخالفات والتجاوزات التي تحدثت عنها كيف ستعملون على معالجتها...؟ ■ حالياً هناك تنظيم وهناك بيانات كبيرة لكل منظمات الاتحاد، وهنا ندعو إلى ضرورة وجود خريطة استثمارية للمدن الرياضية وخريطة للأندية الرياضية، أي كل ناد من المفترض أن تكون للأرض التي يمتلكها خريطة استثمارية محددة وواضحة، لأن الاتحاد له حدود معينة للاستثمار يجب تنظيمها بحيث تكون ضمن مخططات واضحة، تمكننا من معرفة ومتابعة أي خلل بسرعة وسهولة.

## إعادة تأهيل المنشآت

■ واقع المنشآت الرياضية التي مرمرها الإرهاب هل هناك منشآت ما تزال خارج الخدمة حالياً...؟ ■ جميع منشآت وممتلكات الاتحاد تمت إعادة إعمارها، إن كان عن طريق الاتحاد الرياضي أو لجنة إعادة الإعمار، وهي تعمل بشكل طبيعي في جميع المحافظات السورية.

## المشكلات والعقبات

■ العقبات التي تحد من الاستثمار وتقف عائقاً أمام المستثمرين...؟ ■ وبالرغم من أهمية الاستثمار في المجال الرياضي ومدى قيمته في تنمية الاقتصاد، إلا أنه لا يزال يواجه عقبات ومشاكل تحول دون موكبته للتطور العالمي والإقليمي في هذا المجال، والمشكلة الرئيسية عندنا هي في التراخس مع مجالس المدن، فالمستثمر يحتاج إلى تسهيلات ومرونة أكبر في التعامل، استثماراتها ما زالت تتبع القانون (٥١)، وهو نظام عقود وليس نظاماً استثمارياً، ويفتقر إلى المرونة وخاصة في الاستثمارات الكبيرة كالمنشآت السياحية الضخمة، فالنسبة للاتحاد يعد قانون الاستثمار أفضل بكثير من القانون ٥١ لكونه يتمتع بمرونة أكبر، ويمكن من خلاله جذب عدد أكبر من المستثمرين خاصة للمنشآت الكبيرة.

كما أن الاتحاد يعاني كثيراً من نقص الكوادر سواء إدارية أم هندسية، وهذا يقيق عمليات المتابعة وتطوير العمل وزيادة الإنتاجية لدينا.

# 3 مليارات

## عقد استثمار بعد أن كانت 100 مليون

والمشاكل، وهذا الموضوع شكل حلقة متكاملة وأرضية جيدة للمتابعة والرقابة والتزام المستثمر بشروط العقد.

## المخالفات والتجاوزات

مازلنا بعيدين عن التطبيق الصحيح لمعنى الاستثمار الرياضي، والكثير من المنشآت الرياضية لديها مشاكل وأغلبها دخل في محاكم مع المستثمرين، على الرغم من وجود قوانين وعقود لضمان حقوق الطرفين، لكن مع ذلك نجد بأن الإجراءات والتدابير لم تكن كافية لحماية وردع هذه التجاوزات.

■ هل تم رصد حالات خلل وتجاوزات وكيف علمتم على تصحيحها...؟ ■ هناك العديد من التجاوزات والإضافات التي تم رصدها وخاصة في الأندية البعيدة، فهناك بعض المستثمرين قاموا باستغلال الوضع وتحويل العقود لمصلحتهم، وصولاً في بعض الأحيان لدرجة الإحسان بحق الأندية بشكل خاص، والمنظمة بشكل عام، كما أن بعضهم يعمل بعقلية خاطئة نتجت عنها تصرفات خاطئة أضرت بالاستثمارات، ونحن هنا نحاول التعامل مع هذه الحالات ومعالجتها

بما يضمن حقوق جميع الأطراف، وتم اتخاذ

الاقتصاد ببساطة  
THE ECONOMY SIMPLY

التهرب الضريبي (٢)  
تقديرات

كنا قد تناولنا في عدد «الاقتصادية» ٢٠٢٤/٠٨/١٨ الأسباب النفسية التي تسهم في التهرب الضريبي لدى المكلفين، والتي كان من أبرزها انخفاض الشعور الأخلاقي للمكلف تجاه الالتزام الضريبي، والذي يؤازره وجود خلل في الإدارات الضريبية المكلفة بتحصيل الحقوق والضرائب المستحقة للخبز العامة نتيجة ما تعانيه هذه الإدارات من ضعف الأداء والكفاءة والخبرة، إضافة إلى انتشار الفساد بين كوادرها لعدة أسباب منها انخفاض الشعور بالمسؤولية بضرورة التدقيق في معاملات وأرقام المكلفين من جهة، أو ضعف حوافزهم وروايتهم وسط متطلبات المعيشة المرتفعة من جهة أخرى، وغيرها من الأسباب التي تنضوي تحت مسمى الأسباب الفنية والإدارية للتهرب الضريبي، وبذلك تتكامل الأسباب للتهرب الضريبي والتي تنتج بانعدام الثقة بين المكلف (نتيجة انخفاض الوعي الضريبي لديهم وضبابية تطبيق ومآل الضريبة وفق وجهة نظرهم) وبين الإدارة الضريبية (نتيجة انخفاض الأداء). في هذا الصدد، وفي ظل شح الأرقام والبيانات المتوافرة في سورية حول حجم التهرب الضريبي، فقد كانت تشير التقديرات إلى أن حجم التهرب الضريبي في العام ٢٠١٠، وعلى سبيل المثال تتراوح بين ٢٠٠ مليار ليرة سورية إلى ٤٠٠ مليار ليرة سورية بما يعادل نحو ١٠-٢٠ بالمئة من الناتج المحلي الإجمالي البالغ حينها نحو ٣٠٠٠ مليار ليرة سورية، أما في أحدث الأرقام، فقد صدرت تصريحات لوزارة المالية السورية في العام ٢٠١٩ عن تنظيم نحو ١٠٠٠ ضبط تهرب ضريبي يبلغ تجاوز ١٦٠ مليار ليرة سورية، وهذه الضبوط تشمل أرقام الأعمال المتهرب منها التي لم يتم الإفصاح عن مدى تحصيل الضريبة المستحقة المترتبة أم لا، أما حجم الأعمال المتهربة ضريبياً في العام ٢٠٢١ فقد بلغت قرابة ٣,٢٠٠ مليارات ليرة سورية و ١٠٠ مليون دولار بحسب تصريحات الوزارة، ما يعادل حينها نحو ٤,٠٠٠ مليار ليرة سورية بمبلغ ضرائب مستحقة (تُلب تسويتها من قبل المكلفين) تعادل نحو ١,٠٠٠ مليار ليرة سورية وسطيماً، وهذا المبلغ يشكل حينها نسبة ٢٥ بالمئة من كتلة رواتب وأجور القطاع العام لسنة ٢٠٢١ البالغة وقتها ٤,٤٠٠ مليارات ليرة سورية، وهذه النسبة لا يستهان بها لكونها قادرة وحدها على زيادة كتلة الرواتب والأجور مثلاً بذات النسبة سنوياً وذلك بافتراض عدم الحصول على مصادر إيرادات أخرى، أما بالنسبة لحجم الأعمال والأرباح المخفية فقد أفادت التقديرات ذاتها بتنظيم ٨١٤ ضبوطاً بمبيعات وأرباح مخفية بواقع ١,٨٣٨ مليار ليرة سورية، وهذا يعني تهرباً ضريبياً بضرائب مستحقة مضبوطة بنحو ٥٠٠ مليار ليرة سورية في العام ٢٠٢١ والذي لا معلومات عن القيام بتحصيله أم إن الأمر في عهدة القضاء.

ما تقدم يبقى في إطار أرقام التهرب الضريبي التي تم كشفها أو ضبطها أو طلب تسويتها لعام ما، ولا نتحدث عن حجم التهرب الضريبي المستمر منذ عقود سنوياً، وتبقى الأرقام المذكورة بعيدة عن الحجم الحقيقي للتهرب الضريبي الذي يصعب تقديره، بينما تفصح النشرات الإحصائية الرسمية عن أن حجم إيرادات الضرائب والرسوم المقدرة في موازنة العام ٢٠٢٢ (على سبيل المثال لكونها البيانات الأحدث التي تم نشرها رسمياً) تعادل ٣,١٣٣,٠٠٠ ملايين ليرة سورية، وفي حال افترضنا أن نسبة التهرب الضريبي بالموتوسط تعادل نحو ١٥ بالمئة من حجم الناتج المحلي الإجمالي للعام ٢٠٢١ البالغ حينها ٢٥,٩٧٠,٠٠٠ مليون ليرة سورية، فإننا أمام تهرب ضريبي تقريبي يقارب ضعف مبلغ التحصيلات الضريبية المقدرة للعام ٢٠٢٢، أي بنحو ٤,٠٠٠,٠٠٠ ملايين ليرة سورية في العام ٢٠٢٢، ويكثر ذات المبلغ سنوياً (بل ربما مع ارتفاع مطرد)، وهو مبلغ ضخم مقارنة بحجم الاقتصاد السوري كرقم فقط، أما إذا أخذنا آثاره غير المباشرة بعين الاعتبار فإننا أمام تأثير كبير جداً يبدأ من التكاليف التي تتكبدها الحكومة لمحاربه (تهوئة) تمويل أجهزة المكافحة، تمويل عملية مراجعة الحسابات والتدقيق، إلخ) مروراً بالإضرار بفروع الإنتاج كافة ولاسيما تلك التي يوجه لها الإنفاق الاستثماري المتواضع، انتهاءً بعجز الموازنة العامة المستمر والتمويل بالجزع وما لذلك من آثار تضخمية كبيرة.

■ د. علي محمود محمد



## استثمارات سورية المحلية متواضعة والأجنبية لا تتعدى الـ ٣ بالمئة!!

إنعاش الاستثمار بكل القطاعات خطوة لتحريك عجلة الاقتصاد ومعيشة المواطن

# مديرة هيئة الاستثمار السورية لـ «الاقتصادية»: ١٥٤ مشروعاً استثمارياً بكلفة تقديرية ٥٨ تريليوناً وما يقرب ١٤٥٠٠ فرصة عمل جديدة

■ أميرحقوق

لم يخف دور الاستثمار بجميع أنواعه في إنعاش الاقتصاد الدولي، ومساهمته الكبيرة في تحريك ودوران عجلة التنمية الاقتصادية وتحقيق الاكتفاء الذاتي من المنتجات وتنشيط عملية التصدير، وبالتالي توفير الكثير من فرص العمل وتحسين دخل الفرد والحد من البطالة والدخل المتدني للفرد، وبالتالي المساهمة بتحسين وإنعاش واقع الاقتصاد والنهوض به، ورسم

سياسات وخطط اقتصادية تقوم على أهمية دور الاستثمار في تحديد المعالم الاقتصادية للبلد.

وفي الواقع المتدهور اقتصادياً الذي تعانيه سورية، تطرح المشاكل والمعضلات الاقتصادية والمعيشية حتمية التأكيد على أهمية وجود الاستثمار وتحقيق فاعليته وانتشاره بكل القطاعات بالتوازي مع قوانين الاستثمار السهلة وميزاته الإيجابية، وتذليل العقبات التي تحد من عمله وتطويره.

وبناءً على أهمية موضوع الاستثمار في الوقت الحالي، «الاقتصادية» تتناول الحديث عن أهمية الاستثمار اليوم للاقتصاد السوري ومساهمته في تحريك عجلته وتنشيطه وإنعاشه لتحسين واقع معيشة المواطن السوري والقضاء على العوز الاقتصادي المالي وتحديد كمية المشاريع الاستثمارية المنجزة وقيد الإنجاز وكمية إراداتها وفرص العمل التي تؤمنها المشاريع هذه، مع تحديد المعوقات التي تحد من العمل به والحلول لتذليل تلك المعوقات.



## الاستثمار بالطاقات المتجددة استثمار ناجح ومستقبلي في سورية

والطاقة، وبالنسبة للعقبات والتشابكات الإجرائية فقد انخفضت لديها الأدنى نتيجة لتفعيل مجلس إدارة هيئة الاستثمار المكون من تمثيل عالٍ من الجهات العامة والقطاع الخاص، وللإشراف الكامل والدوري للمجلس الأعلى للاستثمار على ملف وقضايا الاستثمار ومعالجة معوقاته بمرور وسرعة.

### إنعاش لعملية الاقتصاد

لا شك أن الاستثمار هو حركة تجارية تجسد سواء بالاستيراد أم بالتصدير، فلا تتعلق هذه الحركة بحجم الاستثمار، فمبدأ المستثمر يمكن أن يكون استثماره بسيطاً ويؤمن له عائدات معينة تعود عليه وعلى الدخل بشكل عام، ونرى أن الحكومة السورية متوجهة دوماً نحو المشاريع الصغيرة واستثمارها لأن تراكمتها والدخل منها يعطي نتائج استثمارية مفيدة ومهمة من أجل الحفاظ على العجلة الاقتصادية، بحسب ما أشار إليه الخبير الاقتصادي الدكتور هاني حداد خلال حوارته مع «الاقتصادية».

وأوضح الدكتور حداد أن الاستثمار بفهمه العام هو إنعاش لعملية الاقتصاد وعجلته، فحجم الاستثمار سواء كان كبيراً أم صغيراً وماهية الاستثمار بالإضافة لرأس المال

### معوقات

أما عن المعوقات التي تحد عملية الاستثمار، فكتفت أن المعوقات متعلقة بالعقوبات وتمويل المستوردات بالقطع الأجنبي، وارتفاع تكاليف التشغيل ونقص الوقود

### ٢٥ مشروعاً متقدماً

بالنسبة لمؤشرات التنفيذ للهيئة السورية للاستثمار حتى الآن ٢٥ مشروعاً متقدماً، آخرها مشروعاً لتوليد الكهرباء بالطاقات المتجددة في حمص المدينة الصناعية بحسب، ومشروع طحن القمح لإنتاج الدقيق في اللاذقية، ومشروع

### القطاع الصناعي أولاً

وجهة الاستثمار في سورية قطاعاً هي باتجاه القطاع الصناعي بالدرجة الأولى والصناعات الغذائية قطاع فرعي، ومن ثم قطاعات النقل وتوليد الكهرباء بالطاقات المتجددة والسياحة، وبالنسبة للوجهة الجغرافية فهي محافظة ريف دمشق بدينتها الصناعية المهمة، ومن ثم محافظة دمشق، ومحافظة حمص، ومحافظة حلب، ومحافظة السويداء، وفق ما أشارت إليه مديرة هيئة الاستثمار السورية ندى لايقة خلال حديثها لـ «الاقتصادية».

### ٥٨ تريليوناً و ١٤٥٠٠ فرصة عمل

محصلة الجذب حتى اليوم ١٥٤ مشروعاً استثمارياً في شتى القطاعات بكلفة تقديرية ٥٨ تريليوناً وما يقارب من ١٤٥٠٠ فرصة عمل جديدة، منها ٧٧ مشروعاً في عام ٢٠٢٤ أي ما يقارب نصف عدد المشاريع الإجمالي التي من المتوقع أن تحقق ما يفوق ٧٥٠٠ فرصة عمل، وفقاً لـ «لايقة».

### لا تتعدى ٣ بالمئة

وأكدت: الاستثمارات في سورية معظمها لمستثمرين

الاستثمار، كلها عوامل مع مجموع كتلة الاستثمار تشكل عائدية كبيرة وفوائد كبيرة من الاستثمار.

### عوائق

ورأى الدكتور حداد أن العوائق تتمثل في عدة محاور، منها عند اللجوء لاستيراد المواد الأولية والمنتجات الأجنبية من قبل المستثمرين يكون عائقاً كبيراً وهو شبيه هذه المنتجات محلياً، وهنا العائق يكون شخصياً على المستثمر، وأيضاً عوائق الحرب التي تعرضت لها سورية وآثارها الباقية والعقوبات التي تعرقل عملية الاستثمار، وإغلاق الحدود والمنافذ البرية والبحرية والجوية تولد عوائق كبيرة، ولا يمكن الاستثمار بشكل سهل، وفي سورية يكون الاستثمار داخلياً بسيطاً، لكنه ينعش العجلة الاقتصادية، مقترحاً: يجب أن يكون للاستثمار أرضية خصبة تكون خاضعة ومطابقة للمواصفات الاستثمارية، لمعرفة آلية وكيفية الاستثمار، والدولة تضع الأنظمة والقوانين للاستثمار ضمن المنتج الوطني الموجود وتحريك العجلة الاقتصادية. واقترح أن يجمع القطاعات يجب أن تولى أهمية في الاستثمار، وأهمها القطاع الزراعي والصناعي والمالي والبنكي والتجاري، وكلها يمكن الاستثمار بها وتحقيق عائدات اقتصادية كبيرة.

### استثمار موجه

وأكد الدكتور حداد: الاستثمار لا يتحصر في مجال واحد، هو موجه في عدة مجالات وهذه نقطة يجب أن تؤخذ في الاعتبار لدفع العجلة الاقتصادية والمحافظة على عملية الإنعاش الاقتصادي.

### الخفض الضريبي

بدوره، الخبير الاقتصادي حازم عوض اعتبر خلال حديثه لـ «الاقتصادية» أن تشجيع الاستثمار يكون عبر خفض الضريبي ووجود بيئة استثمارية محفزة ومناخاً للمحيط، من خلال دراستها لكل القوانين الاستثمارية بالبيئات المحيطة بالدول المجاورة لتحقيق المنافسة بمحفزات معينة، كالتعامل مع المستثمر وكيفية معاملة الجمر بالضرائب والإعفاء الضريبي والشركات الخارجية وإعفاؤها من الضرائب، وتقديم التسهيلات للشركات التي ستفتح داخلياً لنهوضها ونموها، وهذا يتطلب دراسة القوانين الاستثمارية الموجودة في الدول التي تجذب الاستثمارات الأجنبية.

### تذليل العقبات

وللاستثمار في القطاعات جميعها يجب أن تزل العقبات من خلال تشجيع الاستثمار فيها بقرارات محفزة جذابة للمستثمر، وعدم وضع الضرائب المالية التي تسهم بهربويه، فيجب توفير بيئة ملائمة ومناسبة لجلب المستثمرين، والأهم القضاء على سلسلة الاستثمارات الاحتكارية، والتي بدورها تقوم بدعاية سلبية تؤدي لهروب المستثمرين، بحسب الخبير عوض.

### القطاع الإنتاجي أولاً

ورأى الخبير عوض أن القطاعات التي يجب أن تولى أهمية في عملية الاستثمار كثيرة وأهمها القطاع الإنتاجي، لأن الإنتاج السوري ضعيف، ولكن يحتاج لسوق لتصريف المنتجات هذه التي تنعش الاستثمار الإنتاجي، وهذا يتطلب زيادة بالقوة الشرائية، فالسوق اليوم وصل إلى درجة غير قادر فيها على استهلاك الأساسيات، ولكن القطاع الإنتاجي مهم

جداً، لأنه يشغل شريحة واسعة من الناس التي لا عمل لها، وعند دوران عجلة الإنتاج حتماً الاقتصاد سينهض، وأيضاً الاستثمار بالطاقات المتجددة استثمار ناجح على مستوى الوطن العربي، فكيف لدولة مثل سورية تقتصر إلى الكهرباء وهذا الاستثمار واعد مهم ومستقبلي في سورية، وقطاع المعادن والتعدين مهم جداً ويتطلب استكشافات وبحوثاً عن النفط وغيره.

### ضغوط كبيرة

وخلال حوارته مع «الاقتصادية» أوضح أكرم عفيف أن الاستثمار تكمن أهميته بأنه هو الحل لجميع المشاكل والمعضلات الاقتصادية التي تعانيها سورية وهو فرصة استثمارية للعمل، مكملاً: اليوم رخص المنتجات الأولية للفلاحين والمنتجات الزراعية وإمكانية الدخول على الصناعات، وخاصة الأعشاب الطبية والعطرية بسورية المنتشرة بالطبيعة، وزيت الزيتون والحمضيات وقطاع السمك ومداجن الفروج المتوقفة عن العمل كل هذا يتطلب العمل التعاقد الذي يتطلب بالاستثمار ويجب أن يكون مطمئناً غير مهدد وأمن.

### ٢٤ أيضاً فقط!

ويمكن للاستثمار أن ينقذ حال السوريين من العوز والندرة لحالة الإنتاج والوفرة، والاستثمار اليوم يحرك عجلة نمو

### القطاع الزراعي أولاً

وأردف الأستاذ عفيف: أهم القطاعات التي يجب تطوير الاستثمار فيها هي القطاع الزراعي بشقيه النباتي والحيواني لكون الزراعة هي قاطرة النمو في سورية، من خلال تنظيمه ووجود نظام تأميني له، ورعاية صحية للحيوانات والبيئات العلفية وتأمين الأعلاف بسعر أقل، وأيضاً قطاعات الطاقة والكهرباء، وقطاع الدواء يعانئ إغلاق معاملته، فيجب التدخل فوراً لإنقاذ القطاع.

### ٣٦ مليون فرصة عمل

ورأى الأستاذ عفيف أن قطاع النباتات العطرية والطبية والتي تشمل ٣٦٠٠ عتبة، الاستثمار بها يؤمن فرص عمل كبيرة، كالتعامل على تجهيز الأرض للزراعة للقطاف لاستخراج المادة الفاعلة لوضعها بمنتج طبي وتجميلي وتوصيلها للسوق المحلية والخارجية، فكل نوع يؤمن عشرة آلاف فرصة عمل وبالتالي نحن أمام فرصة تشغيل ٣٦ مليون فرصة عمل في بلد عدد أسره ٤ ملايين أسرة، والحكومة مازالت تصرح بدعم السكر!! فلو تم تشغيل طاقتنا وإمكاناتنا وإبداعنا وأفكارنا وممتلكاتنا وخيرات أرضنا لكنت سورية من الدول الغنية.



**أصنعة الشام**  
CHAM WINGS  
AIRLINES

**YOUR SAFETY IS OUR PRIORITY**



+963 11-9211  
WWW.CHAMWINGS.COM

## إشراقات

## إصلاح القطاع العام الاقتصادي ضرورة حتمية

إن إصلاح القطاع العام الاقتصادي، ولاسيما الصناعي والإنشائي أصبح اليوم أكثر ضرورة من أي وقت مضى، ونرى أن على الدولة والجهات الحكومية في هذا الإطار أن تتدخل أكثر في المفاصل الاقتصادية والخدمية والإستراتيجية، فتتدخل أكثر في المفاصل التي تضمن لها وجود قوي وفعال ومرن، بحيث تعزز الجانب (الكمي) - (النوعي)، مع التركيز على الوحدات الإنتاجية الرابحة اقتصادياً و/أو المجدية اجتماعياً.. الأمر الذي يتطلب (قبل كل شيء) تحليل الوضع الراهن لكل المؤسسات والشركات والمنشآت العامة، وذلك من خلال:

١- تحديد المتضرر منها وحجم أضرارها، وحالتها الفنية وإمكانية إعادة تأهيلها و/أو إعمارها، وتكلفة ذلك، ومدى توافر الأموال اللازمة، وجهة التمويل.

٢- تحديد واقعا الإداري والإنتاجي والفني والإستثماري والتشغيلي والعمالي والتشريعي والمالي والتسويقي.

٣- تحديد حالة كل منها، من حيث:

جداها الاقتصادية-التجارية (من حيث الربح والخسارة).

جداها الاجتماعية القومية (إستراتيجي/غير إستراتيجي/هامشي).

٤- بناءً على التصنيف أعلاه يمكن تحديد أربع فئات للأنشطة والوحدات الاقتصادية، الأولى: تلك التي يجب حتماً الاحتفاظ بها ودعمها مع إبقاء ملكيتها حكومية صافية، والثانية، لتلك التي يجب حتماً الاحتفاظ بها ودعمها، والتي يمكن طرحها للتشاركية، والثالثة، للأنشطة والوحدات الرابحة، التي يمكن الاحتفاظ بها مملوكة حكومية أو طرحها المشروط للتشاركية، أما الفئة الرابعة فهي للوحدات الهامشية التي لا يجب الاحتفاظ بها على حالها، فيمكن تحويلها إلى أنشطة أخرى، بطرحها للتشاركية أو بيعها للقطاع الخاص والاستفادة من قيمتها في إصلاح وإعمار الوحدات الأخرى.

٥- وضع المقترحات والرؤى المناسبة، بخصوص:

الكيفية الفنية لإعادة الإعمار و/أو للإصلاح و/أو إعادة التأهيل وتطوير الهيكلة لكل وحدة من وحدات الفئة الأولى.

الاحتياجات الفنية والمالية لكل وحدة من وحدات الفئتين الثانية والثالثة، وتحديد الشروط اللازمة للإبقاء على ملكيتها العامة، والكيفية القانونية والتشريعية لشكل ومبررات طرحها للتشاركية.

مابهية الأنشطة (أو الاستخدامات) الأخرى المقترحة بديلاً للأنشطة والاستخدامات الحالية لكل وحدة من وحدات الفئة الثالثة.

مابهية التشريعات ذات الصلة بالخيارات المطروحة لوحدات الفئات الأربع أعلاه، ومدى الحاجة إلى استصدار تشريعات جديدة أو إلغاء أو تعديل النافذ منها.

وفي هذا الإطار لا بد من وضع المبادئ التي من شأنها تخفيف أهمية الوحدات الإنتاجية من حيث:

أولاً- نقل أهمية الوحدات الإنتاجية ذات الطبيعة الهامشية، وفي حال كان القطاع الخاص يغطي (أو يستطيع أن يغطي) حاجة السوق بكفاءة أفضل.

(مثل صناعة الأحذية والألبسة والمحامز الورقية والمنظفات... على سبيل المثال، وكذلك في حال تطلب تأهيل أو تشغيل هذه الوحدات رؤوس أموال استثمارية أو تشغيلية ضخمة (ناثرة نسبياً).

ثانياً- يتم تخفيف [الجدوى الاجتماعية القومية على [الجدوى الاقتصادية التجارية للوحدات الإنتاجية:

التي للقطاع العام فيها استثمارات كبيرة ونقل نسبي حالياً (مثل المحالج والمغازل والإسمنت والسماد والإطارات والكاينلات).

التي يتطلب إنتاجها مدخلات إنتاج محلية.

كثيفة العمالة، وتلك التي تتوافر لها اليد العاملة بالمؤهلات والكفاءات والخبرات اللازمة لتشغيلها.

التي لأنشطتها بعد من حيث الأمن المائي والغذائي والدوائي والطاوي.

ثالثاً- (بشكل عام) يتم تخفيف أهمية الوحدات الإنتاجية:

المنتجة لـ(السلع التصديرية) (وسلع بديلة للمستوردات).

التي لها بالوقت ذاته (سوق داخلية) + (أسواق خارجية) متعددة ومتنوعة.

المنتجة للسلع ذات القيمة المضافة العالية (النسيج).

التي عليها طلب مستدام على منتجاتها، النشطة غير المتعلقة بتغيير ذوق المستهلك (الألبسة الداخلية، الإسمنت).

التي تكون حلقة من (الحلقات الوسيطة) والعناقيد الصناعية (كالغزل).

ملاحظة١- أن يكون أحد أشكال التشاركية (شركات مساهمة مغلقة عامة)، شرط:

أن يخصص عمال وموظفو الوحدة الإنتاجية (١٠ بالمئة) من أسهم هذه الشركة، يتم تغذية قيمتها بالتسيط.

أن تطرح نسبة من الأسهم لا تقل عن (٤٠ بالمئة) على الاكتتاب العام، مع ضرورة إيراد هذه الأسهم في سوق دمشق للأوراق المالية.

ملاحظة٢- طرح بعض الوحدات الإنتاجية المنتجة للمنتجات لشركية بحسب عقود (BOT)، على أن يتم اختيار العقد ذي الشكل القانوني الأنسب، بحسب حجم رأس المال الثابت والمتغير اللازم، وبحسب إستراتيجية المنتجات وطبيعتها ومدى تنافسيتها.

ملاحظة٣- تطوير أشكال عقود تشاركية جديدة، غير نمطية، إذا تطلب الأمر ذلك، تكون متناسبة مع قوانين وتشريعات القطاع العام، ومع الشركاء المحتملين، سواء أكانوا سوريين أم أجانب، خاصين أم حكوميين، أشخاصاً طبيعيين أم اعتباريين.

■ د. د. عابد فضلية

كلية الاقتصاد - جامعة دمشق

# 43%

## نسبة ارتفاع عدد النساء المعيلات لأسرهن

وفق قراءة د. سيروب، إلى جانب تقليل الفجوة بين الدخل والنفقات والتخفيف من حالات التكيف السلبي وتحقيق الاستقرار الاجتماعي، أما ما يحمله الشق الاقتصادي فهو استغلال الموارد المحلية وتقليص الاستيراد، وتحقيق نمو اقتصادي فعال، ما يستدعي تبسيط الإجراءات لطرح فرص استثمارية، وإعطاء كل من لديه فكرة مشروع فرصة تنسيق أوضاعه وتبسيط إجراءات التراخيص، بمنح صاحب المشروع رقم عمل بعيداً عن مطالبته بسجل تجاري أو تكليفه بدفع نسب ضرائب، الأمر الذي يجعل من هذه الأفكار واقعاً برأي الدكتورة رشا سيروب، داعية مجالس الإدارة المحلية بعرض الفرص المتاحة واختيار الأقرب للتطبيق وضمان الفائدة منها، التي ستوفر لاحقاً متطلبات بين المحليات المختلفة أي التشبيك بين الاقتصادات المحلية.

كما تتسم المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر بالفائدة للاقتصاد كله، عكس ما تقدمه المشاريع الحالية باقتصار فائدتها على الشخص ذاته، ما يرتب على الجهات المرتبطة بها فهم الاحتياجات وتقدير الموارد المحلية بشكل أفضل، ووضع خريطة تنمية لها، توفير التمويل الميسر، بناء شبكات الأعمال.

«خلق فرص عمل، توليد الدخل، خفض معدلات البطالة، اكتساب مهارات وخبرات عملية»، أهم النتائج الاجتماعية المرجوة من المشاريع الصغيرة والمتناهية الصغر

أهمية بالغة وتحديات كبيرة

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥ من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي وتحقيق التماسك الاجتماعي.



■ بارعة جمعة

أنتا عشر عاماً من الحرب على سورية،

كانت كفيلة بتحويل الصراع من سياسي

إلى اقتصادي - إقليمي، ومن ثم الخوض

في تفاصيل اقتصادية مرهقة، دفعت

بالكثير من الراغبين للعودة والبدء

بمشاريع خاصة بهم لحسابات أكبر مما

هو متوقع، فعدا توجه المجتمع الدولي إلى

إدارة الأزمة لعجزها عن حلها، وبالتالي

الخوض في تجربة التعافي المبكر كبديل

عملي ونهج متكامل، للانتقال من مرحلة

الإغاثة إلى التنمية المستدامة، وعودة

تشغيل القطاعات الاقتصادية في سورية،

للحد من الأزمات التي يعيشها الشعب

السوري، التي سجلت ازدياداً في نسب

الفقر، في ظل العقوبات الاقتصادية،

وغياب الظروف والمناخات السياسية

والاقتصادية الداعمة للدخول في مرحلة

إعادة الإعمار.

إلا أن مفهوم التعافي المبكر لا يزال موضع

نقاش متزايد داخل سورية، وفي أروقة

المنظمات الدولية، كما يفتقر إلى تعريف

دقيق وموحد في ظل تعقيدات العقوبات

الدولية، لكون أنشطته تتداخل بين

المشاريع الإنسانية وإعادة الإعمار،

وذلك وفق الطرح الذي قدمته الباحثة

الاقتصادية والدكتورة في كلية الاقتصاد

بجامعة دمشق رشا سيروب، ضمن

حلقتها النقاشية والبحثية عن مفهوم

التعافي المبكر بما يتوافق مع السياق

السوري، انطلاقاً من الاعتبارات المحلية،

التي أكدتها في حديثها لـ «الاقتصادية»،

عن متطلبات التعافي المبكر بصفته سياسة

اقتصادية لا مرحلة انتقالية.

# 5%

## نسبة ازدياد توجه الأطفال لسوق العمل

من هنا كان التوجه لهذه المشاريع، التي ستلجم الفجوة الكبيرة بين الدخل والإنفاق

برأي د. سيروب، والتي بلغت نسبة ١٢

بالمئة، مع وصول نسبة الفقر الشديد لـ ٥٥

بالمئة وانخفاض نسبة الشريحة التي تتقاضى أجراً أعلى من ٣٠٠ ألف شهرياً إلى

نسبة ١٥ بالمئة، وبلوغ وسطي إنفاق الأسرة

شهرياً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان

من الواجب برأي د. سيروب التركيز على

الملكية المحلية وتعزيز القدرات واستهداف

الفئات الأكثر هشاشة بهذه المشاريع، التي

يجب أن تقوم على ثقافة اعتماد المجتمعات

المحلية على نفسها وتطوير قدرات الأفراد

والمؤسسات نحو الاستدامة في الموارد، وتوفير

الفرصة للحصول على دخل من خلال العمل في

وظيفة أو إقامة مشروع تضمن كرامة الأفراد ومساعدتهم للتعافي

وتحقيق التماسك الاجتماعي.

كما تأتي أهمية هذه المشاريع، لكون ٣٦,٥

من أصحاب العمل يعملون لحسابهم فقط

دون تشغيل أي أحد معهم، بالإضافة إلى أن

إيجاد فرصة عمل في المشاريع الصغيرة

والمتناهية الصغر تعادل ١٠-٥٠ مرة من فرصة

عمل واحدة في المشروعات الكبيرة، التي تقارب

تكلفتها لـ ٥٠٠ مليون ليرة سورية، وتلجأ للاقتراض

من البنوك أيضاً وفق د. سيروب، داعية إلى توجيه

القروض إلى مشاريع صغيرة ومتناهية الصغر

التي تسهم بإيجار فرص عمل أكثر،

شهيراً مبلغ ٢,٥ مليون ليرة سورية، لذا كان

من الواجب برأي د. سيروب التركيز على الملكية

يتم تسعيرها على سعر السوق السوداء، عبر

استثمار فارق السعر لتمويل الصندوق.

هو نهج جديد، يعالج احتياجات الإنعاش التي

تنشأ خلال المرحلة الإنسانية من حالة الطوارئ

باستخدام آليات إنسانية تتماشى مع مبادئ

التنمية، كما يشكل الصندوق برأي د. سيروب

أداة تمويلية لخطوة مشاريع صغيرة ومتناهية

الصغر، ولجميع الفرص الاستثمارية المحتملة

بما يسهم بمخرجات أكبر داعمة لمشاريع كبيرة.

صندوق التعافي المبكر

سورية لم تعد ضمن أولويات الأطراف الدولية

الداعمة، تعود د. رشا سيروب لتأكيد الواقع

الحالي، وسط تقييد المانحين دعمهم بأهداف

سياسية معينة، ودور العقوبات في زيادة

صعوبة الوصول لضمانات حصول بعض

منظمات المجتمع المدني المحلي على التمويل

الخارجي، لذا برزت الحاجة لصياغة مفهوم

إجرائي للتعافي المبكر بما يتناسب مع الواقع

السوري، عبر تفعيل دور المجالس والإدارات

المحلية لإحداث صندوق التعافي المبكر ووضع

الخطط وتقدير الاحتياجات والموارد لكل منطقة،

من هنا تبدأ مرحلة العمل وفق د. سيروب،

باعتماد الصندوق في تمويله على موارد غير

تقليدية وبعيداً عن الموازنة العامة للدولة،

والاستفادة من الحوالات القادمة للبلاد، التي

بالمنته.

أكثر جدوى

## ترصد «الاقتصادية» كل أسبوع أهم مؤشرات الذهب والنفط وغيرها من التداولات للعملات والسلع الأساسية في الأسواق العالمية وانعكاسها على الأسواق المحلية وفيما يلي حالة المؤشرات..

**أسعار العملات الرئيسية والمشفرة: استمر تحسن أسواق العملات العالمية (سوق صرف الدولار الأمريكي مقابل اليورو والجنيه الإسترليني) مترافقاً مع ارتفاع أسعار العملات المشفرة ونبن أدناه أداء كل عملة على حدة:**

**انخفاضات في أسعار الأرز والسكر والقمح بنسبة 3.15% للأول ونسبة 5.60% للثاني وبنسبة 0.33% للثالث**

### أسعار المعادن:

الفترة	سعر برميل النفط خام برنت	سعر برميل النفط خام تكساس	سعر الغاز
٢٠٢٤/٨/١٩	٧٧,٦٦	٧٤,٠٤	٢,١٩٨
٢٠٢٤/٨/٢٠	٧٧,٢٠	٧١,٩٣	٢,١٧٧
٢٠٢٤/٨/٢١	٧٦,٠٥	٧٣,١١	٢,٠٦٧
٢٠٢٤/٨/٢٢	٧٧,٢٨	٧٣,٠٣	٢,٠٤٢
٢٠٢٤/٨/٢٣	٧٨,٠٦	٧٣,٨٦	٢,٠٤١
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	٠,٥٢ بالمئة	-٠,٢٤ بالمئة	-٧,١٤ بالمئة

### مؤشرات الأسواق المالية العربية:

شهدت السوق المالية المصرية ارتفاعاً ملحوظاً حيث ارتفع في تداولات نهاية الأسبوع لسجل ٣٠,١٤١ نقطة وبنسبة ارتفاع ٢,٨٠ بالمئة عن تداولات بداية الأسبوع السابق بدعم من الأسهم والاستثمارات العربية والأجنبية في البورصة المصرية. على حين ارتفع مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية DSX مسجلاً ٧٩,٩٥٠ نقطة في ٢٠٢٤/٨/٢٢ وبنسبة ارتفاع تقارب ١,١٧ بالمئة مقارنة ببداية الأسبوع نتيجة زيادة الطلب على الأسهم في القطاع المصرفي. كما ارتفع مؤشر السوق المالية السعودية، فقد سجل المؤشر العام لها TASI ما يقارب ١٢,١٩٨ نقطة في نهاية تداولات الأسبوع السابق وبنسبة ارتفاع ٠,٧٨ بالمئة عما كان عليه في بداية تداولات الأسبوع بدعم من ارتفاع أسهم ١٣٣ شركة. مؤشرات التداول في الأسواق المالية العربية:

الفترة	مؤشر السوق المالية السعودية TASI	مؤشر السوق المالية المصرية EGX30	مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية
٢٠٢٤/٨/١٩	١٢,١٠٣	٢٩,٣٢٠	٧٩,٠٢٥,٤٥
٢٠٢٤/٨/٢٠	١٢,١٨٧	٢٩,٩١٥	٧٩,٧٥٩,٨٥
٢٠٢٤/٨/٢١	١٢,١٩٤	٢٩,٩١٤	٨٠,٣٠٣,٤٢
٢٠٢٤/٨/٢٢	١٢,١٩٨	٣٠,١٤١	٧٩,٩٥٠,٥٥
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	٠,٧٨ بالمئة	٢,٨٠ بالمئة	١,١٧ بالمئة

### أسعار السلع الغذائية:

يوضح الجدول أدناه أسعار بعض المواد الغذائية عالمياً: انخفضت أسعار الأرز عالمياً في نهاية تداولات الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٢٣) حيث انخفضت عن بداية تداولات الأسبوع (٢٠٢٤/٨/١٩) بنسبة ٣,١٥ بالمئة متأثرة بجانب العرض والدول المصدرة للأرز مثل الهند. كما انخفضت أسعار السكر في تداولات نهاية الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٢٣) مقارنة بتداولات بداية الأسبوع السابق مسجلاً ١٧,٥٠ دولاراً أميركياً وبنسبة انخفاض ٥,٦٠ بالمئة متأثرة بتوقعات انخفاض الطلب على السكر في الصين التي تعتبر أحد أكثر الدول المستوردة له. كما شهدت أسعار القمح خلال تداولات الأسبوع السابق انخفاضاً بنسبة ٠,٣٣ بالمئة مقارنة ببداية تداولات الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/١٩) متأثرة بمخاوف النقل في كندا واحتمال زيادة إنتاج القمح في أوكرانيا. وقد ارتفع سعر القطن بين بداية ونهاية تداول الأسبوع السابق بنسبة تقارب ٣,٥٥ بالمئة متأثرة بتقرير وزارة الزراعة الأميركية حول انخفاض التوقعات بخصوص الإنتاج خلال موسم ٢٠٢٤-٢٠٢٥ يضاف إلى ذلك انخفاض الطلب في الصين الذي يعتبر مستورداً أساسياً للقطن. تطور أسعار عينة من السلع الغذائية:

التاريخ	سعر القمح (bu)	سعر السكر (lbs)	سعر الرز (cwt)	سعر القطن (lbs)	سعر القهوة (lbs)
٢٠٢٤/٨/١٩	٥١١,٤١	١٨,٥٣٩	١٥,١٢٩	٦٨,٠١	٢٤٧,٢٠
٢٠٢٤/٨/٢٠	٥٠٢,١٤	١٧,٩٣٩	١٤,٦٧	٦٧,٨٥٩	٢٢٢,٥٢
٢٠٢٤/٨/٢١	٥٠٦,٩٧	١٧,٨٦٩	١٤,٨٢٩	٦٦,٤٩٩	٢٢١,٨١
٢٠٢٤/٨/٢٢	٥٠٥,١٦	١٧,٥٨٧	١٤,٧٥٨	٦٨,١٦١	٢٣٨,٠٣
٢٠٢٤/٨/٢٣	٥٠٩,٧	١٧,٥	١٤,٦٥٢	٧٠,٤٢٨	٢٤٨,٩٧
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	-٠,٣٣ بالمئة	-٥,٦٠ بالمئة	-٣,١٥ بالمئة	٣,٥٥ بالمئة	-٠,٧٢ بالمئة

### مؤشرات الأسواق المالية:

#### مؤشرات الأسواق المالية العالمية

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

شهدت الأسواق المالية العالمية المتقدمة اتجاهاً عاماً صعودياً في تداولات بداية الأسبوع السابق متأثرة بعودة الثقة بالآقتصاد. وقد دعمت بعض القطاعات السوق المالية الألمانية بشكل إيجابي حيث ارتفع مؤشر DAX30 بنسبة ١,١٧ بالمئة مسجلاً ١٨,٥٧٣ نقطة في تداولات نهاية الأسبوع. وارتفع مؤشر السوق المالية الفرنسية cac40 بنسبة ٠,٩١ بالمئة مسجلاً ٧,٥٥٤ نقاط، وفي النهاية ارتفع مؤشر السوق المالية البريطانية بنسبة ٠,٤١ بالمئة مسجلاً ٨,٣٠٧ نقاط بدعم من البيانات الإيجابية حول واقع الاقتصاد البريطاني. مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية:

الفترة	مؤشر السوق المالية البريطانية FTSE100	مؤشر السوق المالية الألمانية DAX30	مؤشر السوق المالية الفرنسية cac40
٢٠٢٤/٨/١٩	٨,٢٧٣	١٨,٣٥٨	٧,٤٨٦
٢٠٢٤/٨/٢٠	٨,٢٨٤	١٨,٤٤٩	٧,٥٢٥
٢٠٢٤/٨/٢١	٨,٢٨٨	١٨,٤٩٣	٧,٥٢٤
٢٠٢٤/٨/٢٢	٨,٣٠٣	١٨,٥٤٣	٧,٥٥٣
٢٠٢٤/٨/٢٣	٨,٣٠٧	١٨,٥٧٣	٧,٥٥٤
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	٠,٤١ بالمئة	١,١٧ بالمئة	٠,٩١ بالمئة

### مؤشرات الأسواق المالية العالمية الناشئة.

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية الناشئة:

ارتفعت قيمة المؤشر للسوق المالية اليابانية في نهاية تداولات الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٢٢) مقارنة بتداولات بداية الأسبوع (٢٠٢٤/٨/١٩) بنسبة ٠,٣٩ بالمئة مسجلاً ٣٨,٢١١ نقطة. على حين شهد مؤشر شنغهاي المركب SSE انخفاضاً بنسبة ٠,٤٥ بين تداولات بداية ونهاية الأسبوع مسجلاً ٢,٨٥٤ نقطة. مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية الناشئة:

الفترة	مؤشر السوق المالية الصينية SSEC	مؤشر السوق المالية اليابانية NIKKI225
٢٠٢٤/٨/١٩	٢,٨٦٧,٠٠	٣٨,٠٦٣,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢٠	٢,٨٥٧,٠٠	٣٧,٩٥٢,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢١	٢,٨٤٩,٠٠	٣٨,٢٠٧,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢٢	٢,٨٥٤,٠٠	٣٨,٢١١,٠٠
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	-٠,٤٥ بالمئة	٠,٣٩ بالمئة

### يورو/دولار، الجنيه الإسترليني/دولار:

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأمريكي وسعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأمريكي خلال تداولات الأسبوع السابق: حيث افتتح اليورو تداولاته على ارتفاع مسجلاً في تداولات بداية الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/١٩) مقارنة بتداولات نهاية الأسبوع السابق بنسبة بلغت على التوالي ٠,٣٩ بالمئة و ٠,٨٩ بالمئة ما يعكس حالة الطلب على الملاذات الآمنة. وارتفعت أسعار الذهب العالمية في نهاية تداولات الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٢٣) بنسبة ٠,٢٠ بالمئة مقارنة مع ٢,٤٩٣ دولار أميركي للأونصة في تداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٨/٢٢) ويأتي هذا الارتفاع متأثراً بتصريحات البنك الفيدرالي الأميركي حول إمكانية خفض أسعار الفائدة نتيجة بيانات سوق العمل الضعيفة في الولايات المتحدة الأمريكية، ما عزز الطلب على الذهب كإصدار مدر للعائد. التحركات السعرية لأسعار الذهب العالمية والنحاس:



الفترة	سعر أونصة الذهب العالمية	سعر النحاس	التغير المنوي لسعر الذهب	التغير المنوي لسعر النحاس
٢٠٢٤/٨/١٩	٢,٥٠٠,٠٠	٤,١٨٠,٥	٠,٣٩ بالمئة	٠,٨٩ بالمئة
٢٠٢٤/٨/٢٠	٢,٥١٢,٠٠	٤,١٥٨,٥	٠,٤٨ بالمئة	٠,٥٣ بالمئة
٢٠٢٤/٨/٢١	٢,٤٨٨,٠٠	٤,١٩	-٠,٩٦ بالمئة	-٠,٧٦ بالمئة
٢٠٢٤/٨/٢٢	٢,٤٩٣,٠٠	٤,١٤١	٠,٢٠ بالمئة	١,١٧ بالمئة
٢٠٢٤/٨/٢٣	٢,٤٩٨,٠٠	٤,١٦١	٠,٢٠ بالمئة	٠,٦٩ بالمئة
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	-٠,٠٨ بالمئة	-٠,٤٧ بالمئة		

### أسعار النفط والغاز:

يوضح الشكل أدناه تطور سعر النفط بالدولار الأميركي (خام برنت وتكساس) والغاز خلال تداولات الأسبوع السابق: شهد سوق المحروقات انخفاضاً ملحوظاً في أسعار النفط العالمية (برنت وتكساس) في تداولات بداية تداولات الأسبوع السابق مقارنة بتداولات الأسبوع الذي سبقه بنسبة بلغت على التوالي ٣,٣١ بالمئة، ٢,٥٤ بالمئة، و ٠,٤٤ بالمئة.

على حين أنهى نفط برنت تداولاته على ارتفاع في نهاية تداولات الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٢٣) عند مستوى ٧٨,٠٦ دولاراً أميركياً متأثراً بانخفاض الصادرات النفطية من قبل المملكة العربية السعودية. وعند المقارنة بين تداولات بداية ونهاية الأسبوع يلحظ انخفاض سعر الغاز بنسبة ٧,١٤ بالمئة مع إعلان إدارة معلومات الطاقة (EIA) عن زيادة أكبر من المتوقع في التخزين، حيث أضافت ٣٥ مليار قدم مكعب من الغاز الطبيعي إلى المخزون للأسبوع المنتهي في ٢٠٢٤/٨/١٦ وهي أعلى من التوقعات البالغة ٢٦ مليار متر مكعب.

التحركات السعرية لأسعار النفط والغاز



### أسعار العملات المشفرة

يوضح الجدول أدناه التحركات السعرية لكل من البيتكوين والإيثريوم: ارتفع سعر كل من البيتكوين والإيثريوم مقابل الدولار الأمريكي في نهاية تداولات الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٢٣) مسجلين على التوالي ٦١,٢٤١ و ٢,٦٦٨ دولار أميركي وبنسبة ارتفاع عن تداولات بداية الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/١٩) بلغت على التوالي ٢,٧٤ بالمئة و ٣,٧٣ بالمئة مع الإشارة إلى اتسام أسعار العملات المشفرة بالتذبذب.

التاريخ	سعر البيتكوين	سعر الإيثريوم
٢٠٢٤/٨/١٩	٥٩,٦٠٩,٠٠	٢,٥٧٢,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢٠	٥٩,١٧٢,٠٠	٢,٦٣١,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢١	٦١,٢٥٢,٠٠	٢,٦٢٣,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢٢	٦٠,٤٨٣,٠٠	٢,٦٧٢,٠٠
٢٠٢٤/٨/٢٣	٦١,٢٤١,٠٠	٢,٦٦٨,٠٠
التغير المنوي بين بداية ونهاية الأسبوع	٢,٧٤ بالمئة	٣,٧٣ بالمئة

## بروح الاقتصاد

### رجال .. أم سياسات ..؟!

■ هني الحمدان

■ لا يخفى على أي مراقب أن المرحلة صعبة، وتحتاج لحسابات بالغة الدقة، وأن أي حكومة منتظرة ستأتي في ظل ظروف لها مدلولات ومقاربات من أهمها إعادة الثقة مع المواطن، مرحلة ذات تحديات ضخمة على الصعيدين الداخلي والخارجي، الأمر الذي يضع أي حكومة ستتشكل أمام مسؤوليات جسام، سواء أكانت حكومة جديدة بأسمائها بالمطلق، أم تم تعديلها عبر إدخال أسماء جدد...!

إذاً المرحلة محمّلة بالكثير من الآمال والطموحات التي يتطلع إليها كل مواطن سوري، من هنا فالحكومة المنتظرة أمام تحديات عظيمة، ومن الأولويات والطموحات التي ينتظرها الشعب السوري اليوم من الحكومة المرتقبة، العمل على تحسين معيشة المواطن السوري كنقطة ارتكاز أولى، ووقف الاستغلال والجشع وارتفاع الأسعار الجنوني للسلع الأساسية وإعادة الانضباط إلى الأسواق، وتعزيز الحماية الاجتماعية والاهتمام بمنظومة الإنسان عبر قضايا الصحة والتعليم والثقافة وغيرها من الجوانب الخدمانية... فالملفات عديدة وتتزاحم على أجندة الأولويات ويأتي على رأسها، حماية الأمن الغذائي وصونه وكيفية تعزيز روافده، وإعادة كل مقومات الأمان للمواطن.

في ظل التكهّنات السائدة حالياً حول ماهية شكل الحكومة ورجالها، وما فلسفاتهم وسياساتهم، هناك من يرى ضرورة دخول رجال جدد، بوقت يشير آخرون لأهمية أن يكون للحكومة المرتقبة سياسات وخطط محددة وواضحة وتتناغم مع الظروف وتضع الحلول والمعالجات لأي أزمات، من باب أن يكون هناك تغيير للسياسات وليس للأشخاص فقط، فالسياسات المتكاملة والصائبة قد تأتي بثمار أسرع وأضمن، فما فائدة وجود أشخاص بلا سياسات، أو مع سياسات جوفاء ثقيلة لا يتحقق منها جزء يسير...!!

الأولويات والطموحات المنتظرة متنوعة ولسان حال السوريين: كيف ستتعامل الحكومة القادمة مع الأزمات والتحديات الراهنة على الصعيدين الداخلي والخارجي وهل ستنتج في مواجهة ما أخفقت فيه الحكومة السابقة؟

يترقب الشارع السوري معرفة الحكومة ونهجها وبرنامجه وسياسة رجالها حيال عديد الأزمات الاقتصادية والمعيشية الضاغطة، ويعقد السوريون آمالا كبيرة على حكومة جديدة يكون همها المواطن والتخفيف من أوجاعه قدر الإمكان، حكومة تنتهج سياسة عمل موضوعية لإيجاد حلول جذرية للأزمات الطاحنة على الصعيد الداخلي، والمتمثلة في غلاء أسعار السلع وقلّة الدخل ومواجهة التضخم وضبط الأسواق وتعزيز أكثر لحوامل الطاقة للمواطن وللإنتاج، وتحقيق إصلاحات على المستوى الاقتصادي والاجتماعي، وأزمات أخرى.

وضع ملف بناء الإنسان السوري على رأس قائمة الأولويات، وخاصة في مجالات الصحة والتعليم، والفقر والبطالة وغيرها ومواصلة جهود تطوير المشاركة الفعالة، وكذلك على صعيد ملفات الأمن والاستقرار ومكافحة الإرهاب بما يعزز ما أنجز في هذا الشأن.. ومواصلة مسار الإصلاح الاقتصادي، مع التركيز على جذب وزيادة الاستثمارات المحلية والخارجية، وتشجيع نمو القطاع الخاص، وبذل كل الجهد للحد من التضخم وإعادة التوازن، وكذلك الصناعة السورية هي أحد أبرز الملفات على طاولة الدعم والنقاش، وأولتها الدولة اهتماماً كبيراً، لكن كل خطط الحكومات المتعاقبة فشلت في تحقيق نتائج إيجابية بهذا القطاع المهم، حتى خطط الوزارة الحالية ماهي إلا محاولات بائسة لا تتعدى حدود البهرجات الإعلانية فالنهوض بملف تطوير الصناعة السورية يضيف دافعاً قوياً للاقتصاد وهو ما يترتب عليه تبعاً توفير العملة الصعبة للبلاد ورفع الطاقة التشغيلية واستغلال الأيدي العاملة والحد من البطالة، والدعم لقطاع الزراعة الذي بدأت مؤشرات الإنتاجية تتراجع!

مطالب أي حكومة بإجراء تطوير شامل للأداء الاقتصادي للدولة، مع اتباع ووضع خطط لسياسات جديدة وتغيير بالسياسات القائمة، وليس لتغيير للأشخاص فقط، إن تم ذلك التغيير فالسياسات الأشمل والموضوعية تأتي بالأهمية بالمقام الأول قبل إسناد المهام للأشخاص...!

## روسيا تتجه لإنشاء بورستي عملات مشفرة



لدائرة ضيقة من الجهات، التي ستضم بشكل خاص كبار المصدرين والمستوردين في روسيا. وفي وقت سابق من الشهر الجاري، وقع الرئيس الروسي فلاديمير بوتين قانوناً حول تعدين العملات المشفرة، بما في ذلك «البيتكوين»، في روسيا، ومن المقرر أن يدخل القانون الجديد حيز التنفيذ في تشرين الثاني المقبل.

وكالات

وأشارت المصادر إلى أن إحدى البورصتين سيكون مقرها في بورصة سان بطرسبورغ للعملات، والثانية ربما سيتم إنشاؤها تحت كنف بورصة موسكو. واللافت أنه من المخطط إنشاء عملات مشفرة مرتبطة باليوان الصيني وعملة «بريكس» لتسهيل الأنشطة التجارية، وبحسب المصادر فإن التبادلات ستكون متاحة في المرحلة الأولى

تعمل روسيا على غرار دول أخرى لتوفير البنية التحتية اللازمة لتعدين العملات المشفرة وإطلاق منصات لتداول واستخدام هذه العملات في الأنشطة الاقتصادية. وذكرت صحيفة «كوميرسانت»، نقلاً عن مصادر، أن السلطات تخطط لإنشاء بورستي لتداول العملات المشفرة في موسكو وسان بطرسبورغ لدعم الأنشطة التجارية الدولية.

## مايكروسوفت تعلن عن نماذج ذكاء اصطناعي جديدة

صمم لتقديم أداء عال في معالجة المهام المعقدة المرتبطة بعمليات تحليل البيانات وفهم اللغات وترجمتها والعمليات الرياضية، ويدعم هذا النموذج عدداً كبيراً من الرموز البرمجية، وله القدرة على منافسة نماذج الذكاء الاصطناعي الكبيرة، مثل Gemini Flash. أما نموذج Phi 3.5 Vision Instruct فيعتبر من أفضل نماذج الذكاء الاصطناعي التي طورتها مايكروسوفت، وتم تدريبه على أكثر من ٥٠٠ مليار رمز برمجي، ويعتبر مثالياً لمعالجة الصور ومقاطع الفيديو.

وكالات

أعلنت مايكروسوفت عن ثلاثة نماذج ذكاء اصطناعي جديدة، وأشارت إلى أن هذه البرمجيات ستتاح لعدد كبير من المستخدمين حول العالم. النموذج الأول هو Phi 3.5 Mini Instruct، ووفقاً لمايكروسوفت، صمم لتنفيذ مهام معقدة في بيئات ذات موارد حاسوبية محدودة، ويعتبر مناسباً لحل المسائل الرياضية والمسائل التي تحتاج إلى الاستنتاج، وعلى الرغم من المساحة الصغيرة التي يشغلها على ذواكر الحواسيب إلا أنه يتفوق على العديد من برمجيات الذكاء الصناعي، مثل Mistral 7B و Llama 3.1 8B. ونموذج Phi 3.5 MoE الثاني الذي أعلنت عنه مايكروسوفت فقد

## بعد منافسة مع أميركا والبرازيل .. الصين تهيمن على سوق السيارات باللاتينية



وقال الخبير الاقتصادي لدى اللجنة الاقتصادية لأميركا اللاتينية ومنطقة الكاريبي، سيباستيان هيريوس: إن السيارات الصينية - التي تميل إلى أن تكون أرخص من المنافسين - مكنت شرائها من السكان من ذوي الدخل المتوسط والمنخفض في المنطقة من شراء سياراتهم الأولى. كما سمح ذلك بإدخال تقنيات محركات أكثر نظافة في المدن الكبرى الملوثة مثل سانتياغو وبوجوتا ومكسيكو سيتي.

وكالات

والتصميم. وفي أميركا أدت التعريفات الجمركية الوقائية إلى إبطاء تقدم الصين على عكس أميركا اللاتينية، ففي تشيلي «حيث الرسوم الجمركية تقرب من الصفر» مثلت السيارات الصينية نحو ٣٠ بالمئة من مبيعات السيارات العام الماضي. وتحقق السيارات الصينية تقدماً في المكسيك والبرازيل أكبر منتجي السيارات في أميركا اللاتينية. وتبني شركة بي واي دي الصينية العملاقة أكبر مصنع للسيارات الكهربائية خارج آسيا في كاماكاري بشمال شرقي البرازيل بطاقة إنتاجية مستهدفة تبلغ ١٥٠ ألف سيارة سنوياً.

تتوغل السيارات الصينية يوماً بعد يوم داخل أميركا اللاتينية متخطية دولاً عرفت بهيمنتها على هذه السوق مثل أميركا والبرازيل والمكسيك، والآن أصبحت السيارات الصينية صاحبة الحصة الأكبر بها. وفي عام ٢٠١٩ باعت الصين سيارات بقيمة ٢,٢ مليار دولار في أميركا اللاتينية وارتفع هذا الرقم إلى ٨,٥ مليارات دولار في عام ٢٠٢٣، وفقاً لمركز التجارة الدولية التابع للأمم المتحدة. كما مثلت مبيعات السيارات الصينية نحو ٢٠ بالمئة من إجمالي المنطقة في القيمة النقدية متقدمة على الولايات المتحدة التي تمتلك ١٧ بالمئة من السوق والبرازيل ١١ بالمئة من السوق. ووفقاً لمركز التجارة الدولية لا توجد سوق أخرى خارج آسيا لدى الصين فيها حصة أكبر، وضاعفت شركات صناعة السيارات الصينية جهودها في السنوات الأخيرة لتقديم المنتجات بأسعار تنافسية من دون المساومة على الجودة، وفقاً للمحللين. وفي السوق الناشئة للسيارات الكهربائية استحوذت الصين على حصة أكبر من سوق أميركا اللاتينية بنسبة ٥١ بالمئة من إجمالي المبيعات، إذ تُصنع جميع الحافلات الكهربائية المستخدمة في المنطقة بالصين. وقال المحلل لدى شركة تيفوس الاستشارية - التي تدرس القدرة التنافسية للسيارات - أندريس بولفيرجاني: «لقد كان نمو شركات تصنيع السيارات الصينية في السنوات الأخيرة هائلاً، وذلك بفضل التحسينات الكبيرة في الجودة والتكنولوجيا»