

رقم خطير...

٦٢ بالمئة من مساحة سورية أملاك دولة!

لا يغيب استثمار ثرواتنا عن طاولات اجتماعاتنا الرسمية وغير الرسمية، فالأوضاع الاقتصادية تزداد تردداً والحاجة للبحث عن أي مصدر إيراد يزداد إلحاحاً، لكن وضع المخططات شيء، والمأمول شيء آخر، والغريب غير المستغرب أن الواقع دائماً في عالم بعيد، فأين وصل استثمار أملاك الدولة والحاجة إليها ملحة؟ قوانين عدة مهمة صدرت، وقرارات حكومية تنظم آليات العمل الاقتصادي والاستثمار وتشجعه، كما تمنح المستثمرين مزايا جاذبة، في إطار تكوين بنية قانونية للعملية الاقتصادية بأسس علمية سليمة تنظم عمل مؤسساتها وشركاتها العامة والخاصة أيضاً، ليبقى التنفيذ أساس تحقيق النتائج وفق الأهداف، وهنا تكمن أغلبية مشاكلنا الاقتصادية، حيث لا يختلف الاقتصاديون والمسؤولون حول أهمية الإدارة الكفؤة لأملاك الدولة مثلاً، فهذا المال المهودر فيه الكثير من الفرص الاستثمارية التنموية؛ يجب العمل على تحسين عائداتها بكل السبل كحامل اقتصادي لا يحتمل التأخير أكثر.

ص ٦-٧

ما المطلوب من الحكومة السورية المنتظرة؟ الانتقال من سياسة الوزير إلى سياسة الوزارة وتحسين الرواتب والأجور

بعد صدور المرسوم المتضمن أسماء الأعضاء الفائزين في انتخابات مجلس الشعب للدور التشريعي الرابع، تعد الحكومة السورية انتهت ولايتها وأصبحت بحكم المستقلة واعتبارها حكومة تسيير أعمال وفقاً للقانون السوري، ومع قرب إعلان تشكيل الحكومة المنتظرة تكثر الآمال والطموحات نوعاً ما مع تبديل طاقم الحكومة، ووضع وزراء جدد يستحقون هذا المنصب ويعملون لتحسين الواقع بكل جوانبه.

«الاقتصادية» فتحت ملف الحكومة المنتظرة، لأخذ آراء الأكاديميين والمختصين بالحكومة المنتظرة وما المطلوب منها؟ وكيف لها أن تكون مختلفة عن سابقتها؟ وما الآلية التي يجب أن تعمل بها وترسم فيها سياساتها وخططها؟ وكيف تعيد ثقة المواطن السوري بها؟

والمطلوب من الحكومة المنتظرة بالمرتبة الأولى معالجة الأزمة الاقتصادية التي تعاني منها سورية، وبالتالي إذا تعالجت فستعكس إيجاباً على جميع مناحي الحياة الأخرى، ولذلك إذا كانت هناك رؤية لدى الحكومة المنتظرة منذ البداية، يجب تأسيس فريق اقتصادي يملك خبرة كبيرة في مجال الاقتصاد، وليس كما هو الحال في سورية أي وجود لجنة اقتصادية لم يكن لها دور خلال سنوات الأزمة، واللجنة الاقتصادية مختلفة كلياً عن الفريق الاقتصادي، فالاقتصاد يحتاج إلى هيئة أركان، فلا يستطيع وزير ما أن يدير شؤون الاقتصاد بل يحتاج إلى كل القوى الفاعلة.

ص ١٠-١١

أراضي الشيوخ.. قوتنا للأراضي الزراعية بقوة التراخي والإهمال الأرض وجدت من أجل أن تنتج.. لا من أجل تجميدها وإخراجها من المعادلة الاقتصادية للبلد..!



في سورية مساحات شاسعة من أراضي شيوخ قدرت الزراعة مساحتها بـ ٨ ملايين هكتار، لم تظله بعد يد الإنتاج والاستثمار متروكة بلا فلاح، مشكلة خسارة كبرى للإنتاج والانتعاش الاقتصادي المنتظر، فحبذا لو تمت تسويتها وإنجاز دقاتها وعائداتها بالشكل الأمثل، علماً أن هناك آلاف من الهكتارات من الأراضي مهملة بلا أي استثمار زراعي يذكر، والسبب عدم وضع مخرجات ومؤشرات لتحديد أوضاعها، وإلزام كل من وضع يده على جزء منها بالاستثمار الناجح، أو إيجاد صيغ قانونية لإسناد ملكيتها للدولة ومن ثم تأجيرها وإخضاعها للزراعة، فالوقت لم يعد يرحم، أمام متغيرات مناخية، وقلة إنتاجية، ففتح مسارب عمل بمساحات جديدة واستغلالها بالشكل الأمثل مسألة وطنية بامتياز.

والمسألة ليست بحاجة لسنوات من الدراسة والتخطيط، المسألة بحاجة إلى قرار في هذا الاتجاه، وإلى تعليمات وبنود تنفيذية بسيطة، وحصر كل أراضي الشيوخ والبحث بكل معطياتها، وإعطاء كل من وضع يده على جزء محدد، وفي حال لم يقم بزراعتها يجب اتخاذ قرارات حيال ذلك، وتسجيل الأجزاء الأخرى كأملك دولة للتأجير والتنفيذ، لا أن تبقى

المالك على الزراعة والتأجير، ولتسهيل ذلك يتم استصدار قرار في هذا الصدد، وتخول الوحدات الإدارية وغيرها في كل منطقة بتنفيذه والإشراف عليه، وتقييمه.

فلماذا لا يصدر تشريع يفرض ضريبة على كل أرض غير مستثمرة زراعياً تكون بمثابة تعويض عن ضرر المنفعة العامة وقد تشجع هذه الضريبة ملاكي الأراضي الخاصة لزراعتها واستثمارها بحيث يعود إنتاجها بالنفع لكل السوريين.

ص ٢-٣

الشيوخ لقمة سائغة أمام من يملكون الأموال لشراء بعض الأراضي بسمسرات وقضم بعضها واستغلالها لإقامة المشيدات السكنية، وهنا السر الذي يعمد ويسلكه بعض من يضع يده على جزء من أراضي شيوخ، يزرع أمتاراً قليلة للتصويه لكي يشرعن وضع يده، ويترك أجزاء كبيرة بوراً، ومن ثم يحولها للبناء.. وبخصوص الأملاك الخاصة، هناك أناس لديهم أراض مملكتهم خاص يتكونها بلا زراعة، وهناك حسب معلومات الزراعة مساحات ضخمة، فلماذا لا يتم اتخاذ بعض الإجراءات التي ترغم

الجامعات الخاصة جاءت كمشروعات تجارية ربحية وليس كحلول لتحديات قائمة..!

ص ١٦-١٧

منصة للحصول على إقراضات «التوفير»

مدير عام مصرف التوفير لـ «الاقتصادية»: انتقلنا من الخسارة إلى الربح



لعب مصرف التوفير دوراً مهماً في تقديم خدمات منح القروض لذوي الدخل المحدود، ولكن خلال السنوات الأخيرة وسع من دائرة خدماته، وتنوعت لتغطي أنشطة ومرافق تصب في خاتمة النمو والتنمية، حيث قدم مجموعة من المنتجات الائتمانية، كانت الفئة المستهدفة منها ليست ذوي الدخل المحدود، بل منح قروض لتمويل المشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، إضافة إلى قرض تمويل شراء عقار لأصحاب المهن العلمية والمهن الحرة وبنسبة فوائد مدروسة ومعقولة. وانتقل المصرف هذه الأيام إلى مستوى تحقيق الأرباح والعوائد الاقتصادية التي تنم عن نهج إداري وتنموي شامل يغطي كل الاحتياجات للإقراضات، حيث تمكن بنتيجة نهاية عام ٢٠٢٣ من تغطية كامل الخسائر المتركمة خلال عامي ٢٠٢١ و ٢٠٢٠.

واستمر المصرف بالمنح وفق الخطة التسليفية الموسوعة والمقررة بشكل ربعي من مجلس الإدارة، ولكن حصلت حالات توقف لفترات محددة مثلاً خلال الشهر الثالث والشهر الخامس نتيجة الإقبال الشديد بالطلبات والضغط الذي تعرضت له القروض، والذي استدعى التريث باستلام طلبات جديدة منعاً من تجاوز سقف الخطة التسليفية المحددة، والمدير بالذكر أن قروض

العسكريين لم تتوقف وكان لها الأولوية وفق العديد من المزايا التفضيلية الممنوحة لهذه الفئة في ضوء الاتفاقات المبرمة مع الإدارة المالية للجيش، كما تم إجراء بعض التعديلات لحصر تقديم الطلبات عن طريق المنصة والصراف على حساب الدفع الإلكتروني، والإقراض حسب الخطة المقررة من المركزي، ويعطي الزبون ٤٠ بالمئة من القسط والباقي عبر بطاقة الصراف.

ص ٨-٩

«الليرمون» نموذج متطور

وبوابة للتنمية بحلب

ص ٤

أين وصل العمل في مشروع معمل خميرة شعبا؟

ص ١٢

معالجة ضعف الليرة السورية من خلال توسيع القاعدة الاقتصادية وتحريك عجلة الإنتاج

ص ١٤-١٥

عدرا الصناعية رئة اقتصادية تتسع وتحتاج المزيد

ص ١٨-١٩

أراضي الشيوخ.. قوينة للأراضي الزراعية بقوة التراخي والإهمال

مساحات شاسعة متروكة تحت مسوغات لم تعد منطقية

إما تحديد وضعها واستثمارها.. أو إعادة ملكيتها للدولة..

وزير الزراعة لـ«الاقتصادية»: أراض من الشيوخ تحتاج إلى قرارات ولم يعد هناك ما يسمى قانون إزالة الشيوخ

أفضل، أن هذا الواقع في حال بقي كما هو يشكل خطراً وخطراً وحالة من التفكك الاجتماعي وعدم استثمار للأراضي، وخسائر على صعيد القلة الإنتاجية.

أملاك خاصة غير مستثمرة

وعلى غرار ذلك.. أيضاً هناك مساحات محددة ومحجرة وذات ملكية خاصة، ولكن لا يقدم أحد على زراعتها أو فلاحتها، أي هي خارج منظومة الإنتاج وبالتالي تشكل نسبة جيدة من فوات المنفعة، وهنا يجب تفعيل لجان العمل والمراقبة في المحافظة من أجل مراقبة ورصد كل الأراضي الخاصة غير المستثمرة زراعياً، ووضع أسس واشتراطات وترغم مالكيها أو مستثمريها على الزراعة وبشكل دوري، أو إمكانية فرض وسن إجراءات جديدة تدعم طريق زراعة كل شبر من الأراضي.

وتقدر التقارير الزراعية قرابة «٥٠٠» ألف هكتار خارج حلقة الاستثمار وهي قابلة للزراعة.

إذا أردنا النجاح بالزراعة واستثمار المساحات القابلة وتلك الأراضي الشيوخ، فلابد من انطلاقة جديدة مدعومة بقرارات وتوجهات صارمة تزيل كل إشغالات وضع اليد على أراضي الشيوخ وفق مؤشرات عامة، فالذي يريد أن يستثمر ويزرع يعطى حيزاً ومن ثم تحدد وتحجر الأرض، ولا تنقل ملكية، فقط يحق له الانتفاع مع المواظبة على الزراعة بشكل دائم.. أو أن تعاد ملكية كل الأراضي الملكية للدولة وتضع لها مراكز للاستثمار تهيئ للقيام بدورات زراعية بمحاصيل مختلفة.

وقد حصلت بعض أعمال التجميل وإزالة الشيوخ ببعض المناطق حسب المعلومات، والتي تهدف إلى فرز الأراضي الزراعية المشاعة بين مالكيها أو تجميل الأراضي الزراعية المحجرة تجزئة مفرطة، بإعطاء المالك قطعة أرض واحدة أو أكثر بدلاً من القطع العديدة المنفرقة، وذلك لتسهيل استثمار الأراضي واستصلاحها، من باب أن أعمال التجميل وإزالة الشيوخ تعتبر ذات نفع عام، حيث شملت تلك الأعمال العديد من المناطق في المحافظات ومنها ريف دمشق، حمص، حماة، القنيطرة، لكن أغلبها متوقف عن الخدمة بسبب الأوضاع الراهنة.

إزالة الشيوخ

الهدف من أعمال التجميل وإزالة الشيوخ وفقاً لأحكام القانون المدني الذي يحكم في المنازعات. رقم /١٦٦/ لعام ١٩٦٧ هو إقرار الأراضي الزراعية الشائعة بين مالكيها أو تجميل الأراضي الزراعية المحجرة تجزئة مفرطة، بإعطاء المالك قطعة أرض واحدة أو أكثر بدلاً من القطع العديدة المنفرقة وذلك لتسهيل استثمار الأراضي واستصلاحها، وتعتبر هذه الأعمال ذات نفع عام، وقد شملت أعمال التجميل وإزالة الشيوخ في العديد من المناطق في المحافظات ومنها (ريف دمشق - حمص - حماة - القنيطرة)، أغلبها متوقف عن الخدمة بسبب الأوضاع الراهنة.

في حال أردنا تجاوز كل هذه الإجراءات التي قد تطول لسنوات وتحتاج إلى جهود وكوادر، فلماذا لا يصدر تشريع يفرض ضريبة على كل أرض غير مستثمرة زراعياً تكون بمثابة تعويض عن ضرر المنفعة العامة وقد تشجع هذه الضريبة مالكي الأراضي الخاصة لزراعتها واستثمارها بحيث يعود إنتاجها بالنفع لكل السوريين.

قطعة أرض ياحدى المحافظات تتربع على مساحة كبيرة، أكثر من ٨٠ شخصاً يدعون أنهم وضعوا أيديهم عليها، وتالياً هي لم تحدد ولا تححر، ولم تضبط بعد إمكانية تحديد ملكيتها، وبقيت من دون زراعة بالمطلق..!

فمساحة أراضي الشيوخ في سورية كبيرة ويأتي من ضمنها: أراضي البادية والبحيرات والمحاذية للسود وبعض من الأراضي الأميرية وهي بمساحات واسعة لم تحدد أو تححر، وقدرت الدراسات التي قامت بها بعض الجهات من خلال اللجان المختصة مساحة أراضي الشيوخ في سورية بأكثر من ٨ ملايين هكتار تحت هذا البند، أغلبها غير مستثمر لوجود المعوقات، ما تم تركها بلا فلاح، الأمر الذي يجب اتخاذ قرارات من أعلى السلطات المعنية لتسوية ملكيتها أو نقلها كأملاك عامة للدولة بهدف استثمارها وتأجيرها.

وأمام الإشكالات الحاصلة يجب أن يتم وضع أسس لتخصيص الواقع وتحديد الأطر، ووجوب التورث للبعض بحق الانتفاع وليس بالملكية كما يدعي البعض بعد أن وضع يده على أجزاء أو جزء من الأرض. وبذلك وبعد تحديد أجزاء من تلك الأراضي يكون الاتجاه نحو التأجير أو الإرغام على زراعتها، وبذلك تضمن حجم حيازات كبيرة وذات جدوى اقتصادية.

واليوم ولإنهاء مشكلة أراضي الشيوخ، ومن أجل زراعتها، يجب وضع الحلول السريعة تجاهها، وذلك يتم عبر إما بيعها لشخص مع شرط استثمارها أو تأجيرها وفق اشتراطات، مع تحريها وتحديد ما.. أو نقل ملكيتها للدولة بحال لم يتم استثمارها... وتأطير كل المساحات حيث يتم عدم السماح بملكية أكثر من ٣٠٠ دونم، في حال كان مستثمراً للأرض.. وقد يتم استثمارها كتعاونيات ذات صفة اعتبارية تعاونية، وفي حال لم يقم أحد بأخذ أي منى فيجب أن تصدر القرارات بضرورة إخضاع تلك المساحات ملكية الدولة.

وبقاء حالة أراضي الشيوخ على وضعها الحالي أمر غير مقبول، فلا محددة العائدية، ولا مستثمرة، وهذا أمر اجتماعي مهم، نظراً لما يتركه من إثر سلبي على المجتمع الريفي السوري، لظالمات تتعلق هذه الحالة بأراضي الإصلاح الزراعي أحياناً، وحالة بقاء وجودها على الشيوخ بذات الحالة التي تم توزيعها على المنتفعين آنذاك، فهذا الأمر لم يعد مقبولاً، فقد بات يتطلب تدخل الدولة لإزالة شيوخ

تلك الأراضي التي قد تبلغ مساحة العقار الواحد آلاف الدونمات وفيه مئات المالكين من منتفعين وورثة - أحياء وأموات، وقد شكل هذا الأمر عبئاً على الأسر المتفقة، وهذا العبء الذي تشكل عليهم لا يمكن حلّه عن طريق اللجوء الفردي بإقامة دعوى إزالة الشيوخ بالمحكمة، وهذا الأمر لا يحل إلا عن طريق الدولة، والمقترح لذلك، أن تشكل لجنة مؤلفة من مندوب من بعض الوزارات كالزراعة والإدارة المحلية والمصالح العقارية وداخلة المساحة فيها وبرئاسة قاض من وزارة العدل، وتقوم هذه اللجنة بجدولة للقرى التي فيها هذه المشكلة سواء من الأراضي الزراعية المستثمرة وغير المستثمرة، وذات ملكية لم تحدد بعد وضمن مندوب زمنية ولو امتدت لأعوام، حيث تتم إزالة شيوخها ويصبح كل منتفع ومن معه من مجوئين وورثة في عقار مستقل، ولا بأس أن تفرض أجور مدروسة بدقة على كل منتفع ومجوس مع لقا ذلك، فهو عندما يأخذ حصته لنفسه تهون عليه إزالة الشيوخ لتلك الحصص وبشكل



8 ملايين هكتار مساحة أراضي الشيوخ في سورية

زراعية، تكون هذه المجمعات بمنزلة دعم للفلاح لا تقدم وقرارات من أجل حسم مآل عائديتها للدولة.. والاستثمار الزراعي له عدة فوائد وهذا ليس بجديد، أو لا يزيد بالملكية المتاحة وقد يتيح فائضاً تصديرياً، وثانياً، يعطي الصفة لطبيعة الأرض بصيغها المطلوبة والمناسبة.. لم يعد هناك ما يسمى قانون إزالة الشيوخ، إنما هي إجراءات تنتج بعد مصيره للتسويق.. هنا تصنع ونهيه الأراضية المناسبة المنازعات بين الأشخاص أو الشركاء على أرض ومساحة ما، ومن قام بزراعة حيز ما، يأتي شريك أو واضح يد آخر، إما يطالب بجزء منها بعد أن قام الأول باستصلاحها واستثمارها، أو الخلاف على مسأله أخرى، وهنا تدخل المنازعات التي تؤول إلى القضاء، وفي أحيان كثيرة تترك مساحات واسعة بلا استثمار.

التورث بحق الانتفاع وليس بالملكية

من جهته مدير السياسات الزراعية المهندس رائد حمزة بين: الأصل في الملكية «حول أراضي الشيوخ» أنها تثبت للشخص الواحد على شيء، فيقال لها ملكية مفرزة، ولكن الملكية قد تثبت لأكثر من شخص على الشيء نفسه، فيقال لها ملكية شائعة، والملكية الشائعة هي التي تكون لأكثر من شخص في هذا الشيء، بحيث يكون لكل منهم الحق في حصص تنسب إلى هذا الشيء في مجموعة كالتفصيل أو الربع أو أقل من الربع.. أوضح جملة مسائل حول أراضي الشيوخ والمساحات غير المستثمرة، قائلاً هي أراض لم تحدد ولا تححر وبقيت بلا استثمار وبلا أي فائدة تذكر، وبلا زراعة، بمعنى ليست ذات مردود اقتصادي، تنشأ في معظم الأحيان نزاعات حولها، فمفلاً يكون شخص قد وضع يده على قسم من قطعة أرض استخدم جزءاً منها، يأتي شخص آخر يريد أن يزرع جزءاً جديداً أو ذات الجزء الذي زرعه الشخص الأول، فيحصل النزاع، ومن ثم تدخل المنازعات وإقامة مراكز إنتاجية كمجمعات صغيرة في كل منطقة

كأراضي الشيوخ والخاصة، وقسم منها يحتاج لتدخلات وقرارات من أجل حسم مآل عائديتها للدولة.. والاستثمار الزراعي له عدة فوائد وهذا ليس بجديد، أو لا يزيد بالملكية المتاحة وقد يتيح فائضاً تصديرياً، وثانياً، يعطي الصفة لطبيعة الأرض بصيغها المطلوبة والمناسبة.. لم يعد هناك ما يسمى قانون إزالة الشيوخ، إنما هي إجراءات تنتج بعد مصيره للتسويق.. هنا تصنع ونهيه الأراضية المناسبة المنازعات بين الأشخاص أو الشركاء على أرض ومساحة ما، ومن قام بزراعة حيز ما، يأتي شريك أو واضح يد آخر، إما يطالب بجزء منها بعد أن قام الأول باستصلاحها واستثمارها، أو الخلاف على مسأله أخرى، وهنا تدخل المنازعات التي تؤول إلى القضاء، وفي أحيان كثيرة تترك مساحات واسعة بلا استثمار.

أما فيما يخص الأملاك الخاصة، فهناك أناس لا يرغبون في زراعة أرضهم بسبب ارتفاع مستلزمات الإنتاج والكلفة المالية المتعلقة بالفلاحة والزراعة وغيرها من أجور، يعملون إلى تركها بوراً بلا استثمار، وبلا تأجير، حتى من باب أن كلفة الزراعة باتت مرهقة أمام شراء المنتجات من السوق بتكلفة أقل من تكاليف الزراعة.. وهذا لا شك يشكل فوات منافع جمّة..!

واقع أراضي الشيوخ والأملاك الخاصة يحتاج إلى خطوات وربما إلى قرارات مهمة، من أجل تحديد الأراضي والاستلام وإذا لم تستثمر بشكل جدي، يجب أن تسجل لمصلحة الدولة لتأجيرها والاستفادة من عوائدها. لكن يبقى الأهم هو كيف نشجع على الزراعة ونحقق الإنتاجية المأمولة والفوائض التصديرية؟ كنا في وزارة الزراعة قد طالبنا غير مرة بضرورة إقامة مراكز إنتاجية كمجمعات صغيرة في كل منطقة



ليس بذلك الأمر الصعب، ومن لم يلزم قلبه ذهب إلى تسويات مالية وغرامات مثلاً.

لا خيار.. سوى زراعة كل شبر

تقولها اليوم، وستكررها غداً: لا خيار سوى استغلال وزراعة كل شبر أرض يكون صالحاً للزراعة مهما كانت عائدية هذه الأرض. فتعديل الإجراءات والبلاغات يجب أن يكون منطلق الحكومة المنتظرة، فالتعديل للإجراءات والنواظم تقتضيه الظروف والاحتياجات، ويجب أن يتعرض للمسألة كل من يعطل أرضاً عن الإنتاج حتى لو كانت أملاكاً خاصة.

ما الذي يمنع مثلاً من أن يتم توجيه إنذارات أولاً ومن ثم قرارات لكل من لا يزرع أرضه، وإن لم يأت هذا الإنذار بنتيجة، ويبادر مالكيها إلى زراعتها ولو شعيراً، أو أي صنف زراعي آخر فيكون من حق الدولة أن تتدخل وتعطي هذه الأرض لمن يرغب في استثمارها، والثاني أن تبادر الوزارات إلى إعطاء الأراضي التي تمتلكها أو التي استملكها ولم تتفقد عليها أي مشروع، إضافة إلى حرمان وجوانب الطرق العامة والأوتوسترات الدولية، للاستثمار، فالاحتياجات تستدعي إجراء التسويات لأراضي الشيوخ والخاصة غير المستثمرة خدمة للزراعة والإنتاج.. وفي حال تمت تسوية أراضي الشيوخ بمساحاتها وتم تفعيل زراعة أراضي الأملاك الخاصة فستحقق فوائد جمّة منها مثلاً: الاستفادة من الأرض في زيادة الإنتاج وتحقيق الاكتفاء الذاتي في جميع المجالات، وما يمكن أن يحدثه ذلك من أثر إيجابي على حياة المواطن، فالأرض وجدت من أجل أن تنتج، لا من أجل تجميدها وإخراجها من المعادلة الاقتصادية للبلد، هذا في حالة الرخاء، فكيف ونحن نعيش حصاراً قاسياً وتغيرات مناخية كلها أثرت على لقمة خبزنا؟ وأيضاً استثمار كل المساحات المعطلة يشغل آلاف الأسر السورية، وهذا يحل من البطالة، ويخفف من آثارها السلبية على الوطن والمواطن.

وعندما توضع هذه الأراضي في الاستثمار فإن مساحة الحرائق ستتقلص تلقائياً، وبشكل كبير، وبالتالي تتراح خزينية الدولة من مصروف الحرائق الباهظ كل هذه الأهم من ذلك، هو أننا عندما تقدم على هذه الخطوة بوضع سيناريوهات مناسبة لأراضي الشيوخ وضبط إيقاع الأملاك الخاصة ودفعها نحو الدخول في الزراعة الدورية، فإننا سنحقق حينها أن هناك من يفكر بشكل صحيح، وتهم مصلحة البلد في جميع مناحيها، فالأرضية مناسبة وهناك رغبة كبيرة لدى بعض الجهات المعنية في الزراعة للدخول بالتسويات وإقرار قرارات وخطوات تسهم في وضع خطة تطويرية تحقق طفرة زراعية، فلماذا كل هذا الخوف...؟

كيف يمكننا ذلك؟

المسألة ليست بحاجة لسنوات من الدراسة والتخطيط، المسألة بحاجة إلى قرار في هذا الاتجاه، وإلى تعليمات وبنود تنفيذية بسيطة، وحصص كل أراضي الشيوخ والبحث بكل مخططاتها، وإعطاء كل من وضع يده على جزء محدد، وفي حال لم يقم بزرعها يجب اتخاذ قرارات حاسم، دعوى وتسجيل الأجزاء الأخرى كأملاك دولة للتأجير والتنفيذ،

لا أن تبقى الشيوخ لقمة سائفة أمام من يملكون الأموال لشراء بعض أراضي بسمسرات وقضم بعضها واستغلالها لإقامة المشيدات السكنية، وهنا الس الذي يعمد ويسلكه البعض من يضع يده على جزء من أراضي شيوخ، يزرع أمتاراً قليلة للتسوية لكي يشرعن وضع يده، ويترك أجزاء كبيرة بوراً، ومن ثم يحولها للبناء.. وبخصوص الأملاك الخاصة، هناك أناس لديهم أراض كملك خاص يتركونها بلا زراعة، وهناك حسب معلومات الزراعة مساحات ضخمة، فلماذا لا يتم اتخاذ بعض الإجراءات التي ترغم المالك على الزراعة والتأجير، ولتسهيل ذلك يتم استصدار قرار في هذا الصدد، وتحويل الوحدات الإدارية وغيرها في كل منطقة بتنفيذه والإشراف عليه، وتقييمه، وكما أسلفنا فإن للمالك المنتفع عن زراعة أرضه بنسبة محددة أن يدفع مبلغاً تقديماً واضحاً مقابل ذلك، الأمر نفسه ينطبق على أملاك الدولة.

المئات من الكيلومترات المربعة على جوانب الطرق الدولية والفرعية، مزروعة بأشجار الكينا والصنوبر وغير ذلك من الأشجار الحراجية، لو تم استبدالها بأشجار الزيتون مثلاً لما وصل سعر عبوة زيت الزيتون إلى مليون ونصف المليون ليرة، ولتوفرت كميات هائلة منه للتصدير وهذا مثال ليس إلا، وغيرها من الأمثلة الكثير..!

تحتاج إلى قرارات

وزير الزراعة المهندس محمد حسان قطنا وفي تصريح ل «الاقتصادية» أشار إلى أهمية مكون الزراعة ودوره في التنمية وفي تأمين الأمن الغذائي، وأشار إلى خطط الوزارة التي لا تزال تؤكد باستمرار على أهمية التوسع والاستثمار في كل شبر من الأراضي المتاحة والمناسبة للزراعة، إلا أنه أحياناً العائق المائي يبقى عقبة أمام التوسعات على صعيد إدخال مساحات جديدة، وبعض المحددات الأخرى.

ولا شك هناك أراض غير مستثمرة زراعياً لأسباب مختلفة

■ هني الجمندان

إنتاجية زراعية إلى تراجع، متغيرات مناخية أخذت بالتزايد عاماً بعد آخر.. غلاء مستلزمات إنتاج الزراعة لمستويات عالية، ورغم الدعم الحكومي للزراعة وأهمية القطاع في تأمين الأمن الغذائي للسوريين لا يزال متواضعاً أمام عجز حقيقي يشككي منه الفلاح.

بعيداً عن غلاء مستلزمات الإنتاج وتأثيره على الإنتاجية، هناك مسألة تحد أيضاً من الإنتاجية وهي الأراضي المتاحة للزراعة، ودخول بعض الأراضي ببعض المناطق في دوامة الملوحة وسواها، وعدم إدخال مساحات جديدة لم تستثمر من قبل، وهذه المساحات

«أراض الشيوخ» بحال دخولها حيز الإنتاجية المناسبة كونها تشكل بكرة زراعياً وتحقيق مردود وغلّة عالية.. ولكن كيف سترد الجهات المعنية بالزراعة واسمو الخطط مسألة زيادة مساحات جديدة؟

مساحات شاسعة

هناك في سورية مساحات شاسعة لم تظلم بعد يد الإنتاج والاستثمار متروكة بلا فلاح، مشكلة خسارة كبرى للإنتاج والانتعاش الاقتصادي المنتظر، فحيداً لو تمت تسويتها وإنجاز دفاتها وعائديتها بالشكل الأمثل، علماً أن هناك آلاف من الهكتارات من الأراضي مهملة بلا أي استثمار زراعي يذكر، والسبب عدم وضع مخرجات ومؤشرات لتحديد أوضاعها، والإزام كل من وضع يده على جزء منها بالاستثمار الناجح، أو إيجاد صيغ قانونية لإسناد ملكيتها للدولة ومن ثم تأجيرها وإخضاعها للزراعة، فالوقت لم يعد يرحم، أمام متغيرات مناخية، وقلّة إنتاجية، ففتح مسارب عمل بمساحات جديدة واستغلالها بالشكل الأمثل مسألة وطنية بامتياز.

لا ضير من التسوية

إذا التسوية المناسبة الهادفة لتحقيق إنتاجية وطفرة زراعية ستتأتى من إدخال مساحات جديدة وفق صيغ يجب على كل الجهات بلورتها، وعلى الحكومة المنتظرة الأخذ بكل تفاصيلها للضروة القصوى، فهي بديل مناسب ومحتاج، ويجب ألا تغفل تلك الجهات المعنية، إذا أردنا إنتاجية زراعية بامتياز إلى تلكت إلى الأملاك الخاصة من المساحات الزراعية المتاحة للزراعة وغير المستثمرة، لأسباب ما، وهي لا شك تسبب فوات منافع كبيرة، فلا ضير من سن إجراءات داعمة تجاه استثمارها بشكل دائم، وتفعيل لجان لرصد كل المساحات الخاصة



المتحدة للمصارف
UNITED EXCHANGE

بثقتكم
يكتمل عطاؤنا

١٥ عاماً على تأسيس شركتنا

Head office / Main branch : Mohafazzah square – opposite to MTN co.

Tel: +963 11 9596 – +963 11 2314550 – Mob: +963 966 009 596 – Fax: +963 11 2320997

Email: info@uecsy.com www.uecsy.com www.facebook.com/uecsy Zoom in/out.

«اليرمون» نموذج متطور وبوابة للتنمية بحلب كواية لـ «الاقتصادية»: قرار اعتبارها منطقة تنموية سيحقق نهوضاً صناعياً وعمرانياً وألقاً بالمنتجات

■ نور يوسف



منذ أيام قليلة قرر المجلس الأعلى للاستثمار خلال اجتماعه الأخير برئاسة رئيس مجلس الوزراء المهندس حسين عرنوس الموافقة على استكمال كل الإجراءات لإحداث منطقة اليرمون التنموية في حلب، وتشكيل لجنة من الوزارات والجهات المعنية لإعداد الصيغة النهائية من مشروع قرار الإحداث بالسرعة الكلية وفق أسس وضوابط محددة تضمن الاستفادة المثلى من الميزات والإعفاءات الواردة في قانون الاستثمار.

حول أهمية هذا القرار بين نائب رئيس غرفة صناعة حلب مصطفى كواية في تصريح لـ «الاقتصادية» أن قرار الإحداث يأتي لتسريع عملية تعافي منطقة اليرمون الصناعية وتشجيع الصناعيين المنضربين على معاودة تأهيل منشآتهم واستئناف العمل والإنتاج لتكون نموذجاً متطوراً يضم تنوعاً كبيراً في المنتجات الصناعية.

وأشار كواية إلى أن غرفة صناعة حلب طالبت بتشكيل كل المناطق الصناعية في حلب كمناطق تنموية ومنها المزايا والإعفاءات والتسهيلات التي من شأنها تحقيق حالة من النهوض الصناعي الإنتاجي فيها بالنظر إلى حجم الدمار والتخريب الذي تعرضت له جميع المناطق الصناعية خلال السنوات الماضية بسبب الحرب الإرهابية على بلدنا.

اليرمون... تاريخ وحاضر..

ومستقبل واعد

تعد منطقة اليرمون الصناعية هي واحدة من أقدم وأعرق وأهم المناطق الصناعية في حلب تأسست في أربعينيات القرن الماضي وتقع في الجهة الشمالية الغربية من مدينة حلب وتركزت فيها صناعة الألبسة الجاهزة بصورة رئيسية بالإضافة لبعض الصناعات المرتبطة بالحلقات الأخيرة من الصناعات النسيجية كصناعة التريكو وغيرها.

وبمرور الوقت أصبحت هذه المنطقة الأكبر من حيث عدد معالم الألبسة الجاهزة فيها وزاد عدد المنشآت فيها عن ١٣٠٠ معمل، ومن المعروف للجميع أن صناعة الألبسة الجاهزة تمتاز بالكبير من العمالة التي تحتاجها وفرص العمل التي تؤمنها وبالتالي كانت هذه المنطقة حتى عام ٢٠١١ بمنزلة مدينة صناعية مصغرة لصناعة الألبسة الجاهزة وكانت النسبة الأكبر من إنتاج هذه

دور غرفة صناعة حلب

في هذه الأثناء عملت غرفة الصناعة بصورة ذؤوبة على

عودة الصناعيين لمنشآتهم واستئناف إنتاجهم بميزات وتسهيلات

المعامل مخصص للتصدير حيث كانت منتجاتها تصدر لدول أوروبا وأميركا ومختلف الدول العربية وباقي دول العالم وهي منتجات كانت تمتاز بأعلى درجات الجودة وأبساطها المناسبة وبالتالي كانت الألبسة السورية تشكل رقماً صعباً في الأسواق الخارجية. كما أن الخط البياني للاستثمارات في المنطقة كان في ارتفاع مستمر من حيث زيادة الاستثمارات وارتفاع عدد المنشآت الصناعية فيها وتوسعها وزيادة العمالة فيها وبالتالي كانت منطقة جاذبة للصناعيين والمستثمرين بالنظر لما تتمتع به من خصائص أبرزها قربها من مدينة حلب وتركز القسم الأكبر من معامل الألبسة فيها. وفي عام ٢٠١٢ خرجت منطقة اليرمون عن الخدمة بسبب الأحداث التي تعرض لها وطننا وتمركزت المجموعات الإرهابية المسلحة فيها وقد تعرضت المعامل لعملية كبيرة من التدمير للمباني والسرقة والنهب لخطوط الإنتاج والآلات، وعندما تم تحرير المنطقة عام ٢٠١٦ كانت بحالة كارثية من حيث التدمير الذي طال كل المنشآت والمرافق والبنى التحتية والنهب والسرقة لكل ما فيها.

القادماً لمنطقة اليرمون

نتيجة المراسلات والاجتماعات واللقاءات تم اتخاذ القرار الحكومي بتشكيل منطقة اليرمون كمناطق تنموية بموجب قانون الاستثمار وهي صيغة تهدف لإعطائها جملة من التسهيلات والمحفزات التشجيعية لتكفل النهوض بها.

وتم اتخاذ القرار بتشكيل منطقة اليرمون كأول منطقة تنموية في القطر بموجب قانون الاستثمار.

ونحن كفرقة صناعة حلب وفعاليات اقتصادية وصناعية نعتبر هذا القرار مهماً جداً ويشكل الاستجابة الصحيحة للمتطلبات النهوض مجدداً بهذه المنطقة صناعياً وإنتاجياً واقتصادياً ولكننا أمل أن تكون الميزات

تقييم حالة المنطقة وإعداد الكتب والمراسلات للجهات الحكومية للمطالبة بتأهيل المرافق والخدمات والبنى التحتية وأهمها الكهرباء وكان هناك تواصل مستمر مع المعنيين وبدأت عملية التأهيل ولكن حجم الدمار كان هائلاً وظروف العمل كانت صعبة للغاية ومع ذلك كان الصناعيون يحاولون التزميم والعمل. ويهدف تشجيع الصناعيين على معاودة تأهيل منشآتهم طالبت غرفة صناعة حلب الفريق الحكومي بإصدار قرارات خاصة للمناطق الصناعية ومنها اليرمون بحيث يتم اعتبار هذه المناطق مناطق متضررة منكوبة ويتم إعطاؤها المحفزات والتسهيلات والإعفاءات والمزايا التفضيلية التي تشجع الصناعيين على العمل وتساعدهم على معاودة التأهيل والإنتاج.

القادماً لمنطقة اليرمون

نتيجة المراسلات والاجتماعات واللقاءات تم اتخاذ القرار الحكومي بتشكيل منطقة اليرمون كمناطق تنموية بموجب قانون الاستثمار وهي صيغة تهدف لإعطائها جملة من التسهيلات والمحفزات التشجيعية لتكفل النهوض بها.

وتم اتخاذ القرار بتشكيل منطقة اليرمون كأول منطقة تنموية في القطر بموجب قانون الاستثمار.

ونحن كفرقة صناعة حلب وفعاليات اقتصادية وصناعية نعتبر هذا القرار مهماً جداً ويشكل الاستجابة الصحيحة للمتطلبات النهوض مجدداً بهذه المنطقة صناعياً وإنتاجياً واقتصادياً ولكننا أمل أن تكون الميزات

تصدر عن الشركة العربية السورية للنشر والتوزيع

المنطقة الحرة - دمشق

هاتف: ٠١١-٣٠٦٥/٢١٣٧٤٠٠

فاكس: ٠١١-٢١٣٩٩٢٨

المشرف العام

عبد الفتاح العوض

المدير المسؤول

نبيل زريق

رئيس التحرير

وضاح عبد ربه

مدير التحرير

هنى الجمندان | لارا عبد الكريم توما



تصدر عن الشركة العربية السورية للنشر والتوزيع
المنطقة الحرة - دمشق
www.iqtisadiya.com
Email: info@iqtisadiya.com

أمالك الدولة في العين الاستثمارية.. المال مهدور والحاجة ملحة..!

رقم خطير... ٦٢ بالمئة من مساحة سورية أمالك دولة!

حاووط لـ «الاقتصادية»: عقود استثمارات مجزية أبرم منها ٧ مقلعية وأخرى زراعية وتريث لاستكمال قاعدة البيانات

شادية إسبر

لا يغيب استثمار ثرواتنا عن طاولات اجتماعاتنا الرسمية وغير الرسمية، فالأوضاع الاقتصادية تزداد تديراً والحاجة للبحث عن أي مصدر إيراد يزداد إلحاحاً، لكن وضع المخططات شيء، والمأمول شيء آخر، والغريب غير المستغرب أن الواقع دائماً في عالم بعيد، فأين وصل استثمار أمالك الدولة والحاجة إليها ملحة؟ قوانين عدة مهمة صدرت، وقرارات حكومية تنظم آليات العمل الاقتصادي والاستثمار وتشجعه، كما تمنح المستثمرين مزايا جاذبة، في إطار تكون بنية قانونية للعملية الاقتصادية بأسس علمية سليمة تنظم عمل مؤسساتها وشركاتها العامة والخاصة أيضاً، ليبقى التنفيذ أساس تحقيق النتائج وفق الأهداف، وهنا تكمن أغلبية مشاكلنا الاقتصادية، حيث لا يختلف الاقتصاديون والمسؤولون حول أهمية الإدارة الكفؤة لأمالك الدولة مثلاً، فهذا المال المهدور فيه الكثير من الفرص الاستثمارية التنموية، يجب العمل على تحسين عائداتها بكل السبل كحامل اقتصادي لا يحتمل التأخير أكثر.

إيرادات منخفضة

بأرقام الموازنات العامة للسنوات المالية إيرادات الدولة من أملكها ضعيفة جداً، فأين تكمن المشكلة؟ المشكلة كما يراها الأستاذ في كلية الاقتصاد بجامعة دمشق الدكتور مظهر يوسف تكمن أساساً في الفترات السابقة في انخفاض بدلات الاستثمار، موضحاً لـ «الاقتصادية» أنه يتم حالياً إعادة النظر كل فترة بهذه البدلات لتناسب مع الأسعار الراجحة، وأن هناك مشكلة التعدي على أمالك الدولة الخاصة، واقتطاع أجزاء من عقارات عائدة لأمالك الدولة ما يجرمها من عائداتها.

تبلغ مساحة الجمهورية العربية السورية نحو ١٨٠ مليون هكتار، تشكل أراضي أمالك الدولة نسبة ٦٢ بالمئة منها، كما أن ٣٢,٨ بالمئة من مساحة القطر هي أراض زراعية أي تقريباً ٦ ملايين هكتار (أمالك دولة وأمالك خاصة)، وفق بيانات قدمها مدير أمالك الدولة في وزارة الزراعة حسان حاووط خلال لقاء مع «الاقتصادية».



محمد حسان حاووط

الأمر لا يتوقف عند أراض زراعية بل هناك منشآت إنتاج حيواني وأراضي البادية أيضاً، عقارات تمتلكها جهات عامة بالاستملاك أو بالشراء تديرها كل جهة بذاتها، وهي متنوعة، وغيرها الكثير مما هو مصنف وموصف بالقانون، وبالنظر إلى هذا الرقم نجد كم مهم ما سيحققه من مردود اقتصادي؟

وعن أمالك الدولة غير الأراضي الزراعية أوضح حاووط أن القانون رقم ٢٦ لعام ٢٠٢٣ تضمن أن تتولى وزارة المالية إدارة واستثمار الأموال المنقولة وغير المنقولة عدا الأراضي الواقعة خارج المخطط التنظيمي، وأنه بموجب هذا القانون يتم العمل على تسليم الأمالك المشمولة بأحكامه إلى وزارة المالية، حيث تقوم باستثمار الأبنية والمنشآت وأسهم الشركات، وتقوم وزارة الزراعة باستثمار الأراضي الزراعية.

حول المتوقع أن يحققه الاستثمار الأمثل يقول الدكتور يوسف: ٦٢ بالمئة من مساحة القطر، لا يعني أنها كلها صالحة للاستثمار، وخاصة أنه يدخل ضمنها المناطق الصحراوية، الجبلية... هدف وهامس وخاصة في ظل الظروف الحالية، وقال:

صعوبات الحصر.. الاتساع وتعدد الجهات

إلخ، والتركيز هنا يجب أن يتم على الاستفادة من الأراضي الصالحة للزراعة، ولا يمكن تقدير عائدات استثمارها لأنه لا يوجد بيانات إجمالية عن كل أمالك الدولة التي يمكن استثمارها.

إن الغاية الأساسية لهذا القانون هي تحويل وظيفة أمالك الدولة من خدمية بحتة إلى اقتصادية تركز على حجم المردودية والاستثمار الأمثل إضافة إلى الدور الخدمي والاجتماعي الحالي، وهناك تحديات كبيرة تم بحثها خلال ورشة عمل أبرزها كثرة التشريعات والقرارات والشبكات القائمة في البيئة الناظمة لعمل الجهات المختلفة المعنية، وعدم وجود نظام ودليل إجرائي واضح يربط بينها، إضافة إلى الفجوة بين القانون والتطبيق وصعوبات إنفاذ القوانين والقرارات المتعلقة بالتجاوزات على أمالك الدولة الخاصة، مع وجود استخدامات مغايرة للغاية، والتأخير الزمني الكبير للاستثمارات، كما أن من التحديات، الملكيات على الشيوخ، ووضع الإسكان اللوجستية لبناء قواعد البيانات والحصر الشامل.

من جانبه أكد الدكتور يوسف أن الأهمية الأساسية لهذا القانون أنه أعطى تعريفاً لأمالك الدولة كما

0,32% بدلات خدمات أمالك الدولة من الإيرادات العامة لعام ٢٠٢١



وبالتالي كل خبرتها السابقة تشمل ما يتعلق بقطاع الزراعة، ومن المرجح أنها بحاجة لوقت إضافي لتضم عاملين وخبراء من بقية الجهات التي لديها أمالك، كما أن بعض أمالك الدولة وخاصة السياحية، والمقالم والمناجرو... إلخ تحتاج إلى كادر متخصص وخبرة في هذا المجال قد لا تكون متوافرة في الهيئة المحدثة.

إدارة لكل نوع استثمار

كلمة السر تكمن في عقلية وطريقة الإدارة كجزء أساسي لتحقيق الربحية في المشروعات الاقتصادية، فعدم تحقيق أمالك الدولة إيرادات جيدة لم تكن في القوانين بحد ذاتها بل يرى الدكتور يوسف أن المشكلة كانت في طريقة تطبيق هذه القوانين، من حيث إجراءات الإعلان، طريقة التعاقد، تمديد العقود، البدلات... والتي كان يشوبها الكثير من الفساد، موضحاً أن عملية استثمار أمالك الدولة كانت تُدار من خلال التعاقد بين المستثمر والجهة المعنية بالملكية بغض النظر عن آلية التعاقد.

وأكد أن إدارة كفاءة لأمالك الدولة تحتاج أولاً لإجراء مسح لكل أمالك الدولة القابلة للاستثمار، وعلى هذا الأساس يمكن تشكيل إدارات مختلفة لكل نوع من الاستثمار، معتبراً أنه يجب التركيز في البداية على المشاريع السياحية، الأنشطة التجارية والاستثمارات التي يمكن أن تحقق عائداً فورياً لكل الأطراف.

في السياق ذاته أضاف حاووط من جانبه: حتى نستطيع إدارة أمالك الدولة واستثمارها يجب أن نلم بما نملك إضافة إلى التبدلات الطارئة عليها وأنواعها حتى نتمكن من الاستثمار بحسب طبيعة كل عقار، ويتم العمل حالياً على منصة إلكترونية ستكون اللبنة الأساسية وهي تحتاج إلى تطوير، وسيتم إدخال كل تعديل أو تعديل على أراضي أمالك الدولة إليها.

في التشاركية مخاطر كامنة

عن استثمار أمالك الدولة بالتشاركية مع القطاع الخاص وفاعليته، أوضح الدكتور يوسف أن التشاركية لا يمكن أن تنجح في جميع المجالات وخاصة أمالك الدولة الزراعية، يمكن أن تنجح التشاركية في المشاريع المتعثرة، المتوقفة... إلخ، لكن في كل الأحوال سيكون الأثر محدوداً جداً على إيرادات الدولة بسبب ضآلة الإيرادات المتحققة بشكل عام مقارنة بإيرادات الدولة العامة، حيث أشارت بيانات وزارة المالية في عام ٢٠٢١ مثلاً إلى أن بدلات الخدمات وإيرادات أمالك الدولة شكلت ما

من الحصول على أراضي أمالك الدولة لتنفيذ المشاريع الصغيرة والمتوسطة وخاصة مشاريع الإنتاج الحيواني والصناعات الزراعية، وبالتالي لا يجب تطبيق مبدأ التشاركية على أمالك الدولة كافة.

من جانبه أوضح مدير أمالك الدولة أنه بالنسبة للمشاريع أو الاستخدامات الزراعية تُراعى طبعاً حاجة البلد للمنتجات، وطبيعة الأرض، ونوع المستثمر، وملاءته، فعندما تقوم بتأجير فلاح يختلف الأمر عن تأجير مستثمر، وهناك تأجير بموجب بحث اجتماعي وهنا تكون الأجور غير متوافقة مع الأسعار الراجحة أي هي أقل، لكون الهدف هو اجتماعي وخدمي وتثبيت الفلاح بالأرض والحصول على المحاصيل الإستراتيجية.

وفي سياق متصل أشار حاووط إلى القانون رقم ٤ لعام ٢٠٢٤ الذي تضمن إعفاء المكلفين برسوم الري عن الفترة الممتدة من عام ٢٠١٢ ولغاية عام ٢٠٢٣ من تسديد الغرامات والفوائد المترتبة عليهم في حال قيامهم بتسديد رسوم الري المستحقة خلال سنة من تاريخ نفاذ هذا القانون، كما تضمن إعفاء شاغلي عقارات أمالك الدولة سواء أكان بموجب عقود إيجار أم استثمار أو أجر مثل عن الفترة نفسها (٢٠١٢-٢٠٢٣) من تسديد الغرامات والفوائد، كما أعفى المكلفون من تسديد أقساط تكاليف واستصلاح الأراضي الزراعية المنصوص عليها في المرسوم ٢٩ لعام ٢٠٢١، ما ينعكس على تحسين الواقع الزراعي ودعمه.

موضحاً بالأرقام أن الغرامات المترتبة على هذه الأجور والرسوم قد تتجاوز المبلغ الأصلي لكونها تراكمية والسنوات، وبالتالي المبالغ التي أعفى منها الفلاحون ليست قليلة، كاشفاً أن وفق الإحصائية المتوافرة لغاية ٢٠١٩ فقد بلغت المبالغ المستحقة ٢٩ ملياراً و٢٦٥ مليوناً و١٥٣ ألف ليرة سورية، شدد منها لغاية تاريخ ٢٠١٩/١٢/٢٠ فقط ٨٥٥ مليوناً و١٩٧ ألف ليرة سورية، مبيناً أنه بإضافة المبالغ المترتبة بعد ٢٠١٩ وهي عن خمس سنوات فإن المبلغ أكبر بكثير مما ذكر سابقاً.

وفيما يخص دور الدولة التنموي الاجتماعي وكيف تحققه من خلال استثمار أملكها، عبّر الدكتور يوسف عن وجهة نظره بأنه يمكن تطبيق هذه الفكرة في القطاع الزراعي، حيث يمكن استثمار مساحات كبيرة من أراضي الدولة عن طريق تأجيرها للفلاحين، في حين أشار إلى موضوع العلاقة بين استثمار أمالك الدولة والتخطيط الإقليمي وأن غاية التخطيط الإقليمي هو الاستفادة المثلى من الموارد الموجودة في كل إقليم، وبالتالي يمكن استثمار أمالك الدولة بشكل منتهج وبما يتناسب مع كل إقليم لكونه يدعم التنمية الشاملة على مستوى القطر.

وحسب «الزراعة» فإن إجمالي مبالغ التحقيقات المالية من تأجير أراض الدولة خلال عام ٢٠٢٣ لا يتجاوز الـ ٥٥ مليار ليرة بعام واحد.



يوسف: مبدأ التشاركية لا يصح على أمالك الدولة

نسبته ٠,٣٢ بالمئة من الإيرادات العامة فقط. تريث واستثمارات زراعية ومقلعية

مدير أمالك الدولة كشف عن وجود تعليمات من رئاسة مجلس الوزراء نهاية آب الماضي للتريث بعرض أي أمالك دولة للاستثمار أو التأجير أو التخصيص أو البيع، أو أي عملية، والهدف إنجاز المنصة، مع ملاحظة أن التعليمات شملت أنه في حالة الضرورة هناك إمكانية للعودة إلى رئاسة مجلس الوزراء، وقد تم توقيع عدة عقود بعد موافقة الرئاسة عليها.

وعن العقود التي تم توقيعها، ذكر حاووط أنه تم توقيع عقد لإقامة مجفف ذرة صفراء في محافظة حلب وهو مشروع مهم جداً وله حاجة اقتصادية، كما تم توقيع عقد مع شركة جذور للزراعة وتربية الحيوان بمساحة ٥ آلاف هكتار بمحافظة الرقة وحلب، إضافة إلى عدد من المشاريع في مجال المقالم، حيث تم توقيع عدد من المشاريع في تدمير (ملاحة تدمر)، بعد موافقة رئاسة مجلس الوزراء والمؤسسة العامة للجيولوجيا حيث بلغ عدد العقود الموقعة حتى الآن نحو ٧ عقود

وبشأن الأضرار السلبية أو المخاطرة الكامنة في التشاركية بأمالك الدولة، قال الدكتور يوسف إن المشكلة الأساسية في مشاريع التشاركية أن القطاع الخاص يبحث عن المشاريع التي تحقق له أعلى عائد في وقت سريع وبكثافة إعادة تأهيل في الحد الأدنى، وقد لا يتناسب هذا الفكر مع توجه الدولة في سعيها لاستثمار كل أملكها.

وأضاف: إن تأجير أراضي أمالك الدولة عن طريق المشاركة، سيؤدي إلى تأثر صغار الفلاحين وعدم تمكنهم

55 مليار ليرة التحقيقات المالية من تأجير أراض أمالك الدولة بالزراعة

منصة وبطاقات صراف للحصول على إقراضات ذوي الدخل المحدود في «التوفير»

توقفات وترقيات وخطة تسليضية مؤطرة

مدير عام مصرف التوفير لـ «الاقتصادية»: انتقلنا من الخسارة إلى الربح وقرابة ١٣ مليار ليرة أرباحنا

■ هني الحمدان

لعب مصرف التوفير دوراً مهماً في تقديم خدمات منح القروض لذوي الدخل المحدود، ولكن خلال السنوات الأخيرة وسع من دائرة خدماته، وتنوعت لتغطي أنشطة ومرافق تصب في خاتمة النمو والتنمية، حيث قدم مجموعة من المنتجات الائتمانية، كانت الفئة المستهدفة منها ليست ذوي الدخل المحدود، بل منح قروض لتمويل المشاريع متناهية الصغر والصغيرة والمتوسطة، إضافة إلى قرض تمويل شراء عقار لأصحاب المهن العلمية والمهن الحرة وبنسبة فوائد مدروسة ومعقولة.

وانتقل المصرف هذه الأيام إلى مستوى

تحقيق الأرباح والعوائد الاقتصادية

التي تتم عن نهج إداري وتنموي شامل

يغطي كل الاحتياجات للإقراضات، حيث

تمكن بنتيجة نهاية عام ٢٠٢٣ من تغطية

كامل الخسائر المترتبة خلال عامي ٢٠٢١

و٢٠٢٠.

المحددة بموجب خطة تسليضية ربعية مقررة من مجلس إدارة المصرف.

لدى المصرف توجهات تطويرية من ناحية التوسع بالإقراضات والتشغيل، ومن أهم الصعوبات التي تواجهه عمله توافر الكوادر النوعية المؤهلة نتيجة التسرب الكبير الذي واجهه القطاع المصرفي العام عموماً بسبب الحرب والأزمة التي امتدت آثارها حتى اليوم، إضافة إلى صعوبات استمرارية العمل، أهمها حوامل الطاقة ومشكلة التقنين الكهربائي خلال ساعات العمل والدوام الرسمي.

«الاقتصادية» أجرت لقاء مع مدير عام مصرف التوفير حول واقع العمل وما تحقق من مؤشرات، وما خطة محدثات منح القروض بشكل أكثر وأسباب توقفات المنح.

قاعدة العملاء

تقول مدير عام مصرف التوفير رغد معصب: يعمل المصرف وفق التعليمات الرقابية الصادرة عن مجلس النقد والتسليف، بما فيها نسب السيولة والفوائض الفروع من دراسة وتنفيذ القروض المقدمة، التي لاقت تزايداً وإقبالاً شديداً خلال الفترة الماضية، هذا من جهة المواعمة في نسب السيولة والأموال المتاحة لأقراض

ربحياً وشهرياً وفق فائض السيولة المتاح للإقراض، والمساهمة قدر الإمكان في لعب اقتصادي يوازيه ما يمتلك من مقومات رغم الصعوبات التي سبق الإشارة إليها، فهو يمتلك قاعدة عملاء تزيد على ٨٠٠ ألف عميل، ومحفظة الودائع لديه تزيد على ٤١٧ مليار ليرة سورية، وكل ذلك تحقق جراء التوسعات في منح القروض وتنوعها، من قروض ذوي الدخل المحدود وتمويل المشاريع المتناهية الصغر والصغيرة إلى متوسطة بسقوف تراوحت من ١٠ ملايين - ١٠٠ مليون وحتى مليار ليرة سورية على التوالي مع استمرار التركيز ضمن المحفظة الائتمانية لقروض ذوي الدخل المحدود التي ما زالت تشكل نسبتها ٩٠ بالمئة من المحفظة الائتمانية للمصرف، ولا شك ترك إجراء تبسيط الإجراءات واللجوء إلى بوليصة التأمين بدل الكفلاء إلى تحقيق الرضا عن الزبون وزيادة الإقبال، وبلغ عدد المستفيدين من القروض عن طريق بوليصة التأمين أكثر من ٣٠٠.٠١٩ ألف مقترض وبقيمة تجاوزت ٨٧ مليار ليرة.

وفي النصف الأول من العام الجاري وصلت أعداد كفاءة التأمين ٧٤٤٨ قرصاً بقيمة أكثر من ٥٦ مليار ليرة، لكن كما سبق ذكره فإن لدى المصرف قرارات وأنظمة تحكم عمله، عليه التقيد بها ما استدعى تقبيل المنح وفق الخطة التسليضية المخصصة والمحددة لكل فرع من فروع

وفقاً للتوجهات الحكومية فإن خدمات المصرف تتجه نحو التطبيقات الإلكترونية الكاملة للسرعة وللموثوقية، حيث تم إنشاء منصتين الأولى لفتح الحسابات المصرفية، والثانية لتقديم طلبات القروض إلكترونياً، تهدف لخفض مدة الزمن التي يستغرقها الموظف بتقديم وإنجاز



الخدمة، وأيضاً لضبط الدور وأي ممارسات، وتطبيقات الدفع الإلكتروني هدف إستراتيجي للمصرف، وقد حقق المصرف نقلة نوعية، حيث بدأت النتائج تظهر لتصبح هذه الخدمات واقعاً ومفعلة، واليوم باتت البطاقات الإلكترونية المصدرة لحسابات مصرف التوفير مرتبطة مع كل المصارف الخاصة التابعة لشبكة بنزا مونيكتس للدفع الإلكتروني البالغ عددها ١٣ مصرفاً خاصاً، إضافة إلى الربط مع المصرف التجاري السوري والعقاري، والتي تتيح استخدام الصرافات الآلية ATM ونقاط البيع POS مراكز التسوق والأماكن المنتشرة ضمنها، حيث كان المصرف سابقاً لتوزيع نقاط البيع ضمن منافذ السورية للتجارة، ويجري حالياً التوزيع ضمن عدد من المنشآت السياحية، ولاسيما الشركة السورية للنقل والسياحة التي يمتلك المصرف نسبة ٣.٣٣ من أسهمها، وقريباً ستتيح للمتعاملين معه وحاملي بطاقته الإلكترونية تسديد فواتيرهم ورسومهم وغيرها بعد استكمال إجراءات الربط مع السورية للمدفوعات.

ودائع وقروض

حسب المؤشرات الرقمية بلغت محفظة الودائع ٤١٨ مليار ليرة حتى ٣٠-٦-٢٠٢٤ بنسبة نمو ١١ بالمئة عن الفترة نفسها من العام الماضي، وبلغ إجمالي القروض الممنوحة خلال النصف الأول من الجاري ٥.٦٧ مليار ليرة سورية، وشهدت قروض ذوي الدخل المحدود وقروض الطاقة المتجددة نمواً بنسبة ٢٦ بالمئة عما تم منحه في العام ٢٠٢٣، إذ بلغت محفظة القروض ٣٠٠ مليار ليرة حتى ٣٠-٦-٢٠٢٤ بنسبة نمو ٤٠ بالمئة عن الفترة نفسها من العام الماضي.

ووفقاً للتوجهات الحكومية فإن خدمات المصرف تتجه نحو التطبيقات الإلكترونية الكاملة للسرعة وللموثوقية، حيث تم إنشاء منصتين الأولى لفتح الحسابات المصرفية، والثانية لتقديم طلبات القروض إلكترونياً، تهدف لخفض مدة الزمن التي يستغرقها الموظف بتقديم وإنجاز كما تم إجراء بعض التعديلات لحصر تقديم الطلبات عن طريق المنصة والصراف على حساب الدفع الإلكتروني، والإقراض حسب الخطة المقررة من المركزي، ويعطي الزبون ٤٠ بالمئة من القسط والباقي عبر بطاقة الصراف. المركزي، ويعطي الزبون ٤٠ بالمئة من القسط والباقي عبر بطاقة الصراف. الإنتاجية و٢٥ بالمئة للقروض الأخرى حسب تصنيف ISIC ٤، مع مراعاة الإمكانات المتاحة التي تحكمها بشكل أساسي وضع ونسب السيولة، إضافة للتقيد بالقرارات والتعاميم الناظمة لموضوع العمولات والمتضمنة المحددات الخاصة بالعمولات لجهة تحديد حدود عليا لبعض عمليات الخدمات المصرفية، والتعديلات على العمولات المطبقة لدى المصرف وفقاً لذلك.

الإيرادات والأرباح

بلغت الأرباح بينت مدير عام المصرف أن عام ٢٠٢١ كان عام الانتقال من

الخسارة للربح، حيث تم خلال الأعوام ٢٠٢١-٢٠٢٢-٢٠٢٣ تحقيق إيرادات وأرباح بنمو متصاعد وصولاً إلى ١٢.٧ مليار ليرة سورية النتائج بنتيجة نهاية عام ٢٠٢٣ من تغطية جميع الخسائر المترتبة، الأمر الذي انعكس بتحسين كبير بمئاته رأس المال، حيث وصلت قيمة الأموال الخاصة إلى ٣٣.٨ مليار ليرة وارتفاع كفاية رأس المال من ٥ بالمئة إلى ٨.٨٤ بالمئة وصولاً إلى ١٤.٦ بالمئة بنهاية عام ٢٠٢٣ بعد أن كانت الكفاية سلبية نتيجة الخسائر المحققة بأعوام سابقة.

تأثيرات الأزمة

كان الأثر المباشر في تأمين التجهيزات من حواسيب وعدادات جديدة وصيانة الموجودة، وحوامل الطاقة ومجموعات التوليد وتكاليف تشغيلها وصيانتها، والأثر الأهم في رأس المال البشري نتيجة التسرب الكبير ضمن القطاع المصرفي ولاسيما الكفاءات والخبرات، وتجاوزت نسبة التسرب أكثر من ٣٠ بالمئة، وهذه تشكل مشكلة كبيرة وخاصة للكفاءات والخبرات، بوقت لا وجود لتعويض النقص الحاصل، فالمشكلة عالية الأهمية تستوجب دراستها وإيجاد الحل الملائم لها لرفع وتعويض النقص الشديد في الكوادر المصرفية، ويعمل اليوم قرابة ٩٠٠ موظف بكل من الإدارة العامة وفروع المصرف، وبحال بقي الحال سيؤدي إلى نتائج سلبية والتعرض لمخاطر تشغيلية مرتفعة قريباً.

الخطة التسليضية للمنج

تم التوجه منذ بداية هذا العام نحو القروض الإنتاجية بما يتوافق مع قرار مجلس النقد والتسليف المتضمن فتح سقوف الإقراض وفق دراسات الجدوى الاقتصادية مع تحديد نسب للمحفظة الائتمانية ٧٥ بالمئة للقروض الإنتاجية و٢٥ بالمئة للقروض الأخرى حسب تصنيف ISIC ٤، مع مراعاة الإمكانات المتاحة التي تحكمها بشكل أساسي وضع ونسب السيولة، إضافة للتقيد بالقرارات والتعاميم الناظمة لموضوع العمولات والمتضمنة المحددات الخاصة بالعمولات لجهة تحديد حدود عليا لبعض عمليات الخدمات المصرفية، والتعديلات على العمولات المطبقة لدى المصرف وفقاً لذلك.

كلام في الاقتصاد

خطأ إستراتيجي بزمن الالامبالاة

تحويل الدعم من سعلي لتقدي ودفعه إلكترونياً لا يرتبط بقرار وإنما بإستراتيجيته.. لوجود رابط بينه وبين الناتج المحلي الإجمالي والنمو الاقتصادي المستدام. فقرار فتح الحسابات لأصحاب البطاقات الذكية لم يخضع لدراسة تربط بينه وبين برمجيات ومنظومة الدفع الإلكتروني. وهو ما كشف النقاب عن ضعف حكومي شديد بالموضوع التكنولوجي رغم أن ما سمعناه أتحفنا بالرقمنة والحكومة الإلكترونية، والدفع الإلكتروني. وهذا الضعف أظهر بشكل جلي ضعف المعرفة باستثمار تلك التكنولوجيا والبرمجيات التي تشغل المنظومة بالشكل الذي يحقق نهوضاً اقتصادياً حقيقياً في البلد. أشرنا لهم أنه لا حاجة لحضور المواطن للمصارف فالحسابات موجودة ويمكن أن يكون هناك حساب صفري لكل صاحب بطاقة ويقفل عند أول دفعة فيه. وأشرنا إلى أنه من الخطأ دعوة المواطنين لفتح الحسابات فكان الرد ضحلاً جداً وينم عن عدم معرفة. حيث برر أحد من تبني القرار في الحكومة قائلاً: إننا لم نطلب من المواطن سوى فتح حساب. تلت ذلك تصاريح عن الدفع الإلكتروني والشمول المالي، إلا أنه لم يقدم أحد من المسؤولين أي رابط بين فتح الحسابات والنمو الاقتصادي أو تأثير الناتج المحلي الإجمالي.

إن قرار فتح الحسابات كان هدية مجانية بتربيلونات الليرات السورية منحت للمصارف بسبب غياب القرار الإستراتيجي. قد يسأل البعض كيف؟ ولماذا؟

سنتجيب أولاً عن شق لماذا؟

العالم دخل عصر الرقمنة ووضع لها نظاماً لتحويل المجتمع لرقمي بامتياز حيث باتت أغلبية القرارات مرتبطة بالمنظومة الرقمية التي تجعل من القرار استثماراً حقيقياً يخلق موارد وينتج نمواً اقتصادياً مستداماً. فالنمو العالمي بات مرتبطاً بشكل وثيق بمنظومة الدفع الإلكتروني ففي إحدى الدراسات التي شملت ٥٦ دولة تمثل ٩٣ بالمئة من الناتج المحلي العالمي في الفترة ما بين ٢٠٠٩ و٢٠١٤ أشارت إلى أن الاستخدام المتزايد لمنتجات الدفع الإلكتروني أضافت ما يقدر بنحو تريليون دولار إلى الناتج المحلي العالمي خلال الفترة. وكل ذلك كان نتيجة أن الدول قطعت شوطاً كبيراً في مجال الخدمات المالية التكنولوجية وحولت مجتمعاتها إلى مجتمع رقمي. وبيات وسائل الدفع الإلكتروني وأدواته ثقافة عامة. حققت معها الشمول المالي كأحدى الدعامات لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية الشاملة والمستدامة وتم ربط هذا التحول بالإصلاح الإداري حيث يأتي كنتيجة بديهية للمجتمع الرقمي.

ما ذكر أعلاه يثبت أن أي قرار مرتبط بمنظومة الدفع الإلكتروني يجب أن يستند إلى إستراتيجية. نحن بدأنا بالإصلاح الإداري وشعارات محاربة الفساد والهدر وغياب وجود إستراتيجية تنقل المجتمع إلى مجتمع رقمي وغياب الثقافة المصرفية وتراجع في فهم المجتمع لمنظومة الدفع الإلكتروني، لهذا يمكننا أن نصف البداية بالفوضوية ونتائجها ستكون غير موفقة.

أما الإجابة عن كيف هدرت الفرصة وبيات هدية مجانية فهي كالتالي.. في علم المصارف هناك ما يدعى بتكلفة الحصول على السيولة وأهم هذه التكاليف الفوائد التي تدفع لهذه الحسابات. الحكومة طلبت فتح حسابات وصرحت وتبنت أمام غياب وصمت مجلس النقد والتسليف ومصرف سورية المركزي، رغم إستراتيجية مثل هذه الملفات. فذهب الأمر ليصبح لقمة سائفة وضعيتها الحكومية بقم المصارف، لنحسب لهم ونوضح ما نقصد من خلال الأرقام، إذا كان هناك مليوناً حساب لأصحاب البطاقة الذكية يتم تحويل الدعم التقدي الشهري لغرض اعتمد مبلغ ٣٠٠ ألف شهرياً. بهذه الحالة الحكومة ستحول للمصارف سنوياً ٧٢٠ مليار ليرة سورية ببلاش. ومن دون أن تتكلف المصارف أي قيمة على اعتبار أن هذه الحسابات لا تستفيد من فوائدها، لهذا فكلفة الحصول على هذه الكتلة النقدية تساوي الصفر.

ولكن بالحد الأدنى ستحقق المصارف أرباحاً بنسبة ٤ بالمئة تحت تسمية عمولات سحب وإيداع أي ٢٨٨ مليار ليرة سورية سنوياً. ناتجة عن تحويل الدعم إلى تقدي، من دون أن تقوم الحكومة بالزام المصارف بأعمال ومهام تحقق نمو مستدام وترفع من نسبة الناتج المحلي الإجمالي.

معروف عالمياً أن إحدى أدوات السياسة النقدية الهادفة لدفع عجلة الانتاج وتشجيع الاستثمار تكمن في تخفيض فوائذ الإقراض أي حصول الصناعي والمستثمر والمواطن على سيولة منخفضة التكاليف. فتخفيض تكاليف الحصول على السيولة يؤدي إلى تشجيع دخول الاستثمارات ودفع عجلة الإنتاج وخلق فرص عمل وتخفيض التكاليف والأسعار ورفع وتيرة التصدير والحد من التضخم ورفع الطلب بالأسواق وتثبيت سعر الصرف. وتحقيق نمو اقتصادي مستدام ورفع نسبة الناتج المحلي الإجمالي.

كان من المفترض أن يسبق القرار دراسة مستفيضة حول تخفيض فوائذ الإقراض لحدود ٥.٥ بالمئة إلى ٧ بالمئة وإعفاء القروض من العمولات نظراً لأن تكاليف حصول المصارف على كتلة كبيرة من السيولة تساوي الصفر.

السؤال الجوهري، هل تم عرض دراسة على متخذ القرار تتضمن انعكاس تكاليف السيولة الصفرية على الفوائد الدائنة والمدينة وعلى العمولات بحيث يتم خلق توازن بينها لتخفيض مجمل التكاليف وتؤدي إلى اعتماد سياسة نقدية توسعية تحقق استثماراً تنموياً يؤدي إلى نمو اقتصادي مستدام وارتفاع في نسبة الناتج المحلي الإجمالي. وهل يمكننا المطالبة بنشر هذه الدراسة، حتى ننقي اتهام اعتباطية اتخاذ قرار فتح الحسابات؟

■ عامر إلياس شهدا

بانتظار الحكومة القادمة . . قائمة مطالب طويلة ومقترحات واقعية

ما المطلوب من الحكومة السورية المنتظرة؟ وكيف لها أن تكون مختلفة عن سابقتها؟

هيئة أركان للاقتصاد . . ولا بد من الانتقال من سياسة الوزير إلى سياسة الوزارة

تحسين الرواتب والأجور وعودة رؤوس الأموال المهاجرة

■ أمير حقوق

بعد صدور المرسوم المتضمن أسماء

الأعضاء الفائزين في انتخابات

مجلس الشعب للدور التشريعي

الرابع، تعد الحكومة السورية انتهت

ولايتها وأصبحت بحكم المستقلة

واعتبارها حكومة تسير أعمال وفقاً

للقانون السوري، ومع قرب إعلان

تشكيل الحكومة المنتظرة كثر الآمال

والطموحات نوعاً ما مع تبديل طاقم

الحكومة، ووضع وزراء جدد يستحقون

هذا المنصب ويعملون لتحسين الواقع بكل

جوانبه.

«الاقتصادية» فتحت ملف الحكومة

المنتظرة، لأخذ آراء الأكاديميين

والمختصين بالحكومة المنتظرة وما

المطلوب منها؟ وكيف لها أن تكون مختلفة

عن سابقتها؟ وما الآلية التي يجب أن

تعمل بها وترسم فيها سياساتها وخطتها؟

وكيف تعيد ثقة المواطن السوري بها؟

معالجة الأزمة الاقتصادية

وفي حوار خاص مع «الاقتصادية»، أوضح نائب

عميد كلية الاقتصاد الدكتور إبراهيم العدي أن

المطلوب من الحكومة المنتظرة بالمرتبة الأولى

معالجة الأزمة الاقتصادية التي تعاني منها

سورية، وبالتالي إذا تعالجت فستعكس إيجاباً

على جميع مناحي الحياة الأخرى، ولذلك إذا كان

هناك رؤية لدى الحكومة الجديدة منذ البداية،

يجب تأسيس فريق اقتصادي يملك خبرة كبيرة

في مجال الاقتصاد، وليس كما هو الحال في سورية

أي وجود لجنة اقتصادية لم يكن لها دور خلال

سنوات الأزمة، واللجنة الاقتصادية مختلفة كلياً

عن الفريق الاقتصادي، فالاقتصاد يحتاج إلى

هيئة أركان، فلا يستطيع وزير ما أن يدير شؤون

الاقتصاد بل يحتاج إلى كل القوى الفاعلة.

«سياسة التصفير، كارثة

والحكومة السابقة تقتدر إلى الفريق الاقتصادي

بكل معنى الكلمة، فكان لديها لجنة اقتصادية وهي لا تمثل الفريق الاقتصادي، ويجب التخلص من سياسة الوزير إلى سياسة الوزارة، فكل وزير جديد يتبع «سياسة التصفير» ويبدأ العمل من جديد، وهذه السياسة كارثة فعلاً، ففي كل دولة يأتي الوزير ليكمل سياسة الوزارة إلا في سورية، ينهي ما قبله ويبدأ بسياسته الجديدة، وفقاً للدكتور العدي.

رسم السياسات

قائلاً: «لا أدري كيف سارت الأمور، فوزارة التجارة الداخلية ووزارة الاقتصاد كان دورهما شبه محدود، وهذا يتطلب الحاجة لحكومة كفاءات، متمنياً من القيادة المركزية بحزب البعث العربي الاشتراكي القيام بدور فعال يرسم السياسات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية وغيرها، والوزراء يقومون بتنفيذ هذه السياسات من خلال إجراءات حكومية معينة ومناسبة، والحكومة تصبح سلطة تنفيذية مراقبة، ولحد الآن المعترف به هو «إن لم تفعل شيئاً فأنت لم تخطئ» وبالتالي هناك العديد من الوزراء لم يقوموا بأعمال ترك لهم أثراً.

كفاءات

وكشف الدكتور العدي أنه كي تكون الحكومة المنتظرة مختلفة عن سابقتها، يعود ذلك إلى آلية تعيين الوزراء، حيث يجب أن يكونوا من الكفاءات، وإذا كان لهم أثر إيجابي فسيعكس حتماً على أثرهم العلني.

يجب مساءلة الحكومة السابقة

إصدار قطع نقد جديدة تبدأ بـ٥٠ ألفاً أو ١٠٠ ألف، فقبل الأزمة السورية كانت فئة الألف ليرة أكبر قطعة نقدية وتساوي ٢٠ دولاراً، واليوم التعامل مع العملة الورقية مشكلة كبيرة وخاصة فئة الخمسة القديمة المتهترئة، ومن يتحجج بالتضخم فالتضخم موجود، وبالإجراءات الاقتصادية الناجحة والعلنية تستطيع الحكومة الجديدة كسب ثقة المواطن بها وأن تكون سياساتها الاقتصادية وتوجيهاتها وقراراتها موجهة لأفقر مواطن سوري وتعمل على تحسين الطبقة الفقيرة.

القطاعات

عن القطاعات التي يجب أن تولى لها الاهتمام الحكومة المنتظرة، شرح الدكتور العدي أن الأزمة السورية خلقت اقتصاداً سورياً مرعباً يقوم على الربيع، وأكثر الأثرياء في سورية جمعوا ثروتهم جراء الربيع، وهذا عبارة عن مضاربة واحتكار فيجب أن تعمل الحكومة الجديدة على كسر حلقات الاحتكار في التجارة الخارجية، وثانياً العودة إلى الزراعة، فيجب أن تكون من أهم اهتمامات الحكومة.

وختم حديثه مع «الاقتصادية» متحدثاً: يجب ألا تكون النظرة تشاؤمية ولكن لا تكذب على أنفسنا،



د.عبد الرحمن محمد



د.عابد فضلية



مهند الحاج علي

أكاديمي لـ«الاقتصادية»: يجب مساءلة حكومة تسيير الأعمال وتقييم تجربتها لنجاح الحكومة المنتظرة

فيجب أن تراعي الحكومة المنتظرة الاقتصاد أولاً وثانياً وثالثاً، وإذا لم تستطع الحكومة تشكيل فريق اقتصادي متكامل ومتجانس فلن تنجح.

مختلفة عن سابقتها

من جانبه، أوضح الخبير الاقتصادي والأستاذ الجامعي الدكتور عابد فضلية لـ«الاقتصادية»: المطلوب من الحكومة المنتظرة أن تكون في عملها وإدارتها وأدائها مختلفة عن سابقتها؛ بما فيها الجديدة كسب ثقة المواطن بها وأن تكون سياساتها الاقتصادية وتوجيهاتها وقراراتها موجهة لأفقر مواطن سوري وتعمل على تحسين الطبقة الفقيرة.

آلية عمل

وأكمل الدكتور فضلية: باعتبار أن السيد الرئيس أعلن عن أن سورية تنتقل إلى مرحلة أفضل، وهذا

يتضمن بالطبع طبيعة الحكومة المنتظرة، التي يجب أن يكون من أولوياتها تحسين معيشة المواطن ليس فقط من خلال زيادة الرواتب والأجور بل ضبط العمل وزيادته وزيادة إنتاجيته في منشآت القطاع الاقتصادي والخدمي من جهة، واستصدار تشريعات جديدة وتعديل التشريعات النافذة بما يساعد القطاع الخاص على مزيد من الإنتاج وعلى مزيد من الاستثمارات بحيث تزداد فرص العمل أي خلق مصادر دخل جديدة وفرص جديدة لزيادة الدخل، الأمر الذي يؤدي إلى تحريك الطلب الفعال في السوق، وبالتالي تحريك عجلة الإنتاج التي سحتحتاج إلى المزيد من قوة العمل.

الثقة

وعندما يلمس المواطن ذلك على أرض الواقع وليس فقط على شاشات التلفزيون ستزداد ثقته بالعمل الحكومي، وهذه الثقة ستحول إلى محفزات إضافية لرفع مستوى الأداء الحكومي، بل ستحول إلى الشعور أكثر بتحمل المسؤولية لدى الجهات الحكومية، وبالتالي الثقة يجب أن تكون متبادلة بين الجهات الحكومية والمواطن، وبالقطاع الخاص لكي يحفز ويساعد كل طرف الأطراف الأخرى ولكي يتحول هذا التحفيز إلى واجب ومسؤولية تحت غطاء

خلق اقتصاد سوري أخضر

المطلوب من الحكومة السورية المنتظرة يتمثل في إلغاء أي تجربة فاشلة، والحث على زراعة معظم الأراضي الزراعية، والاهتمام بالصناعة الوطنية وتوفير بيئة مناسبة للاستثمارات، وأيضاً دعم

المشاريع الصغيرة والمتوسطة وتحويل كل المشاريع والشركات إلى شركات مساهمة، وكذلك معالجة التهرب الضريبي وتطوير التعليم وربطه بسوق العمل، وخلق اقتصاد سوري أخضر متنوع وتطوير قطاع المصارف والتأمين، حسب رأي الأستاذ في كلية الاقتصاد بجامعة حماة الدكتور عبد الرحمن محمد.

آلية الانتقاء والاختيار

واعتبر الدكتور محمد، أن الحكومة المنتظرة تكون مختلفة عن سابقتها بالآلية الانتقاء والاختيار لها من لحظة تأسيسها، وبآلية عملها من خلال وجود مراقبة صارمة وجادة، ومن خلال وضع خطط تناسب الوضع الراهن وإمكانية النهوض به، وأن تعتمد في وضع سياساتها وخطتها على فرق عمل مختصة أكاديمية ومهنية وفنية.

بعيداً عن الشخصية

أما الآلية التي يجب أن تعمل بها الحكومة المنتظرة، فهي العمل بشفافية تامة وتكريس الثقة من جديد بينها وبين الشعب، والاعتماد على عمل مؤسساتي جماعي بعيداً عن الشخصية، وأن يضع كل وزير خطة عمل مناسبة لوزارته وتحديد فترة زمنية لإنجازها، والأهم تحسين حياة المواطنين، بحسب ما أشار إليه الدكتور محمد.

تعزيز النمو الاقتصادي

ووفقاً لتوصيفه، فإنه يجب أن تكون أولويات الحكومة المنتظرة تتركز على تحسين الرواتب والأجور وحياة المواطنين، ووضع حلول جذرية لكل المشكلات وأيضاً التركيز على أن المواطن أولاً وأخيراً، وضمن المجال الاقتصادي يجب أن تعمل على تعزيز النمو الاقتصادي، والمساهمة في محاولة عودة رؤوس الأموال المهاجرة، والاعتماد على البدء بالإنتاج وتحسين رواتب ذوي الدخل المحدود، وفي النهاية توفير وإيجاد مناخ استثماري مناسب، وأن تكسب ثقة المواطن بها من خلال تطوير الأداء الحكومي واعتبار المواطن شريكاً أساسياً له حق الاهتمام والتقدير ورعاية مصالحه.

أما أهم القطاعات التي يجب أن تولى الحكومة المنتظرة اهتماماً بها فهي قطاعات الزراعة، الصناعة والتعليم، والاهتمام بقطاعي المصارف والتأمين، والتركيز والتنسيق مع المصرف المركزي بالسياسة النقدية لضبط أسعار الصرف، وفقاً للدكتور محمد.

مكافحة الفساد

بدوره، أكد الخبير السياسي وعضو مجلس الشعب سابقاً الأستاذ مهند الحاج علي لـ«الاقتصادية» أن الوضع المعيشي الضاغط يعتبر من أولى اهتمامات الحكومة المنتظرة، وأمام الحكومة المنتظرة العديد من الأولويات التي تعتبر أساسيات في المرحلة القادمة، وهي الاستمرار في مكافحة الفساد من خلال

البدء بسد ثغرات فساد التشريعات التي تسمح لبعض المتنفذين بالمرور منها وتحقيق أرباح من خلال الاستفادة من هذه الثغرات.

تفعيل نظام الفوترة

وأردف: ثانياً متابعة هيكلة الدعم وتبسيط الإجراءات، حيث إن تحويل الدعم من عيني إلى نقدي هو أولوية كبرى في المرحلة اللاحقة والأهم إيصاله لمستحقيه وفق آليات سهلة ومتاحة للجميع وخاصة كبار السن والجهالين بالتكنولوجيا، كما أن موضوع ضبط الأسواق عامل مهم وحاسم في تحقيق أهداف تحويل الدعم من عيني لنقدي، لأنه من دون ضبط للأسعار لن يحقق الدعم الاستفادة المرجوة منه، ويجب البحث في آليات الأتمتة لضبط الأسعار والتحصيّل الضريبي وتفعيل نظام الفوترة الحقيقي، لكي يحصل الجميع على حقه المواطن والحكومة، ويجب العمل على تبسيط الإجراءات بحيث يصبح المواطن يتعامل مع الحواسيب الآلية في التحصيل الضريبي وضبط الأسعار وإبعاد المواطن قدر الإمكان عن التعامل مع الموظفين الفاسدين لحماية حقوقه.

تذليل العقبات

واعتبر الحاج علي أن المرحلة القادمة مرحلة انفتاح على دول الجوار والدول العربية لذلك يجب تذليل كل العقبات أمام الفرص الاستثمارية القادمة، لتشجيع رؤوس الأموال العربية والأجنبية على القدوم والاستثمار في سورية، وهذا يخلق فرص عمل جديدة تريح قليلاً القطاع العام من الضغط الحاصل عليه.

رغم أننا نملك قانون استثمار جديداً وعصرياً، ولكنه يتعرض لهجمة قوية جداً من الأطراف المعادية لتخويف الاستثمارات من القدوم لسورية، لذلك يجب دعم هذا القانون بتوضيح إعلامي وشرح مفصل كبير في داخل سورية وخارجها وفي بعثاتنا الدبلوماسية، بحيث تكون نشطة في هذا المجال لشرح الحقيقة أمام المستثمرين الأجانب وتعريفهم بالفرض داخل سورية، بحسب الخبير الحاج علي.

أولوية

وبين الحاج علي أن تأمين حوامل الطاقة هو الأساس من كهرباء ونفط، ونحن نعلم طبيعة الحصار على سورية ومدى الضغط الذي تتعرض له اقتصادياً، ولكن الاهتمام بالمشاريع الصغيرة التي تحتاج إلى إمكانيات أقل وتشغل أكبر عدد ممكن من الشباب يعتبر أولوية لدى الحكومة، وترك المشاريع الإستراتيجية الكبرى للتشاركية، هذا يخفف الكثير من الأعباء على الحكومة الجديدة، وأيضاً زيادة كتلة الرواتب والأجور أصبحت أمراً ملحاً وضرورياً، لأن الفجوة بين الدخل والإنفاق أصبحت كبيرة جداً، وتؤدي إلى هروب الكثير من الخبرات والأيدي العاملة إلى خارج البلاد، لذلك لا بد من معالجة هذه الفجوة لتحسين الظروف المعيشية.

شبكة الفروع



City	Branch	Address	Tel	Mob	Fax
دمشق	الإدارة العامة	ساحة المحافظة - شارع الفردوس جانب سينما الفردوس	011 9908 011 2229998	0949999908	011 2240333
دمشق	المزة	أستراذ المزة مقابل صالة الجلاء الرياضية	011 2090	0930600666	011 6125200
دمشق	شارع الثورة	شارع الثورة مجمع يلغا التجاري	011 2331186	0930600611	011 2331149
ريف دمشق	السيدة زينب (ع)	مقابل المقام - جانب مشفى الصدر	011 6487000	0930600602	011 6487100
ريف دمشق	جرمانا	الشارع العام - مقابل عصير هاواي	011 5629090	0989600610	011 5629094
اللاذقية	اللاذقية	شارع ٨ آذار - بناء نقابة الصيادلة مقابل صالة السورية للتجارة	041 2223222	0930600630	041 2223111
حلب	حلب	الفرقان - شارع الاكسبريس جانب بنك سورية الدولي الاسلامي	021 2678610	0930600640	021 2678655
حمه	حمه	ساحة العاصي - شارع القوتلي مقابل المصرف التجاري السوري	033 2214020	0989600690	033 2214121
درعا	درعا	حي الكاشف - شارع الجمهورية بالقرب من المجمع الحكومي	015 2211114	0989600635	015 2211584
دير الزور	دير الزور	شارع صحرى - مقابل البريد	051 328159	0989600688	051 328158
القامشلي	القامشلي	حي الزهراء - الشارع العام امتداد شارع السيد الرئيس	052 432197	0989600614	052 432191
بانياس	بانياس	شارع القدموس - بجانب مؤسسة المياه	043 7726334	0989600675	043 7724532
حمص	حمص	شارع الكورنيش الغربي مقابل مشفى الرعاية الطبية	031 2472076	0989600666	031 2472074

أين وصل العمل في مشروع معمل خميرة شبعا؟ تأخير إنجاز المشروع أكثر من ٣٠ شهراً وخسارة بمليارات الليرات سنوياً

مدير السكر: المستثمر طلب تعديل مادة في العقد ومجلس الإدارة رفض

30 مليون يورو قيمة خميرة المخابز المستوردة سنوياً



■ محمود الصالح

كشف رئيس الاتحاد المهني لعمال

الصناعات الغذائية ياسين صهيوني عن

التعاقد على إعادة تأهيل معمل خميرة

شبعا في ريف دمشق من أحد المستثمرين

الوطنيين عام ٢٠٢١. وبين رئيس

الاتحاد في تصريح له «الاقتصادية»، أن

التعاقد مع القطاع الخاص جاء نظراً

للحاجة الماسة لمادة الخميرة التي

أصبحت كل معاملها في القطاع العام

خارج الخدمة عدا معمل خميرة حمص،

ومن هنا تأتي أهمية وجود معامل لإنتاج

الخميرة، وهذا ما عملت عليه الدولة منذ

عقود، حين أنشأت عدة معامل لإنتاج

الخميرة موزعة في المناطق الشمالية

والوسطى والجنوبية، لكن أغلبية هذه

المعامل تعرضت للتدمير والتخريب

كحال معظم معاملنا ومؤسساتنا

الخدمية خلال السنوات الماضية.

تضع وزارة الصناعة العراقية أمام هذا المشروع الاستثماري الضروري؟. علماً أن الدولة تقدم الأرض فقط للمشروع، والبلاد بحاجة ماسة لمثل هذه المشروعات لأننا نستورد سنوياً ما قيمته ٣٠ مليون يورو بقيمة خميرة للمخابز، وهذا الحال يترك الكثير من الأسئلة من دون إجابات.

والسؤال المهم: أين دور اللجنة المشكلة بقرار وزير الصناعة رقم ٢١٠٥ تاريخ ٢٠٢١/١١/٢ والتي من مهامها حل الإشكالات التي تعيق تنفيذ المشروع للوصول إلى الصيغة المناسبة لتعديل المادة ٩ من حيث ملكية وسائل الإنتاج المقدمة من المستثمر للمضي وإعطاء الجواب قبل وصول الوفد الإيطالي الممثل للشركة لدراسة موقع المعمل والمكان الذي سيتم تركيب خطوط الإنتاج فيه، ليتم تحديد المعطيات الفنية التي سيتم اعتماد خط الإنتاج وفقها.

ولماذا تدير وزارة الصناعة ظهرها للتفاهم مع الشركة المستثمرة ولا تريد أن تجد حلاً لهذه المشكلة، ومن المسؤول عن ذلك؟ وكلنا يعرف الصعوبات التي تعاني منها الشركات الراقية في استيراد مواد إلى سورية؛ الأمر الآخر أن الخاسر الأكبر من هذا التسوية هو الوطن الذي تحتاج مخابزه إلى مادة الخميرة. والسؤال الآخر ما الرسائل التي تريد وزارة الصناعة إرسالها للمستثمرين الذين يرغبون في الاستثمار؟

ما تنتظره أن تبادر الوزارة إلى مواجهة المشكلة وليس إدارة ظهرها لها، وحسم الأمر مع المتعهد، فإما إجراء التعديل الذي يحتاجه توريد خط الإنتاج، أو إبلاغه بالرفض، واتباع الطرق القانونية المعمول بها.

العقد تقع على عاتق مجلس إدارة المؤسسة، وتم رفض موضوع التعديل من المجلس وتم إبلاغ المتعهد بذلك، مبيناً أن العقد لا يلزم المتعهد ببناء منشآت التجهيزات وحتى تاريخه المتعهد لم يقدم أي شيء جديد بهذا الخصوص، وسيتم عقد اجتماع بهذا الخصوص لمجلس إدارة المؤسسة برئاسة وزير الصناعة والمتعهد للتوصل إلى حل لهذا الإشكال.

وتبين من خلال وثائق العقد أن المادة ٢٧ من عقد الاستثمار تنص على جواز تعديل العقد بموافقة الطرفين وأن كتاب رئاسة مجلس الوزراء الصادر عن لجنة العقود رقم ١٧٢٦٥/د تاريخ ٢٠٢١/٩/٣٠ نص على أن التصديق على العقد حسب رأي مجلس الدولة رقم ٢٣ لعام ٢٠٢١ يعود إلى مجلس إدارة المؤسسات.

جدير بالذكر أن الاجتماع الذي تحدث عنه مدير المؤسسة كان من المفترض أن يعقد في النصف الأول من العام الماضي، لكنه حتى الآن لم يعقد، من دون أن تتمكن من معرفة الأسباب لعدم رد وزير الصناعة على التساؤلات التي طرحناها في هذا الملف.

أخيراً: من خلال متابعتنا لهذا المشروع الذي توجد مشروعات مماثلة كثيرة له كثيرة بحاجة لوضعها على السكة الصحيحة، نجد أن هناك شبه تعمد في تأخير عمليات إعادة الإعمار. اليوم تثار الكثير من الأسئلة حول أسباب عرقلة تنفيذ مشروعات إعادة الإعمار، في وقت تنادي الحكومة دائماً بتشجيع الاستثمار، وتدعو المستثمرين الوطنيين والعرب للمساهمة باستثمار المعامل المتوقفة منذ سنوات، ولماذا

ويعد معمل خميرة شبعا أحد أهم هذه المعامل الموجود في بلدة شبعا في ريف دمشق والذي أنشئ في بداية ثمانينيات القرن الماضي بطاقة ٢٠ طناً يومياً من الخميرة، احتلته المجموعات الإرهابية في عام ٢٠١٢ وأعيد تحريره في عام ٢٠١٦ بعد أن تم تدمير أجزاء منه ونهب بعض محتوياته. وأضاف صهيوني: إنه بعد دراسات أجرتها الحكومة لإعادة تأهيل المنشآت الحكومية المدمرة تم في عام ٢٠١٩ التوصل إلى اتفاق مع أحد المستثمرين لإعادة تأهيل هذه المنشأة المهمة، وتمت المباشرة بالعقد المبرم بين المؤسسة العامة للسكر والمستثمر في نهاية عام ٢٠٢١ بعد إنجاز كل الموافقات المطلوبة، وتم تحديد مدة أعمال التأهيل بـ ٣٦ شهراً اعتباراً من تاريخ المباشرة في الأول من تشرين الثاني ٢٠٢١.

المدير العام المؤسسة السكر عبد الحميد جنيد وفي معرض رده على تساؤلات «الاقتصادية» عن أسباب تأخير تنفيذ العقد المبرم مع الشريك الوطني الذي تعهد المشروع قال: يقوم المستثمر بفك الخزانات المتضررة ومبنى الإنتاج القديم وترحيل المخلفات ولا يوجد أي تقدم عند المتعهد من ناحية تقديم تجهيزات العمل نظراً لإصراره على تقديم تجهيزات أوروبية على الرغم من العقوبات المفروضة على سورية ومطالبته بتغيير مادة من مواد العقد والتي تتضمن ملكية وسائل الإنتاج خلال فترة تنفيذ العقد بحيث تكون من ملكيته وهي شرط الشركات الأوروبية لتقديم آلات المعمل، وتم عرض الموضوع على وزارة الصناعة وعلى لجنة العقود في رئاسة مجلس الوزراء والتي بينت أن صلاحية تعديل مواد

الاقتصاد ببساطة THE ECONOMY SIMPLY

ماذا يعني تخفيض قيمة الليرة بالنشرة الرسمية بنسبة ٩ بالمائة؟

تؤثر تحركات سعر الصرف في الأسعار وفي معدلات التضخم بشكل عام، حيث إن تخفيض قيمة العملة المحلية أمام العملات الأجنبية من شأنه أن يزيد التضخم بطريقتين، الأولى من خلال ارتفاع أسعار السلع والخدمات المنتجة في الخارج والمستوردة للبلد سواء كانت مواد أولية أو وسيطة أو نهائية، وهذا الارتفاع في أسعار السلع والخدمات المستوردة يسهم بشكل مباشر في التضخم من خلال قناة دفع التكاليف، الثانية من خلال قناة جذب الطلب، والتي تنتج من زيادة الطلب الكلي في فترة لاحقة. كما يؤثر تخفيض سعر صرف العملة المحلية في توقعات التضخم التي تتبناها الأسر والشركات بشأن الزيادات المستقبلية في الأسعار، حيث تعتبر هذه التوقعات على درجة عالية من الأهمية لأنها يمكن أن تؤثر في القرارات الاقتصادية الحالية التي قد تؤثر بدورها في نتائج التضخم الفعلية، فعلى سبيل المثال، إذا كانت الشركات تتوقع ارتفاع التضخم في المستقبل وتعمل وفقاً لهذه التوقعات، فإنها قد ترفع أسعار سلعها وخدماتها بمعدل أسرع، ويمكن أن تسهم هذه السلوكيات، التي يطلق عليها أحياناً «علم نفس التضخم»، في ارتفاع معدل التضخم الفعلي، بحيث تصبح التوقعات بشأن التضخم محققة لذاتها، ويمكن بالفعل أن تؤثر في الأسعار الفعلية وتحديد الأجور، وبناء عليه فإن مدى «رسوخ» توقعات التضخم له آثار في نتائج التضخم في المستقبل.

وفي هذا الصدد، تطبق النشرة الرسمية التي يصدرها مصرف سورية المركزي في تفرعات عدة، منها تمويل مستلزمات القطاع العام، تقييم بيانات المصارف، دفع بدل الخدمة الإلزامية، إلا أن الاستخدام الأكثر تأثيراً هو تمويل احتياجات البلد كاستيراد القمح والمشتقات النفطية، حيث أن فاتورة استيراد نحو مليون ونصف مليون طن قمح سنوياً، ونحو ٢٧ مليون برميل نפט سنوياً، تعد فاتورة ضخمة، وسيتم احتسابها الآن على سعر ١٣.٦٦٨ ل.س. بدلاً من ١٢.٥٦٢ الساري منذ تاريخ ٢٠٢٣/١٢/٠٣ حيث خفض السعر حينها من ١١.٥٥١، والذي استمر لشهرين فقط وتحديداً في ٢٠٢٣/١٠/٠١، فيما كان تخفيض سعر الصرف في النشرة الرسمية سابقاً من ٢٥٢٢.٤٥٢٢.٦٥٣٢.٨٥٤٢ (السعر في ٢٠٢٣/٠٢/٠٢)، ٢٥١٢ (السعر في نيسان ٢٠٢٢).

هذا يعني أن المبلغ المخصص بالليرة السورية لعمليات الاستيراد المذكورة قد ارتفع نتيجة تخفيض المتتالي لسعر صرف الليرة مقابل الدولار، ما يعني ارتفاعاً في الرقم المقيّد بالليرة السورية لزوم الاستيراد آنف الذكر.

وبالنظر لرقم كتلة الدعم في موازنة ٢٠٢٤ البالغة ٦٢١٠ مليارات ليرة، وبافتراض بقاء الدعم على حاله خلال خمسة الأشهر القادمة (لنهاية العام ٢٠٢٤)، متزامناً مع تخفيض دعم مادة البنزين ٩٠ نتيجة الارتفاعات المتتالية في سعره خلال العام ٢٠٢٤ (والمحتمل أن يرتفع مجدداً خلال الأسبوعين القادمين نتيجة لتغيير سعر الصرف الرسمي الآن)، فإن كتلة الدعم قد تغطي في هذه الحالة المتطلبات الجديدة الناتجة عن تغيير سعر الصرف الرسمي اليوم، أما في حال حصول خلاف ذلك (وإن كان مستبعداً) فقد تكون أمام احتمالين إما تحويل كتلة الإنفاق الاستثماري إلى بند الدعم ضمن الإنفاق الجاري، أو زيادة الاستدانة من المصرف المركزي لتلبية متطلبات كتلة الدعم الجديدة من خارج اعتمادات الموازنة، ما يعني زيادة في حجم الدين العام، ما قد يؤدي إلى انكماش الموازنة وتنشيط الجانب الاستثماري فيها وتأخير الدعم للشرايع الاستثمارية والإنتاجية، وزيادة نسب الدين العام بشكل ملحوظ عاماً عن عام.

■ د. علي محمود محمد

قوة الليرة من قوة الاقتصاد

د. فضلية: معالجة مشكلة ضعف الليرة السورية يتم من خلال تقوية وتوسيع القاعدة الاقتصادية وتحريك عجلة الإنتاج وتسريعها

الاستيراد، وكل ذلك يؤدي (كتحصيل حاصل) إلى زيادة المخزون والاحتياطي منه، وتحسن بالتالي قيمة العملة الوطنية مقابل جميع الأنواع من هذا القطع.

صناعة القوة

بناء عليه، وعدا صحة وأهمية وأولوية مبدأ (قوة الاقتصاد) هو الذي يحدد (كتحصيل حاصل)، (قوة الليرة) و(قوتها الشرائية)، لا بد أن تشير عموماً إلى أن (قيمة الليرة) (وأي عملة عملة أخرى)، واستقرار سعرها تجاه العملات الأخرى يتأثر عموماً بعدة عوامل، منها: قانون العرض والطلب على سوق الليرة مقابل القطع و/أو سوق القطع مقابل الليرة، كما الأمر لأي بضاعة أو سلعة عادية أخرى، مع الاختلاف بأن الليرة و/أو الدولار (أو أي نوع من القطع الأجنبي) هما سلعتان خاصتان بالمقارنة مع السلع العادية، لكونهما وسائل تداول ومخزناً للقيمة.

الوضع المالي والاقتصادي والسياحي للدولة، ومستوى وقوة واستقرار علاقاتها التجارية مع الخارج، وحجم المساعدات والدعم الخارجي، ومخزون الموارد الطبيعية والأولية وثروتها الباطنية، ورجاحة ميزانها التجاري وميزان المدفوعات، وحجم واستقرار نشاط الاستيراد والتصدير، حيث وكلما كان الوضع المالي والقطاع المصرفي جيداً ومتوازناً أو غير ذلك، وفيما إذا كان العجز في الموازنة العامة للدولة موجباً أو صفرًا أو ضئيلاً أو كبيراً، فكل هذه العوامل (وغيرها) تؤثر سلباً أو إيجاباً في مستوى سعر العملة الوطنية، وبالتالي على سعر القطع الأجنبي لديها، أضف إلى ذلك حجم أنشطة التهريب ونسبة مساهمة اقتصاد الظل في الإنتاج و/أو في الناتج المحلي الإجمالي في هذه الدولة.

الوضع العسكري والسياسي والأمني في الدولة (وفي حالات معينة حسب الوضع الاقتصادي الإقليمي والعالمي)، حيث إن عدم الاستقرار في مثل هذه الأوضاع يعكس سلباً على عملية الإنتاج، وعلى الوضع الاقتصادي عموماً، بما في ذلك (وقبل كل شيء) على قيمة العملة الوطنية، وبالتالي على سعر صرفها مقابل العملات الأجنبية الأخرى، و/أو (وهذا أيضاً احتمال وارد وواقعي وتعبير صحيح)، ينتج عنه ارتفاع في أسعار القطع الأجنبي مقابل العملة الوطنية، ولا سيما في الدول التي تكون عملتها غير مقبولة للإبدال والتصرف خارج حدودها.



زيادة إنتاجية العمل واستغلال الطاقات المعطلة وتحريك الأنشطة التصديرية المستدامة

وتعني بالوقت نفسه توفير فرص عمل جديدة، أي خلق دخول حقيقية لشريحة إضافية من المشتغلين، فيتحسن مستوى معيشة هذه الشريحة، وبالوقت ذاته ينشط الطلب الفعال في السوق الداخلية (بنسبة التشغيل نفسها) على الأنشطة المادية والخدمية الأخرى. وبالوقت ذاته فإن الزيادة في إنتاج وعرض السلع والخدمات تعني الزيادة في عدد بطاقة المنتجين و/أو العارضين، وتعني بالتالي تحريض المنافسة، ما يؤدي إلى استقرار الأسعار أو انخفاضها في معظم القطاعات الاقتصادية، فينخفض (و/أو يستقر على الأقل) معدل التضخم في هذه وتلك من القطاعات، وكل ذلك يعني الثبات و/أو زيادة مكون القيمة المضافة في قيمة الإنتاج الكلي، أي زيادة الناتج المحلي الإجمالي، المؤشر الحقيقي للنمو ولتوعية الحياة. أما الوجه الآخر لزيادة الإنتاج من جهة وتصنيع بدائل بعض المستوردات من جهة أخرى، فهو تقليل الطلب على القطع الأجنبي لغاية

الزراعة والصناعة يحتاج إلى قطاعات التجارة والمال والشحن والنقل والخدمات، يُشغلنا ويعملان على تشغيلها ويشجعان على تطورها، فيبقى كل قطاع بازدياد قوة الآخر، ومنتجات وخدمات جميع هذه القطاعات والأنشطة تُشكل فيما بينها قاعدة وبنية تحتية وخدماتية لقطاع سياحي نشط ومتطور، يستفيد منها، ويفيدها، ينهل منها متطلباته، ويغدق عليها بالدخل والقطع الأجنبي، وكل ذلك، وكما ورد أعلاه من ألفه إلى يائه يقوى الليرة السورية ويعمل على استقرارها، الذي يعكس حتماً، وإيجاباً على مختلف جوانب الاقتصاد، وعلى مستوى المعيشة.. حسب دكتور فضلية.

تنويع الاقتصاد

نعم، إن معالجة مشكلة الليرة هي بتقوية الاقتصاد وتنويعه وتطويره واستدامة طاقاته الأمر الذي يعني الزيادة في إنتاج وعرض السلع والخدمات، أي توسيع السوق الداخلية وزيادة القدرة على التصدير، وتقليل ما يجب استيراده،

مقابل العملات الأجنبية) هي من العوامل الفاعلة (الأهم) في حركة المتغيرات الاقتصادية المادية والاجتماعية الكلية على مستوى الوطن، ويهدف إلى استقرار المستوى العام للأسعار، واستقرار بيئة العمل الاقتصادي بجممله، حيث تنعكس أي زيادة في الدخل (متمثلة بالدخل القومي والفردى) وفي نسب النمو الاقتصادي ووجهه الاجتماعي، أي (الجمالي/GDP)، الأمر الذي يعني من جهة أخرى ثباتاً في القوة الشرائية للعملة الوطنية، وارتفاعاً حقيقياً لمستوى المعيشة للمواطنين، كما تنعكس زيادة حقيقية (وليس اسمية أو صورية) في إيرادات الخزينة العامة للدولة وبالتالي في القوة الشرائية لنفقاتها الجارية والاستثمارية. وبالتالي، فإن (قيمة) (وسعر صرف) (وقوة) (و/أو مشكلة) «الليرة السورية» تتجسد بشكل أساسي، وبالدرجة الأولى بما اختصره بشدة السيد الرئيس الدكتور بشار الأسد في كلمته أمام مجلس الشعب (عام ٢٠١٦)، «بضعف الاقتصاد»، هذه المفولة الصائبة التي تعني بوجهها الآخر أن (قوة الليرة من قوة الاقتصاد).

التشخيص الدقيق

هنا يستشهد الدكتور فضلية بكلام السيد الرئيس.. هذا هو سيد الكلام ورأس القول، هذا هو التشخيص الأكثر عمقاً، والأصح استقراءً والأبسط تعبيراً، وعدا ذلك من التشخيصات والأسباب يُعد من التفاعل الكثير من العوامل الاقتصادية، السلبية والتقديرية والمالية والتجارية، وتتأثر بشدة بالعوامل النفسية والسياسية وعوامل أخرى أهمها الأمن والاستقرار، أكانت تقليدية أم عفوية أو مفتعلة، لذا فإن تغير و/أو تحسن أو تدهور واحد أو أكثر من هذه العوامل يؤثر في سعر صرف الليرة، ويضعف من فعالية إجراءات المصرف المركزي (أو يقلل من تأثيرها) فيما لو تُرك ليتدخل وحده، لأن مهمة الحفاظ على قيمة واستقرار سعر الليرة تقع أيضاً وبالقدر نفسه من الأهمية على كامل جميع الجهات الاقتصادية الحكومية وغير الحكومية في قطاع المال والسياسات الإنتاجية والتجارية والجرمكية، ورغم ذلك فقد تُرك مصرف سورية المركزي وحده لكي يقوم بالإجراءات النقدية والمالية للحفاظ على قيمة الليرة (بإجراءات وخطوات تدخلية وغير تدخلية خارج النقدية وخاصة منها الإنتاجية والإجراءات بذلك (وحتى الآن) على العامل النقدي (والمالي) فقط، وتم حكومياً تجاهل الإجراءات الأخرى غير النقدية وخاصة منها الإنتاجية والتجارية الداخلية والخارجية.

الإنتاج أولاً

ولمن يسأل عن كيفية هذه المعالجة فليكمل قراءة واستقراء بقية ما قاله السيد الرئيس بهذا الخصوص، بأن على «أصحاب المصالح بدء المشاريع وعلى الدولة مساعدتهم في ذلك»، أي

■ الاقتصادية

ليس شرطاً أن يكون السبب الأهم

لانخفاض قيمة عملتنا الوطنية قلة

الاحتياطي والموجودات من عملة الدولار.

(و/أو الذهب و/أو العملات الصعبة

الأخرى)، ولا المضاربة به وعليه، وليست

العلة الأساس التي أضعفتها متمثلة

في تدخل أو عدم تدخل مصرف سورية

المركزي في سوق القطع، ولا حتى في

احتمال وجود إشكالية من عدما في الآلية

التي يتم بها هذا التدخل، وقد لا يكون

السبب الأهم بضعف العملة الوطنية هو

المضاربة بها في السوق السوداء للقطع،

وربما ليس تهافت المهرين على إتخام

السوق الداخلية بالسلع الكمالية المهربة

هو السبب الرئيس، ولا رأس الأسباب.

وفي مقاربة دقيقة للدكتور عابد فضلية أستاذ الاقتصاد في جامعة دمشق حيث قال: إن قيمة الليرة السورية -وأي عملة وطنية- هي مصحلة لتفاعل الكثير من العوامل الاقتصادية، السلبية والتقديرية والمالية والتجارية، وتتأثر بشدة بالعوامل النفسية والسياسية وعوامل أخرى أهمها الأمن والاستقرار، أكانت تقليدية أم عفوية أو مفتعلة، لذا فإن تغير و/أو تحسن أو تدهور واحد أو أكثر من هذه العوامل يؤثر في سعر صرف الليرة، ويضعف من فعالية إجراءات المصرف المركزي (أو يقلل من تأثيرها) فيما لو تُرك ليتدخل وحده، لأن مهمة الحفاظ على قيمة واستقرار سعر الليرة تقع أيضاً وبالقدر نفسه من الأهمية على كامل جميع الجهات الاقتصادية الحكومية وغير الحكومية في قطاع المال والسياسات الإنتاجية والتجارية والجرمكية، ورغم ذلك فقد تُرك مصرف سورية المركزي وحده لكي يقوم بالإجراءات النقدية والمالية للحفاظ على قيمة الليرة (بإجراءات وخطوات تدخلية وغير تدخلية خارج النقدية وخاصة منها الإنتاجية والإجراءات بذلك (وحتى الآن) على العامل النقدي (والمالي) فقط، وتم حكومياً تجاهل الإجراءات الأخرى غير النقدية وخاصة منها الإنتاجية والتجارية الداخلية والخارجية.

استقرار في بيئة العمل

لذا فإن قيمة الليرة (و/أو استقرار سعر صرفها

إشراقات

«الترامبية» وترقيع

النظام الرأسمالي العالمي (١)

إن «الترامبية» هي حالة لازمة لترقيع سيرورة النظام الرأسمالي العالمي، الذي اقتضت وتقتضي مصلحته إبطال (وإعادة انتخاب) شخصية مثل شخصية (دونالد ترامب) إلى سدة الرئاسة الأمريكية التي تقود هذا النظام، وكأنها كنتيك مرحلي ضروري لارتكاب ما هو غير تقليدي في آليات قيادته، حيث إن ذبول وتبعات الأزمة المالية الاقتصادية العالمية «٢٠٠٧-٢٠٠٨» لم تنته حتى الآن. ولا خبت تداعياتها.

فبحسب أستاذ الاقتصاد الأميركي «رافي باترا»، في السبعينيات من القرن الماضي، وبعد أن حلل واستقرأ سيرورة ومراحل تطور النظام الرأسمالي العالمي، فقد توصل إلى أن هذا النظام ومنذ أزمة عام ١٨٧٠ في إنكلترا، يمر بأزمة اقتصادية دورية كل عقد من الزمن، وبأزمة كساد معقدة كل ثلاثة عقود، وفي حال استطاع النظام الرأسمالي أن يوجد آليات تخفف من آثار وتداعيات هذا الكساد، كما حدث عام ١٩٠٠، فلا بد أن يأتي الكساد الدوري التالي «مزلزلاً»، وهذا ما حدث فعلاً في فترة أزمة الكساد العالمي الكبيرة عام ١٩٢٩، التي لم تنته تبعاتها إلا مع اندلاع وانتهاء الحرب العالمية الثانية «١٩٣٩-١٩٤٥»، التي أنقذت النظام الرأسمالي وأخرجت الولايات المتحدة الأمريكية كقطب رأسمالي، وأسفرت عن تأسيس المنظمات والمؤسسات الدولية، التي جاءت تشريعاتها لتراعي أكثر مصالح الدول المنتصرة، على حساب مصالح الدول الأخرى.

والتاريخ يعيد نفسه، وما نعيشه اليوم من أحداث إقليمية ودولية، سياسية وعسكرية، ما هو إلا صراع للحفاظ على مصالح حلفاء الحرب العالمية الثانية، الذين استطاعوا أن يحولوا /أو يصدروا/ أزماتهم وتناقضاتهم التنافسية الداخلية، فيما بينهم، لتنتقل إلى حروب جزئية محدودة متفرقة لدى «وبين» الآخرين وبالوكالة، وعلى أراضي وحساب الغير، لتترسخ ومنذ نهاية تسعينيات القرن الماضي جذور حرب عالمية ثالثة، سبق أن بدأت مع حرب احتلال «وحرير» الكويت، مروراً بأحداث «١١ أيلول»، وما تبعها من بلطجة دولية مشرعة تحت شعار محاربة الإرهاب، وبما حدث بعدها في كل أصقاع الأرض، وما يحدث اليوم من صراعات، وكل ذلك أتى ويأتي في إطار محاولات التخفيف من آثار الأزمة المالية الاقتصادية العالمية التي بدأت آثارها بتقلص نسب النمو في الاقتصاد الأميركي وانقلبت على بقية دول العالم عام ٢٠٠٨، وهي لم تنته حتى اليوم، وما زال العالم يعاني آثارها وإرهاضاتها المباشرة وغير المباشرة.

وبما أن مكاسب الحروب لها تداعياتها السياسية والأخلاقية، ولكونها لا تكفي لإخراج النظام الرأسمالي العالمي من أزماته البنوية المستمرة باستمراره، لأن هذه الأزمات تكون أصلاً وتعيش وتنمو في كيوته، وهي جزء من طبيعته، فقد تم، ومنذ التسعينيات من القرن الماضي، تسخير الأسلحة غير النارية اللينة من خلال فرض ما يسمى بـ«العولمة»، بما فيها، وعلى رأسها العولمة الاقتصادية، التي تطالب بفتح الحدود الاستثمارية والتجارية والجمركية أمام استثمارات وبضائع الدول الرأسمالية القوية، ليتم ذلك في إطار منافسة غير متكافئة، تؤدي في كثير من الحالات إلى إضعاف المجتمعات في الدول النامية والصغيرة والضعيفة، وتخل بالعلاقة بين مواطنيها وحكوماتها، من خلال ما تخلف من تراجع في العدالة الاجتماعية وخلل في تنمية القطاعات الاقتصادية الإنتاجية الوطنية، أما عن عولمة المؤسسات والمنظمات والقوانين والتشريعات الاقتصادية والتجارية، فهي دورها تدويل فرضه القوي على الضعيف، فأصبحت العلاقات الدولية -كما يراد لها- علاقات تسلط ورضوخ وإذعان وإملاء، عدا أنها محاولات لنسف الحدود الوطنية والسيادية للدول الحرة المستقلة.

اليوم، وبالتأشير إلى المرحلة القادمة، فهي مرحلة يجب أن يقودها رئيس أميركي له كاريزما مثل شخصية «ترامب»، وبالتالي فإن «الترامبية» هي مرحلة سياسية اقتصادية يمر بها النظام الرأسمالي العالمي، لا يتغير فيها وجه القبح ولا أسسه الاستغلالية، بل مرحلة تتكون وتختلف فيها الأدوات والوسائل والطرق والآليات الكفيلة بتحقيق الأهداف الأتلية لهذا النظام، والتي من بينها وأهمها ضمان المصالح من خارج الحدود عن طريق النهب المباشر لثروات الدول والشعوب الضعيفة والنامية (عبر الحروب وتداعياتها) وانتزاع جزء من القيمة المضافة التي ينتجونها في بلدانهم، عبر فرض الآليات والضوابط والشروط التي تخضع لها التجارة الدولية، وكل ذلك يأتي في إطار نقل التناقضات التنافسية الكامنة في كنه النظام (أو حفظ مصالح الطغم المالية) من داخل دول النظام الرأسمالي إلى خارج حدودها.

■ أيمن أحمد علوش
دكتوراه في السياسة الدولية
دبلوماسي سوري متقاعد

التواصلية
AL-TAWASSULIYA

التعليم في سورية... الواقع والتحديات (٢)

الجامعات الخاصة جاءت كمشروعات تجارية ربحية وليس كحلول لتحديات قائمة...! قلما هناك توازن بين التعليم النظري والتعليم العملي

والتعميم غالباً ما يؤدي إلى استنتاجات خاطئة.

إن ما يبني على اعتبارات خاصة سيستمراً عليها، وهذا ما جعل الدراسة في بعض الجامعات الخاصة ميسراً أكثر منه بكثير في الجامعات الحكومية، على الرغم من تميز معظم طلاب الجامعات الحكومية على نظرائهم في الجامعات الخاصة، على الأقل في مجموع درجاتهم في الشهادة الثانوية، وأي استقصاء بسيط سيظهر أن أغلبية طلاب الجامعات الخاصة كانوا أسرع إلى التخرج، وبمعدلات جامعية أعلى من نظرائهم في الجامعات الحكومية.

وقد دفع التنافس بين بعض الجامعات الخاصة لاستقطاب الطلاب بأقساطهم المرتفعة إلى تقديم الإجراءات بضمان تخرج الطالب بسرعة وتميز الطالب بمعدل تخرجه، وأعتقد أن معظم المطلعين يدركون هذه الحقيقة ويستطيعون أن يشرحوا إلى حالات موثقة في محيطهم.

إجراء ترقيعي

من التحديات التي تواجهها العملية التعليمية أيضاً نظام التعليم الموازي، وإن كانت مخاطر هذا النظام أقل بكثير من مخاطر الجامعات الخاصة أو التعليم المفتوح، فقد اعتمد نظام التعليم الموازي، كما يشاع، كإجراء ترقيعي، لتحقيق بعض الدخل الإضافي للكادر التعليمي من جهة، وللتخفيف من ظلم الحدود القاتلة لمجموع الدرجات التي يرسماها نظام القبول الجامعي، من جهة أخرى.

ومن التحديات الكبيرة أيضاً للعملية التعليمية نظام التعليم المفتوح، ويشرح لي بعض الأساتذة المطلعين على هذه العملية أن فكرته جاءت لتأمين بعض العمالة المتخصصة لسوق العمل، كأن تكون موظفة استقبال في شركة ما لديها القدرة على التخاطب بلغة أجنبية أو ترجمة إيميل يردها، ولكن الأمر دخل مرحلة الخطورة عندما جرت المساواة بينهم وبين خريجي الاختصاصات ذاتها من الجامعات في التعيين في وظائف الدولة.

يوضح المعنيون أن طلاب التعليم المفتوح يدرسون منهاجاً مبسطاً وليوم واحد في الأسبوع أو يومين في أحسن الأحوال، فكيف يمكن مساواتهم مع من يدرس منهاجاً والمسؤولين اليوم الذين يشغلون مناصب فيها أو الذين مرّوا عليها، من جهة ثانية، يظهر أن بعض مسؤولي تلك المرحلة قد احتفظوا لأنفسهم، بجزايا ما بعد المناصب الرسمية في تلك الجامعات، الثمن.

ضعف في
المخابر ونظام
امتحانات لا
يعكس تمكن
الطالب من
المقرر

معظم من حصل على عقود العمل في الخارج كان من المتميزين من الأساتذة وخريجي جامعات مرموقة، وهذا لا ينفي ثبات كثير من الأساتذة الجامعيين المتميزين في مواقع عملهم إيماناً منهم بالدور المقدس للعملية التعليمية، وكثير منهم اضطروا لتدريس مواد خارج اختصاصاتهم، وما يعنيه ذلك من تقل عليهم، لسد الفراغ الذي أحدثته تسرب زملائهم.

الجامعات السورية الحكومية اليوم في وضع لا تحسد عليه... نظام قبول جامعي غير صحي... تقص في الكادر التعليمي... تحديات معيشية تحول أحياناً دون وصول الطلاب إلى جامعاتهم... تراجع في الخدمات... ضعف في المراجع وتوقف اشتراكات الدوريات والبحوث... ضعف المخابر وتراجع أهميتها... نظام امتحانات لا يعكس تمكن الطالب من المقرر... انتشار الفساد، وأعتقد أنه بالرغم من كل هذه التحديات فإنها تبقى عمود التعليم في سورية مقارنة مع التعليم في الجامعات الخاصة والجامعات الافتراضية والتعليم المفتوح لأنها أنشئت لتحقيق مبدأ العدالة في التعليم وهي ما زالت تحققه للفني والفقير، ولأن هناك أساتذة جامعيين ما زالوا يؤمنون بقيمة العلم ويعملون جاهدين، رغم كل المعوقات والتحديات والمغريات، على البقاء مخلصين لمهامهم السامية.

لا شك بأن الحرب على سورية قد عمقت من التحديات التي نواجهها في كل مجالات الحياة، ولكن لا بد من الاعتراف بأن كثير من أساسيات التعليم، وأعتقد أن أفضل الطرق لتحقيق هذه الغاية هو من خلال ربط التعليم بالصناعة والتجارة والزراعة والتحديات الحياتية، فيصحبوا مؤولين له.

تسرب الأساتذة

كما تعتبر ظاهرة تسرب الأساتذة الجامعيين من تحديات العملية التعليمية، وهي ظاهرة لم تبدأ مع الحرب على سورية، بل سبقها بطرق مقوننة «كالاستيداع» أو «الإعارة» للسفر والعمل في جامعات خارج القطر لعدة سنوات، حيث وجد الأساتذة الجامعي في ذلك فرصة لتحسين دخله المادي الذي لم تستطع السياسات التعليمية في القطر أن تحققه له، وهذا الإجراء ربما مكن عدداً من الأساتذة من تحسين وضعهم المادي أو امتلاك بيوت خاصة أو سيارة، وهو من أبسط حقوق الأستاذ الجامعي، ولكنه في الوقت نفسه كان له تأثير سلبي على مستوى التعليم في سورية، وخاصة أن

تناولت في الجزء الأول واقع التعليم في سورية وتحدياته خلال المرحلة الثانوية، وأبرزت أهمية إعداد دراسات تحليلية لواقع التعليم وما يعترضه من تحديات ووضع خطط ممنهجة، مستفيدين من تجارب وخبرات دول أخرى تسبقنا في هذا المجال، للنهوض به بما يجعله مرحلة تأسيس حقيقية للمرحلة الجامعية، وفي هذا الجزء سأنتقل إلى واقع التعليم في المرحلة الجامعية وأبرز أهم تحدياته، مع اقتراح ما أعتقد ضرورياً لاستعادة موقعه في دولة طالما كانت رائدة به، كما سأفرد الجزء الثالث القادم لتحديات التعليم في مرحلة الدراسات العليا (دبلوم - ماجستير - دكتوراه)...

تحديات العملية التعليمية في المرحلة
الجامعية (الجزء الثاني)

يعاني نظام التعليم الجامعي من عدّة أمراض مستعصية، ويأتي في مقدمتها ما حملته له المرحلة الثانوية من خلال عملية القبول بمجموع الدرجات، فأغلبية الطلبة يبدؤون هذه المرحلة بأقصى فرع تصله درجاتهم، فيغيب الطموح والرغبة ويظف التقليد والثقافة المجتمعية التي تنتظر، في معظم الأحيان، إلى مستوى الطالب على أساس مستوى الفرع الذي أمّله له مجموع درجاته في الشهادة الثانوية.

أهمية الضروع

والتحدّي الآخر هو طريقة ترتيب أهمية الفروع الجامعية، حيث تتطلب فروع معينة درجات أقل من فروع أخرى على الرغم من أهمية هذه الفروع، فعلى سبيل المثال فإن فروع العلوم الطبيعية والرياضيات والفيزياء والكيمياء تعتبر من أهم الفروع في مجال البحث العلمي في لغة العلم والتطور، غير أن متطلبات دراستها في نظامنا التعليمي أقل بكثير من فروع أخرى، وهذا يجعل مناهج هذه الفروع في جامعاتنا محدودة لأن خريجها سينتهون إلى معلمين تقليديين لمناهج مؤطرة بدل أن يتابع قسم منهم كباحثين، والأمر نفسه ينطبق على فروع أخرى تتطلب دراستها مجموعاً أقل في الثانوية العامة على الرغم من أهميتها.

ما زالت عددة التعليم الجامعي مسيطرة على عقول كثيرين، وخاصة العائلات الفقيرة التي تعتبر أن العلم هو سلاحها الوحيد في هذه الحياة، وتزداد هذه القناعة رسوخاً مع عدم وجود مدارس أو معاهد مهنية حقيقية تؤهل خريجين حقيقيين لسوق العمل في جميع مجالات الحياة، فمعظم الزراعيّة أو المصانع لطلاب الاختصاصات الهندسية والمهنية وغيرها من الاختصاصات الأخرى، وقد تفاقم تأثير هذا التحدي بعد الحرب على سورية وما رافقها من نقص في ميزانية الجامعات.

كما يغيب عن هذه المرحلة المنهجية العلمية التي تعتبر أساس أي بحث يقوم به الطلاب في المرحلة الجامعية، وتبرز أهميته بشكل أكبر خلال مرحلة التعليم.

تسرب الأساتذة واحد من تحديات العملية التعليمية
وهو ظاهرة لم تبدأ مع الحرب على سورية

حالة نظرية

الدراسات العليا، ومعظم طلاب الدراسات العليا، وأنا منهم، وجدنا أنفسنا أميين تماماً في أسس المنهجية عند متابعة تحصيلنا العالي، حيث وجب البدء بدراسه لأنه حجر الأساس في أي بحث.

انتشار الجامعات الخاصة

ومن التحديات الأخرى لعملية التعليم الجامعية انتشار الجامعات الخاصة، فقد جاء تأسيس هذه الجامعات لهدف ربحي أكثر مما كان لضرورات حل مشاكل تعاني منها الجامعات الحكومية أو المجتمع، فقد استقطبت هذه الجامعات الطلاب المقتردين مادياً، أو المقلدين للمقتردين مادياً،

التواصلية
AL-TAWASSULIYA

عدرا الصناعية رئة اقتصادية تتسع وتحتاج المزيد

دعم المشاريع المتوسطة والصغيرة وإعادة النظر في الهياكل الإدارية للمؤسسات الإنتاجية

نصرة لـ «الاقتصادية»: نحو ألف منشأة عاملة و٢٣٦٥ قيد البناء وإجمالي الاستثمارات القائمة تجاوزت الـ ١٠٠٠ مليار ليرة

■ شادية إسبر

زيادة الإنتاجية هدف اقتصادي لا يُختلف عليه، فالصناعة ركن الاقتصاد ومحور عجلته ورافع تنميته، وعندما تدور الآلات وتشتد السواعد تكون العجلة على الطريق الصحيح، وما أحوج الاقتصاد السوري اليوم إلى وضع العربة الصناعية على طريقها الاقتصادي الأسلم، فكيف واقع العمل والإنتاج وماذا في القادم والمأمول لمدينة عدرا الصناعية؛ كرتة اقتصادية يجري العمل على تقويتها عبر متابعة دقيقة لتجاوز الصعوبات وتعزيز بيئة الجذب الاستثمارية فيها؟



الوارد المائي مشكلة نعمل على حلها ورفعها ليصل إلى نحو ٣٣٠٠٠٠ م٣ خلال شهرين

تنفيذ النسبة المحددة أعلاه من البنى التحتية للشريحة المراد تخصيصها. وبخصوص التسهيلات التي تقدمها المدينة الصناعية بعدد لتشجيع الاستثمار أوضح مدير المدينة أبرزها إمكانية التخصيص على خمس أو عشر سنوات، وتبسيط كل إجراءات التخصيص والترخيص، إضافة لتوافر خدمات البنى التحتية في المدينة كافة، لافتاً إلى أن تكاليف مساهمات الكهرباء أقل من تكاليفها خارج المدينة الصناعية، حيث يتم تسديد ٣٠ بالمائة كدفعة أولى، والباقي يتم تقسيطه بأقساط متساوية من دون فائدة ولمدة سنتين، وإلى التكاليف الصناعي الذي حققه وجود المنشآت في المدينة.

الوحدات السكنية فتحت آفاقاً للاستثمار

مديرة مديرية المناطق الصناعية والحرفية في محافظة ريف دمشق المهندسة أديبة بعلبكي قالت في تصريح لـ «الاقتصادية»، إن مدينة عدرا الصناعية مدينة متكاملة تحتوي على أنواع الصناعات كافة، وهي ترتبط بشبكات طرق رئيسية ودولية ما يؤدي لتخفيض التكاليف في الإفادة أو الإنتاج، مؤكدة أن إطلاق مشروع الوحدات السكنية في عدرا الصناعية فتح آفاقاً للاستثمار، حيث أن أغلب المنشآت اكتتبت على وحدات سكن لعمالها، ما يوفر الوقت وأجور النقل وتأمينها للكوادر العمالية، إضافة إلى تبسيط الإجراءات للمستثمرين ووجود فروع لمعظم المصارف ضمن المدينة، ناهيك عن الدعم

والمميزات المقدمة من هيئة الاستثمار للمشاريع ضمن مقاسم المدينة الصناعية. النقاش لا يتوقف بين الجهات المعنية والصناعيين والعمال، والمحاور تتركز على سبل تعزيز الإنتاج وكيفية تجاوز العقبات لإحراز مزيد من التقدم في الصناعة السورية، فمآذا تقول الوقائع؟

الصعوبات المطروحة

عن الصعوبات التي تعترض عمل الصناعيين وفق اللقاءات معهم، أجابت بعلبكي أن من أهم الصعوبات تقصير الفنيين الأفكاري في أغلب الصناعات نتيجة هجرتهم بفعل الإرهاب في الأعوام السابقة، وكذلك الحصار الاقتصادي الذي أدى إلى ضعف تأمين المواد الأولية، مضيفاً أن من الصعوبات المطروحة أيضاً من الصناعيين نقص المورد المائي (المياه المطلوبة هي مياه الشرب أو التي تصلح للصناعات الغذائية من دون معالجات مكلفة)، موضحة أنه جرى التنسيق مع مدير الموارد المائية لتأمين المياه من بئر قريب بالتنسيق بين إدارة المدينة الصناعية والصناعيين والمحافظة.

من جانبه أكد نصره في الإطار ذاته أن من أهم الصعوبات في المرحلة الحالية هي هجرة عدد من الصناعيين والفنيين وذوي الكفاءات إلى خارج البلاد، ومشكلة تمويل المستوردات، مع الصعوبة في تأمين المواد الأولية، وعدم وجود تنافسية للمنتج السوري في أسواق التصدير، من دون أن تغفل جانباً مهماً وهو ارتفاع تكاليف الإنتاج، وارتفاع تكاليف تزويد المنشآت بالطاقة الكهربائية.

٧ مشاريع خدمية في شهر ونسب تنفيذ بين ٥-٦٠ بالمائة

مشاريع تم تصديقها وأخرى بدأ تنفيذها وبعضها منجز مع مناقشة عدد من المشاريع لنتم دراستها وعرضها على مجلس المدينة، وفق ما أكدت أخبار محافظة دمشق، وعن أهم المشاريع التي جرى تصديقها والبدء بتنفيذها وما المنجز منها؛ أوضح نصره لـ «الاقتصادية» أنه بداية الشهر الماضي بدأ العمل بـ ٧ مشاريع حققت نسب تنفيذ تراوحت بين ٥ - ٦٠ بالمائة، وهي مشروع وصل خط الصرف الصحي عند المعبر «ل١» بخط الصرف الرئيسي نسبة الإنجاز فيه ٥ بالمائة، أما إعادة تأهيل وتنفيذ ريكارات وغرف تفتيش وخطوط الصرف الصحي في قطاعات ٥-٣ في المدينة فوصلت

نسبة التنفيذ إلى ٢٥ بالمائة، في حين وصلت إلى ٦٠ بالمائة في مشروع تنفيذ وإعادة تأهيل صيانات إسفلتية في القطاع ٣-١-٤ في المدينة، كما أنجز مشروع خط المياه الصناعية ومياه الشرب في القطاع السابع مرحلة ثالثة ولطريقين فرعيين في قطاع الدباغات في المدينة بنسبة ٥٠ بالمائة، وحقق مشروع تأهيل شبكات المياه النسبة ذاتها، وبلغت نسبة تنفيذ إعادة تأهيل مضخات الآبار واللوحات الكهربائية مع تأهيل ٢٠ بالمائة، و١٥ بالمائة لمشروع تقديم وتركيب مطريات وشوايات في القطاع (٣-١-٤).

في الأفق المستقبلية

دعم للمشاريع الصغيرة والمتوسطة

وعن الأفق المستقبلية والمخططات للمرحلة القادمة قال نصره: نعمل بشكل دوري على دعم المشاريع المتوسطة والصغيرة كافة، وذلك عن طريق تأمين جميع الخدمات اللازمة وتبسيط كل الإجراءات التي من شأنها الدفع بعملية الإنتاج نحو الأمام، وبالتوازي تساهم في بناء السجل الوطني للصناعات الصغيرة والمتوسطة تزامناً مع إعادة النظر في البنى التنظيمية والهياكل الإدارية للمؤسسات ذات الصلة بالعملية الإنتاجية التي نعتبر نحن كإدارة حكومية جزءاً منها.

وعن الصناعة عموماً بريف دمشق وتوزع تجمعاتها ومساحاتها وما يجري من عمل لتنظيمها؟

أكد نصره أن المدن الصناعية تعد أحد العوامل المهمة في دفع عجلة النمو الاقتصادي وعملية التنمية بشكل كبير، كما أن للمدن الصناعية دوراً كبيراً في المرحلة القادمة بإعادة التوازن الاقتصادي، إذ أنها تشكل المكان الأمثل لإقلاع الاستثمارات الصناعية والتجارية لما تحتويه من منشآت صناعية منتجة من مختلف أنواع الصناعات بتكامل صناعي ملحوظ، حيث تقوم هذه المنشآت بتأمين جزء كبير من حاجة السوق المحلية الذي يعد خطوة مهمة على طريق تنفيذ سياسة الحكومة في إحلال بدائل المستوردات. من جهتها قالت مديرة مديرية المناطق الصناعية والحرفية بريف دمشق، نسيم جاهدين لتكون مدينة عدرا الصناعية الواجهة المضيئة للصناعات في ريف دمشق بمختلف الاختصاصات، وهذا محط اهتمام شخصي من المحافظ، حيث يتراس اجتماع مجلس إدارة المدينة بشكل دوري لتصديق مشاريع البنى التحتية للمقاسم الصناعية وغيرها من المشاريع المطروحة في خطة المدينة.

وأوضحت بعلبكي أنه يوجد ضمن ريف دمشق ٢٣ تجمعاً صناعياً منها عشر مناطق حديثة



٢٣ تجمعاً صناعياً و ١٥ ألف معمل للصناعات الثقيلة

ولقطاع الخاص ومجملها منطقة قيد الدراسة ضمن مخطط مدخل دمشق الجنوبي... وغيرها عدة تجمعات في داريا ودوما القصير والدوير وغيرها. وعن المناطق الصناعية التي تم إحداثها وفق القرار ٦٦ لعام ٢٠١٨ أضافت بعلبكي: هما المنطقتان الصناعيتان في حفير تحتاً وحران العواميد، والمنطقة الصناعية الجديدة في يبرود، وأخرى في دير عطية، إضافة إلى المناطق الصناعية الحديثة بموجب إصدار مخططات تنظيمية وفق بلاغات سابقة ولا يوجد فيها قرارات إحداث، كمنطقة البنك الصناعية، والتنظيمية وفق بلاغات سابقة ولا يوجد فيها قرارات إحداث، كمنطقة البنك الصناعية، والمنطقة الصناعية فضلون ٢، داريا والقدم، وبالبيوضة الصناعية، وفي عدرا ثلاث مناطق صناعية، مع المنطقة الصناعية في بيت سحم والمنطقة الحرفية للصناعات الخشبية بأوتايا.

بصناعات مختلفة غذائية ومعدينية، كاشفة أن إعلان المخططات التنظيمية للمناطق الصناعية حسب المرسوم ٥ لعام ١٩٨٢ حالياً هو لدى الوحدة الإدارية لاعتماد حدود المناطق تمهيداً للإعلان أصولاً، إضافة إلى المنطقة الصناعية في خيارة ندون ذات الموقع الاستراتيجي إلى الجنوب من دمشق أوتسترداد درعا، وهي عبارة عن خمس مناطق صناعية، تم جردها بالكامل والعمل جار على إحداثها وتحتوي على صناعات مختلفة، وهناك المنطقة الصناعية في العادلية وفيها ١٢٠ منشأة قائمة، إضافة إلى المنطقة الصناعية في أشرفية صحنابا وتضم ١٤٥٢ منشأة قائمة ومستعمرة وهذه المنطقة الوحيدة التي لا يوجد لها مسمى منطقة صناعية على المخططات المصدقة لكن توجد تجمعات صناعية وضع رهن قائمة قبل صدور البلاغ ١٥ وتعتبر من أضخم التجمعات منها منشآت لقطاع العام

بموجب قرارات إحداث أو قرارات تصديق، والباقي تجمعات صناعية قائمة ومستعمرة، إذ تعمل المحافظة بكل طاقتها لتقديم ما يلزم من دراسات للإسراع بإحداث المناطق الصناعية، وذلك بهدف تأمين الدعم اللازم للمشاريع المتوسطة والصغيرة وصولاً للمشاريع الكبيرة، لما فيها من أهمية في دعم الاقتصاد الوطني. ويتفصيل أكثر، بيّنت بعلبكي أنه إضافة إلى ٢٣ منطقة أو تجمعاً صناعياً يوجد في محافظة ريف دمشق أكثر من ١٥٠٠٠ معمل ومصنع لصناعات مختلفة ثقيلة وتحويلية وأوبوية وغيرها، تتوزع في ثلاثة عناوين أو تصنيفات، هي المناطق الصناعية القائمة وطالتي تحتاج إلى إحداث، ومن أمثلتها منطقة تل كردي، وتحتوي أكثر من ١٥٠ منشأة صناعية متنوعة، والمنطقة الصناعية في الكسوة، وفيها ثلاث مناطق ضمن المخطط تضم قرابة ٢٠٠ منشأة مستعمرة



ترصد «الاقتصادية» كل أسبوع أهم مؤشرات الذهب والنفط وغيرها من التداولات للعملات في الأسواق العالمية وانعكاسها على الأسواق المحلية وفيما يلي حالة المؤشرات..

أثرت بيانات الوظائف الأميركية في تحركات أسعار العملات، حيث تداخلت مجموعة من الأسباب والعوامل في هذه التغيرات سنورها لكل عملة على حدة.

أسعار النفط والغاز:

ما يقارب ٨.١٧٤ نقطة وبنسبة انخفاض ١.٤١ بالمئة.
مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية:

الفترة	مؤشر البورصة الأمريكية S&P500	مؤشر البورصة الأمريكية NASDAQ	مؤشر السوق المالية البريطانية FTSE100	مؤشر السوق المالية الألمانية DAX30	مؤشر السوق المالية الفرنسية CAC40
بداية الأسبوع	5,463.54	17,370.2	8,292	18,321.00	7,443.84
نهاية الأسبوع	5,330.53	16,762.6	8,174	17,675.00	7,251.80
التغير النسبي	-2.45%	-3.49%	-1.41%	-3.53%	-2.58%

مؤشرات الأسواق المالية العالمية الناشئة

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

انخفض أداء الأسواق المالية الناشئة حيث سجل مؤشر السوق المالية اليابانية NIKKEI ما يقارب ٣٥,٩١٨ نقطة وبنسبة انخفاض ٦.٦٣ بالمئة مقارنة بتداولات بداية الأسبوع متأثراً بالخسائر في قطاعات عدة.

على حين مؤشر شغهاي المركب SSEC في تداولات نهاية الأسبوع سجل ٢,٩٠٥ نقطة وبنسبة ارتفاع ٠.٤٧ بالمئة متأثراً بزيادة الطلب على الأصول الآمنة.
مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية الناشئة:

الفترة	مؤشر السوق المالية الصينية SSEC	مؤشر السوق المالية اليابانية NIKKEI
بداية الأسبوع	2,891.85	38,468.63
نهاية الأسبوع	2,905.34	35,917.50
التغير النسبي %	0.47%	-6.63%

وعليه فإن المستثمرين في السوق المالية الناشئة يتجهون نحو الاستثمارات الآمنة كالنحاس والألمنيوم.

مؤشرات الأسواق المالية العربية

سجل أداء الأسواق المالية العربية تبايناً حيث ارتفع مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية DSX مسجلاً ٧٧,٥١٦ نقطة في ٢٠٢٤/٨/٢ وبنسبة ارتفاع تقارب ١.٤٥ بالمئة مقارنة ببداية الأسبوع مدفوعاً بالطلب على أسهم القطاع المصرفي.

كما ارتفع مؤشر السوق المالية المصرية EGX30 ليسجل ٣٦٠.٢٩ نقطة في تداولات ٢٠٢٤/٨/٢ وبنسبة ارتفاع ١.١٢ بالمئة.

على حين انخفض مؤشر السوق المالية السعودية فقد سجل المؤشر العام لها TASI ما يقارب ١٢,٠٤٦ في نهاية تداولات الأسبوع السابق وبنسبة انخفاض ١.٠٦ بالمئة عما كان عليه في بداية تداولات الأسبوع بضغط من معظم القطاعات، تلاه في ذلك انخفاض مؤشر سوق دبي المالي وبنسبة انخفاض ٠.٦٦ بالمئة مسجلاً ٤,٢٨٠ نقطة.

مؤشرات التداول في الأسواق المالية العربية:

الفترة	مؤشر السوق المالية السعودية TASI	مؤشر السوق المالية المصرية EGX30	مؤشر سوق دبي المالي	مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية
بداية الأسبوع	12,175	29,036	4,308.49	77,293
نهاية الأسبوع	12,046	29,360	4,279.89	78,237
التغير النسبي	-1.06%	1.12%	-0.66%	1.22%

يوضح الشكل أدناه تطور سعر النفط بالدولار الأميركي (خام برنت وتكساس) والغاز خلال تداولات الأسبوع السابق: افتتحت أسعار النفط تداولاتها على انخفاض ملحوظ لكل من خام برنت وتكساس في تداولات بداية الأسبوع عند مستوى ٧٩.٧٨، ٧٥.٨١ دولار أميركياً للبرميل وبنسبة انخفاض بلغت على التوالي ١.٦٦ بالمئة و١.٤٢ بالمئة مقارنةً بنهاية تداولات الأسبوع الذي سبقه متأثرة بحالة عدم اليقين حول وضع الاقتصاد الصيني الذي يعتبر محركاً للطلب على النفط.
على حين اختتم خام برنت وتكساس تداولتهما على انخفاض في ٢٠٢٤/٧/٢٦ مسجلاً ٧٦.٩٣ و٧٨.١٧ دولار أميركياً ويأتي هذا الانخفاض نتيجة بتأثير تقرير بيانات الوظائف الأميركية الذي أشار إلى إمكانية دخول الاقتصاد الأميركي بالركود وقد كان هذا الأثر واضحاً بشكل أكبر على خام برنت حيث انخفض خام برنت بنسبة قاربت ٣.٢٦ بالمئة بينما انخفض نطق تكساس بما يقارب ٠.١٤ بالمئة.

واتسمت الحركة السعرية للغاز الطبيعي بالارتفاع الملحوظ في تداولات نهاية الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٨/٠٢) مسجلاً ٢,٠٨٧ دولار أميركي مقارنةً بتداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٨/٠١) وبنسبة ارتفاع ٢.٢٥ بالمئة متأثراً بتوقعات حول زيادة الطلب على الغاز في الدول المستهلكة له. التحركات السعرية لأسعار النفط والغاز:



مؤشرات الأسواق المالية:

مؤشرات الأسواق المالية العالمية

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

شهدت الأسواق المالية العالمية المتقدمة بمعظمها اتجاهاً هبوطياً متأثرةً بمجموعة من العوامل السياسية والاقتصادية والتي نبيها على النحو الآتي:
تأثر سوق تداول الأسهم في الولايات المتحدة الأميركية بشكل سلبي مع البيانات الصادرة مثل بيانات التوظيف الأميركية حيث انخفض مؤشر S&P500 بنسبة ٢.٤٥ بالمئة مسجلاً ٥,٣٣١ نقطة في نهاية تداولات الأسبوع (٢٠٢٤/٨/٢)، تلاه انخفاض مؤشر NASDAQ الأميركي بنسبة ٣.٤٩ بالمئة مسجلاً ١٦,٧٦٣ نقطة في تداولات نهاية الأسبوع.

كما أثرت بعض القطاعات على السوق المالية الألمانية بشكل سلبي حيث انخفض مؤشر DAX30 بنسبة قاربت ٣.٥٣ بالمئة مسجلاً ١٧,٦٧٥ نقطة في تداولات نهاية الأسبوع متراجعاً أداء بعض القطاعات.
كما انخفض مؤشر CAC40 الفرنسي مسجلاً ٧,٢٥٢ نقطة في تداولات نهاية الأسبوع منخفضة بنسبة ٢.٥٨ بالمئة.

في النهاية انخفض مؤشر السوق المالي البريطاني الأساسي FTSE100 حيث سجل في ٢٠٢٤/٨/٢



ويلحظ من خلال استعراض تطور العملات أن المكاسب المحققة من تداولات الدولار الأميركي مقابل الين الياباني حيث تحسنت قيمة الين الياباني بنسبة تقارب ٠.٨ بالمئة ما يعكس حالة التدخل الإيجابية التي أحدثتها سياسات تدخل الحكومة اليابانية في سوق القطع الأجنبي.

أسعار المعادن:

يظهر الشكل أدناه تطور كل من أسعار الذهب العالمية والألمنيوم والنحاس: تباين أداء سوق المعادن في تداولات بداية الأسبوع حيث شهدت أسعار أونصة الذهب ارتفاعاً بنسبة ١.٠٤ بالمئة على حين افتتح الألمنيوم والنحاس تداولتهما على انخفاض مقارنةً بنهاية التداولات في الأسبوع الذي سبقه بنسب تقارب على التوالي ١.١٦ بالمئة و١.٠٤ بالمئة ما يعكس توجه المستثمرين نحو الاستثمار في الذهب في ظل ارتفاع مخاطر الاقتصاد العالمي.
ولعل من أبرز التحركات السعرية هو التحركات السعرية في تداولات (٢٠٢٤/٧/٣٠) حيث ارتفع سعر أونصة الذهب العالمية مسجلاً ٢,٤٤٨ دولار أميركي للأونصة وبنسبة ارتفاع عن تداولات اليوم السابق بنسبة ١.٦٥ بالمئة ويأتي هذا الانخفاض الملحوظ في سعر الذهب مع ارتفاع شبيهة المخاطرة.

واختتم الذهب تداولاته على انخفاض في ٢٠٢٤/٨/٠٢ مسجلاً ما يقارب ٢,٤٢٤ دولاراً أميركياً للأونصة وبنسبة انخفاض ١.٤٥ بالمئة عن تداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٨/٠١) في حين ارتفع سعر النحاس بنسبة طفيفة ٠.٣١ بالمئة.

التحركات السعرية لأسعار الذهب العالمية والألمنيوم والنحاس:



اليورو / دولار، الجنيه الإسترليني / دولار:

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي وسعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي خلال تداولات الأسبوع السابق:

افتتح اليورو تداولاته على انخفاض في (٢٠٢٤/٧/٢٩) مقارنةً بتداولات نهاية الأسبوع السابق بنسبة ٠.٣٥ بالمئة، كما انخفض الجنيه الإسترليني بنسبة ١٠.٠٠ بالمئة.

كما انخفض كل من سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي في تداولات ٢٠٢٤/٨/٠١ حيث انخفضا عن تداولات اليوم السابق بنسب بلغت على التوالي ٠.٣١ بالمئة و٠.٩١ بالمئة. متأثرةً بقرار البنك المركزي البريطاني بخصوص سعر الفائدة الذي أشار إلى تحسن في وضع الاقتصاد البريطاني.

وقد اختتمت التداولات في (٢٠٢٤/٨/٠٢) على ارتفاع ملحوظ حيث ارتفع سعر صرف اليورو والجنيه الإسترليني بنسبة بلغت ١.١٩ بالمئة و٠.٤٦ بالمئة مقارنةً بتداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٨/٠١) متأثراً بانخفاض الدولار الأميركي الناجم عن صدور بيانات عن تقرير الوظائف الأميركية بإضافة القطاع الخاص ١١٤ ألف وظيفة وهي أقل من التوقعات البالغة ١٧٦ ألف وظيفة وهو ما يعني احتمال دخول الاقتصاد الأميركي في الركود وزيادة احتمالية خفض أسعار الفائدة. التحركات السعرية لليورو والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي:



دولار / الين، دولار / يوان:

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني خلال تداولات الأسبوع السابق:

شهدت تداولات الدولار الأميركي مقابل الين الياباني اتجاهاً عاماً هابطاً، حيث افتتح الين الياباني تداولاته على ارتفاع مسجلاً ١٥٣.٠١ ينناً يابانياً لكل دولار أميركي وبنسبة ارتفاع في تداولات نهاية الأسبوع الذي سبقه ٠.١٩ بالمئة.

في تداولات منتصف الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٧/٣١) انخفض سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني مقارنةً بتداولات اليوم الذي سبقه بنسبة ٢ بالمئة متأثراً بسياسات التدخل الحكومي الياباني في سوق القطع الأجنبي.

كما استمر انخفاض سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني في تداولات نهاية الأسبوع (٢٠٢٤/٨/٠٢) بنسبة انخفاض ١.٤٠ بالمئة عن تداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٨/٠١) مع انخفاض الدولار الأميركي الناجمة عن تقرير الوظائف الأميركي.

وفيما يتعلق باليوان الصيني فكانت تحركاته السعرية بين الانخفاض والارتفاع ولعل من أبرز هذه التحركات هو الانخفاض الملحوظ في تداولات يوم (٢٠٢٤/٨/٠٢) حيث انخفض بنسبة قاربت ١.١٦ بالمئة متأثراً بانخفاض الدولار الأميركي.

التحركات السعرية للدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني:

بروح الاقتصاد

الفساد ومسؤولو الثقة!

■ هني الحمدان

■ إنه لأمر يبدو طبيعياً، تزامناً مع إعفاء أي مسؤول أو مدير أو شخص بموقع قيادي ما، تبدأ ترشح الأخبار والتقارير حول ثمار سرقاته وأعبائه، وماشابه ذلك، أي تصبح الأجواء مهيأة لتمرير وتبيان ما كان مخفياً، والبعض منها يأتي إجراء مراجعات رسمية لكل القيادات وأعمالها، وهي ضرورة لا شك، توضح على وجود أخطاء وسرقات!

بعيداً عن الطرق التي يتم حالات الخلل، فإنه ليس بذاك الاستكشاف الخطير، ولا يحتاج الفساد لوقائع، هو موجود، لكن إلى متى سنبقى نعاني من ويلات وعرقلاته للاقتصاد؟!

الفساد هو العدو الأول للتحوّل الاقتصادي، هو عدو لدود للاستثمار، ويعرف بأنه استغلال السلطة العامة لأهداف ومكاسب شخصية. وبحسب اختلاف الدراسات، فإن الفساد في الحكومات ينحصر تقريباً في ثلاثة أنواع، فهو إما فساد عن طريق الرشوة، سواء كانت الرشوة مباشرة أو غير مباشرة، أو فساداً يتمثل في الاستيلاء على الممتلكات العامة، أو فساداً يكون على هيئة محاباة، أو بما يعرف بـ«الواسطة».

وللفساد بجميع أشكاله تأثيرات سلبية كبيرة في الاقتصاد ومعدل النمو. فوجود البيروقراطية من جهة، والمحاباة من جهة أخرى، يسبب كثيراً من التعطيل لإجراءات وتصاريح الاستثمارات، وفي كثير من الدول النامية، فإن هذه البيروقراطية تكون المغذي الرئيسي للرشى، وذلك لتسريع الإجراءات. وفي حال وجدت الرشى (وهي من أكبر مؤشرات قياس الفساد)، فإن تكلفة الاستثمار تزيد بشكل كبير، ما قد يضعف الجدوى الاقتصادية للاستثمار.

إن رؤوس الأموال قد تحجم عن الاستثمار في الدول ذات معدلات الفساد العالية. وعلى الرغم من أن الخطر مقبول في الاستثمارات بشكل عام، فإن الخطر الناتج عن الفساد لا يمكن التنبؤ بتأثيره، وقد يؤدي هذا الخطر لفشل الاستثمارات بشكل كلي. وبهذا التأثير السلبي للفساد على الاستثمارات، يؤثر الفساد بالتالي في النمو الاقتصادي، وتشير إحصائيات البنك الدولي إلى أن ضعف النمو الاقتصادي في كثير من دول أميركا الجنوبية يرتبط ارتباطاً وثيقاً بانتشار الفساد.

الفساد فساد، ولكن الصدمة عندما يمارسه الكبار الذين أتوا إلى كراسي المسؤولية من باب الأمانة والثقة، على عكس الصغار الذين ربما تسلبوا بالفساد، وتقلدوا بعض المناصب، هنا تكون الصدمة قاسية، الصدمة هنا لا تتعلق بالكتسب غير المشروع والحصول على المال الحرام بقدر ما هي صدمة بخيانة الأمانة، فأصحاب المراتب العليا لا يترقون في وظائفهم عبر سلم وظيفي، بل يعينون ويمنحون رتبهم بقرار مهم، أي أنهم حازوا ثقة قيادة بلدهم، ولا شيء أعظم في الخدمة العامة من أن يخون المسؤول أمانة مسؤوليته أو يخذل ثقة من جاء به!

وإذا كان هناك من لم يستوعب الرسالة، فتلك مصيبة، لأن الرسالة باتت واضحة اليوم بأن زمن لصووية المال العام قد انتهى، ويجب أن ينتهي، وأن لا أحد يملك حصانة من المحاسبة مهما بلغت رفعة مكانته أو درجة وظيفته، فكف اليد بالخفاء لم يعد على لائحة محاسبة سكان الطوابق العليا، بل محاسبة في العلن وعقوبة على الملأ.

وكنت دائماً أعجب من جرأة الإنسان على كسب المال الحرام، وخيانة الأمانة، فالفطرة الإنسانية السليمة تنفر من الغش والخداع والظلم، كما أن الإنسان السوي ينشأ على معايير أخلاقية عالية، ترخص فيها مكاسب الدنيا أمام عقوبات الدنيا والآخرة!

أذكر جميع اللصوص بأن أحد أهم عناوين هذا الزمن مكافحة الفساد ومحاسبة الفاسدين قولاً وفعلاً، ومن لم يعتبر مما أعلن ويعلن، فلا يعميه سمعه وبصره عما عمي عنه ضميره وبصيرته.. فمن كان يخطب بمحاربة الفساد وأهمية الحفاظ على المال العام، كشفه نفاقه، وعرته سرقاته وفنون أكاذيبه اللصووية!!

الفساد كالسرطان القاتل الذي يستنزف الإنفاق الحكومي، ويدمر الاقتصاد، ويؤدي إلى رداءة المخرجات التنموية وإفشال برامجها المهمة. وهي أموال عامة كان من المفترض أن تعزز التنمية، وتوجه لتحسين معيشة المواطنين، إلا أنها ذهبت إلى حسابات الفاسدين.

إن التعافي بالنزاهة شعار يجب أن يتحول إلى إستراتيجية وطنية لتعزيز النزاهة وتحويلها إلى ثقافة مجتمعية، وهو أمر يفترض أن تشارك فيه جهات مختلفة وفي مقدمها وزارة التربية ونظيرتها التعليم، والأسرة، والإعلام، وكل المؤسسات والمجتمع.

الاقتصاد الروسي يحتل المركز الثالث عالمياً في أدنى مستوى لحصة الفرد في الدين العام



ووفق تحليل أجرته وكالة «نوفوستي»، يبلغ متوسط مستوى حصة الفرد في الدين العام بين دول مجموعة العشرين ٢٣,٦ ألف دولار، في حين أن بين الدول الأعضاء ٦ دول فقط، لديها مؤشر أعلى من هذا المستوى. وأشارت الوكالة إلى أن نصيب الفرد في الدين العام بلغ ١,٣١٦ دولار في الهند، و١,٧٤٧ دولار في إندونيسيا، تليهما روسيا بـ ٢,٠٧٦ دولار، وأضافت: إن هذا المؤشر بلغ في كندا

٢٥,٣ ألف دولار، وفي فرنسا ٤٠,٣ ألف دولار. وسجل دين الفرد في بريطانيا وإيطاليا ٥١,٦ ألفاً و٥١,٩ ألفاً دولار على التوالي، أما الولايات المتحدة فحافظت على الموقع قبل الأخير في هذا المؤشر الضار حسب خبراء الاقتصاد بواقع ١٠٤,٥ آلاف دولار، تاركة لسنغافورة ذيل القائمة بواقع ١٤,٣ ألف دولار للفرد. ولفتت الوكالة إلى أن هذه البيانات جمعت للنصف الأول من العام الجاري.

بعد مرور أكثر من عامين على الحرب، يقف الاقتصاد الروسي صلباً، محققاً إنجازات متلاحقة على مستوى متوسط الدخل والدين العام وغيرها من العناوين. أشارت بيانات مجموعة العشرين إلى دخول الاقتصاد الروسي قائمة الاقتصادات الثلاثة الأدنى عالمياً، من حيث حصة الفرد في الدين العام للبلاد، فيما تصدر القائمة الاقتصادان الأميركي والسيغافوري.

الذكاء الاصطناعي السبب .٠ «إنتل» تستغني عن ١٥ بالمئة من موظفيها

الرقائق الإلكترونية المحمولة. لكن إنتل أيضاً أخطأت في موجة الذكاء الاصطناعي، وتكافح شركة صناعة الرقائق لمواكبة منافستها القوية «إنفيديا»، التي أصبحت واحدة من أكثر الشركات العالمية قيمة في العالم بعد طفرة الذكاء الاصطناعي، كانت الخسائر الأكبر لشركة إنتل في أعمالها في مجال تصنيع الرقائق Foundry، التي استثمرت فيها بكثافة في عام ٢٠٢٤ «لحصر الذكاء الاصطناعي». وتسر شركة إنتل بلحظة مهمة في مجال تصنيع الرقائق وسط الاستثمارات الأميركية في التصنيع المحلي لصناعة الرقائق والطلب العالمي على رقائق الذكاء الاصطناعي.

مليار دولار في الربع الثاني - بانخفاض ١ بالمئة عن العام السابق - وخسارة في الدخل بلغت ١,٦ مليار دولار. لقد تراجعت شركة إنتل، التي كانت ذات يوم الشركة الأكثر هيمنة في العالم في مجال صناعة الرقائق الإلكترونية، والتي كانت تسيطر على سوق أجهزة الكمبيوتر الشخصية وأجهزة ماك، كثيراً عن زروتها العالية في السنوات الأخيرة، فقد فاجأت موجة الحوسبة المحمولة في العقدين الماضيين الشركة، ومنذ ذلك الحين تجاوزتها في القيمة السوقية شركتا كوالكوم وتكساس إنسترومنتس، وهما الشركتان الرائدتان في صناعة

أعلنت شركة إنتل عن عزمها خفض أعداد موظفيها بنسبة ١٥ بالمئة كجزء من خطة بقيمة ١٠ مليارات دولار لخفض التكاليف، وذلك في تقرير أرباح الربع الثاني الذي أصدرته يوم الخميس. الرئيس التنفيذي: «ببساطة، يتعين علينا مواءمة هيكل التكاليف لدينا مع نموذج التشغيل الجديد لدينا وتغيير الطريقة التي نعمل بها بشكل أساسي»، كما قال: «لم تنم إيراداتنا كما هو متوقع، ولم نستفد بعد بشكل كامل من الاتجاهات القوية مثل الذكاء الاصطناعي، وتكاليفنا مرتفعة للغاية، وهوامشنا منخفضة للغاية». وأعلنت الشركة عن تحقيق إيرادات بقيمة ١٢,٨

المستويات الثلاثة للثراء



وأضافت سانشيز: «بناء الإمبراطورية يجعلك تشعر بالنشوة، وهذا أمر جيد، ولكن احرص على أن تكون واقعياً». المستوى الثالث للثراء: «عقلية الملياردير»، معقبة: تخيل أنك تجلس لتناول العشاء مع أعظم مستثمر على الإطلاق وينتهي الأمر أن يلقي عليك العديد من الأسئلة بدلاً من أن تتعلم مهارة جديدة منه.

كشفت المستثمرة الأميركية كودي سانشيز عن ثلاثة مستويات للثروة، مشيرة إلى أن تحديد هدف واضح من البداية والاستقرار على العقلية المالية والمستوى الذي ترغب في تحقيقه، يساعد بشدة في تحقيق الثراء ويجنبك أن تقع فريسة لطموحات وأحكام الأشخاص من حولك. وقالت سانشيز: «إذا كنت تريد أن تصبح ثرياً فامتلك عملاً تجارياً، ولكن معظم الناس لا يفهمون كيفية الوصول إلى المستوى التالي.. فهناك ثلاثة مستويات للثراء».

المستوى الأول: «مصنوفة الممل - المثير، فأولاً عليك أن تعرف من أين تجني المال، وإليك الإطار الذي استخدمته لمعرفة ذلك: (بسيط ومعقد وممل ومثير)، وأشارت إلى أن تحقيق المال يأتي عن جمع الممل بالبسيط. وترى سانشيز أن بحث الأشخاص عن التعقيد والإثارة ظناً منهم بأنه من خلال التعقيد والإثارة تجد الأموال هو أمر خاطئ. المستوى الثاني للثراء: «متى يكون المال وحجم النجاح كافياً؟ فإذا كنت تقيس سعادتك بعلامات الدولار أو بموافقة الآخرين، فلن تكون سعيداً أبداً»، مضيفة «بدلاً من ذلك تحتاج إلى شيئين: الملكية، والعمل الملموس المحقق على أرض الواقع».

وقالت سانشيز: «لقد أجرينا استطلاعاً لمجتمع مشتري الأعمال لدينا، وتعكس البيانات هذا أيضاً، عندما كان صافي الثروة ١٠٠ ألف دولار الهدف كان مليون دولار، وعندما بلغ صافي الثروة مليون دولار أصبح الهدف ٥ ملايين، وعندما أصبح صافي الثروة ٥ ملايين أصبح الهدف ٢٠ مليوناً».