

## المنتجات السورية تصل إلى ٨٥ دولة

كشف معاون وزير الصناعة أيمن خوري أنه على الرغم من القيود الكثيرة المفروضة على قطاع الصناعة خلال الفترة الماضية، وما تعرض له من التدمير المنهج والحرب الاقتصادية المتصلة بالإجراءات الأحادية المفروضة على سورية أو من خلال الاحتلال المباشر على مصادر الطاقة والمواد الأولية، إلا أن قطاع الصناعة بقي من الركائز المهمة الداعمة للاقتصاد الوطني.

وقال لـ «الاقتصادية»: كنا نصدر منتجاتنا إلى أكثر من ٨٥ دولة، طبعاً تأتي في المقدمة الصناعات الغذائية والنسيجية، وما زلنا اليوم نفتقد الصناعات التي تعتبر عصب الاقتصاد العالمي وهي الصناعات ذات المحتوى التقني المرتفع والمرتبطة بتكنولوجيا المعلومات، وعلى الرغم من الحظر المفروض علينا لمثل هذه الصناعات إلا أننا نشهد اليوم تحركاً ولو بسيطاً في هذا المجال.

ص ١٢-١٣

## خبز السوريين .. نقداً وزير المالية: الدعم بهدف تحسين معيشة المواطن وزير الشؤون الاجتماعية: عدالة بالتوزيع ووقف الهدر



وصلت قيمة الدعم المالي له وللدقيق التمويني قرابة ١١ ألف مليار ليرة سورية، وعملية تحويل الدعم من عيني إلى نقدي لا تهدف لتقليل المبلغ المخصص بقدر ما تعني تحسين مستوى المعيشة للأسر المدعومة من خلال رفع كفاءة الإنفاق على هذه المادة، وبناءً عليه سيتم تحويل هذا المبلغ إلى نقدي في حسابات المواطنين المستحقين للدعم، الأمر الذي سيخفف من الهدر والفساد نتيجة المتاجرة بالدقيق التمويني والمزوت المخصص للأفران الذي هو مطلب الحكومة الرئيسي والغاية الأولى للتحويل للدعم النقدي.

ص ٦-٧

توجه حكومي جديد، أخذ بكل ما جرى طرحه من سياسات اقتصادية تخص مبدأ الدعم في سورية إلى وجهة واحدة وهي الدعم النقدي، هنا حيث لا مكان للتلاعب أو الهدر أو الفساد، لكل مواطن حقه، والجميع يخضع لقانون واحد هو توزيع المخصصات عبر بطاقات مصرفية، تتناسب مع كل عائلة تستحق الدعم، من هنا انطلقت الحكومة في مناقشة مسألة الدعم ضمن شرائح متعددة منها المستحقة ومنها غير المستحقة، لكن ماذا عن دعم الخبز؟ وما الآلية المتبعة في توزيعه نقداً؟! إن آلية الدعم الجديدة ستقتصر على مادة الخبز أولاً، والذي

## النقل .. أمام خطوات كبيرة جداً وزير النقل لـ «الاقتصادية»: ٣ مشروعات ضخمة ستحول السورية للطيران ومرافئ اللاذقية وفحص المركبات فنياً لواقع جديد



عاني قطاع النقل ما عاناه، الأمر الذي ترك تحديات جمة أثرت في مسيرة عطاءه خلال السنوات الماضية، وخاصة سنوات الحرب الإرهابية على سورية، وما نتج عنها من دمار وخراب لمنشآت ومؤسسات هذا القطاع الرائد، حيث كانت فاتورة الخسائر كبيرة جداً وصلت أضراره لحد ١٤٧ مليار دولار، لكن الجهات المشرفة والمعنية بمقدمتها وزارة النقل وبدعم حكومي وبعد تشخيص ما ألم به من ويلات جاءت الخطط والتوجهات للحفاظ على هذا القطاع المهم، من خلال إيجاد صيغ ومقاربات واتفاقيات وشراكة مع القطاع الخاص السوري لكي تبقى مؤسساته ومنشآته تعمل بكوارده وموظفيه، ولكي يعود القطاع لوضع أحسن مما قبل، عبر طرح مشروعات وعقد اتفاقات كلها تصب في خدمة الحفاظ على مكوناته وعامله وخدماته وبمميزات إضافية مشجعة، واليوم نستطيع القول إن وزارة النقل وبدعم من الحكومة نجحت في وضع سياسات عمل لتطوير منشآت القطاع ومؤسساته لتعود بإنتاجية وريعية كبيرة مع الحفاظ على كل ممتلكات القطاع، ولا شك أن المشروعات التي انطلقت مع القطاع الخاص مشروعات ذات نفع عام وتتمتع بالشمولية والاستدامة للقطاع وأمنته، فالنقل شريان الاقتصاد وقطرته ويرتبط بشكل رئيسي بتطور أي قطاع، ومن هذه المشروعات إنشاء مسارب الفحص

الفني للمركبات في كل مديريات النقل، ومشروع استثمار وإدارة وتشغيل وتطوير عمل «السورية للطيران» وهو من المشروعات الرائدة والمهمة، وهناك مشروع مهم وهو توسيع مرافئ اللاذقية عبر زيادة الأعماق لاستقطاب المزيد من السفن ذات الحمولات الكبيرة، ومشروعات أخرى تسير بها وزارة النقل قدماً لتخدم هذا القطاع ونفض الغبار عنه ليكون شرياناً حقيقياً للاقتصاد السوري.

ص ٢-٤

## نزيف هجرة الشباب متواصل ونسبة الأطباء والمهندسين وأصحاب الشهادات العليا بالمقدمة

ص ١٠-١١

## سورية لن تصبح البلد العجوز لأنها ولادة

رغم الحرب والأوضاع الاقتصادية الصعبة التي فرضت واقعا ديموغرافياً جديداً في سورية، إلا أن قوة العمل لا تزال فتية في سورية، وعنصر الشباب هو المحور الأساسي لديموغرافية سورية حيث تتراوح نسبة الشباب بين ٦٠-٦٥ بالمئة من إجمالي السكان تقريباً، ونعد من الدول المصدرة لقوة العمل إلى الخارج، وهذا الأمر يساهم بدعم الاقتصاد الوطني عن طريق الحوالات، إضافة إلى رجوع هذه الأدمغة مشبعة بالعلوم الحديثة والتطور والأفكار الجديدة التي يفكر إليها بلدنا في العديد من المجالات.

وهذا سيكون مورداً إضافياً للاقتصاد الوطني بعد ١٣ عاماً من الحرب التي كانت تأثيراتها كبيرة وخطيرة علينا، وبالتالي هجرة الشباب ستمكنا من مد الجسور عن طريقهم للتعرف على آخر ما توصل إليه العلم ورفد البلد بخبرات حديثة ومتطورة.

ص ٨-٩

## التأمين .. ثقافة غائبة وخدمات قاصرة ..!

## رفع الحدود المالية داخل المشايخ الخاصة ٥ ملايين ليرة و ١٠ للعامة والعسكرية

التأمين تغيراً ملموساً خلال الفترة القادمة، وذلك بالبدء في زيادة الوعي والثقافة التأمينية للمجتمع ووجود استراتيجية واضحة لسوق التأمين وتطوير كفاءات وطنية في المجال نفسه. فلا الثقافة موجودة، ولا الخدمة اللائقة السريعة أتقنتها الشركات العاملة، وكانت النتائج متواضعة على كل الصعد، لدرجة أن المواطن فقد الثقة بدورها، لما واجهه من تعقيدات من مقدمي الخدمة ببعض المفاصل. بشفافية نقول: لم يحقق القطاع المستوى المأمول بعد، حتى المواطن العادي لم يستطيع القطاع أن يقنعه بأهمية خدماته بعد. اليوم هيئة الإشراف على التأمين لديها من الخطط والإجراءات لرفع جودة الخدمة المقدمة وتوسيع المظلة، ويبدو أنها ستسلك الإلزامية حيال التأمين للمجتمع والاقتصاد لكون التأمين لا يشكل تلك الأولوية.

ص ١٦-١٧

الثقافة التأمينية في المجتمع السوري ما زالت ضعيفة، وهي سبب من جملة أسباب في عدم نمو هذا القطاع وتطوره، ومن أسباب ضعفها النظرة المتشككة في التأمين وقلة الثقة؛ لعدم التقدير لأهمية العملية التأمينية ودورها الاقتصادي والاجتماعي ومستوى الخدمات التي تقدمها شركات التأمين، وحسب إحصاءات غير رسمية فإن ٧٩ بالمئة من السوريين ليس لديهم فكرة عن التأمين، ونسبة كبيرة يعتقدون أنهم ليسوا بحاجة للتأمين. فالثقافة التأمينية لا تزال ضعيفة، مع أن التأمين من أسس الحضارة، ويمنح جزءاً من الطمأنينة ضد الكثير من الأزمات والكوارث، وأيضاً هناك شركات لم تول أهمية التأمين تلك المنزلة لجهة التثقيف خدمة للقطاع كصناعة وليس كمصلحة فردية. المرحلة المقبلة مهمة جداً وتحتاج إلى دعم العملية التأمينية؛ لما لها من دور اقتصادي كبير، بوقت أن الكل يتطلع لأن يشهد قطاع

## انخفاض الإيرادات العامة وعدم الكفاءة في الإنفاق العام هو جوهر المشكلة

ص ١٤-١٥

## لماذا لا يتم

## طرح شركات القطاع العام لشركات مساهمة؟

ص ١٨-١٩

## في مؤشرات «الاقتصادية» انخفاض سعر صرف الدولار مقابل اليوان الصيني وبورصة الأسواق المالية العالمية مرتفعة

ص ٢٠-٢١



## النقل .. أمام خطوات كبيرة جداً

٣ مشروعات ضخمة ستحول السورية للطيران ومرفأ اللاذقية وفحص المركبات فنياً لواقع جديد

# وزير النقل لـ «الاقتصادية»: مشروعات جديدة مع القطاع الخاص ستعيد الحياة والألق لمؤسسات القطاع توسيع مرفأ اللاذقية بأعماق جديدة تسمح باستقبال سفن بحمولة تصل لـ ٨٠ ألف طن

تعليم قيادة المركبات بالمحافظات، وتعمل على إطلاق المرحلة الثانية من أعمال تطوير برنامج مؤشرات أداء قطاع النقل لإعداد دفتر الشروط اللازم ليصبح برنامجاً ذكياً يساعد في رسم السياسات واتخاذ القرارات وذلك بالتعاون مع «الإسكوا».

■ ما الجديد في الرؤية التطويرية بموضوع تطوير خدمات مسارب الفحص الفني للمركبات في مديريات النقل؟  
■ ضمن رؤية تحسين وتطوير الخدمات المقدمة للمواطنين المراجعين لمديريات ودوائر النقل في محافظات القطر، وضمن خطوات «التشاركية» مع القطاع الخاص تم إبرام عقد مع إحدى الشركات المختصة بالفحص الفني للمركبات بعد رسو إعلان المزايدة التي تم الإعلان عنها وذلك منذ أكثر من عام، وتم منحها ترخيصاً لفحص مركبة ضمن مديرية النقل وفق نظام إلكتروني متطور يحقق السرعة في الإنجاز وبدقة ودون تدخل عنصر بشري استناداً للتجهيزات والمعدات التي استطاعت الشركة تأمينها وتركيبها في مسارب مخصصة لهذه الغاية بتقنية حديثة من تاريخ مباشرتها تنفيذ العمل.

الترخيص حدد فقط موضوع الفحص الفني لكون جميع مراكز الفحص الفني التي كانت موجودة في مديريات النقل تعرضت للتدمير والسرقة والتخريب خلال الحرب عدا خروجها عن العمل وانتهاء عمرها التصميمي والفني وصعوبة إصلاحها وإعادة تأهيلها بالنظر إلى التطور التقني الذي وصلت إليه تجهيزات الفحص، ولن يتم الاستغناء عن أي عامل أو مهندس وأنه سيتم الاستفادة منهم جميعاً في أقسام عمل المديرية.

الأعمال التي تقوم بها مديريات النقل كافة هي موجودة ومستمرة وهي كثيرة ومتنوعة وجميع العاملين في مواقع عملهم، فقط الجزئية المتعلقة بلجان الفحص الفني هي التي سيتم تدويرها ضمن أعمال المديرية وهذه الجزئية وللعلم هي تكلف مؤقت بشكل دوري كمهمة ضمن عمله، إذ إن العمل الأساسي موجود (موظف) ولن يتغير لأي موظف بكامل حوافزه وامتنانيته، والعمل المتعلق بالفحص الفني كاملاً سيتم ضمن مديرية النقل ولا يحتاج لأي نقلات خارج حرم المديرية وهو خطوة واحدة من ضمن جملة من الخطوات عند إجراء معاملة مركبة كالمعتاد (حسب نوع المعاملة طبعاً فهناك معاملات لا تحتاج لفحص فني).

١٠٠ مليار فقط!

■ ما أهمية ضبط الفحص الفني للمركبات، وماذا يحققه من ضبط التجاوزات وسرعة إنجاز المعاملات بما يصب في صالح المواطن؟

■ أنه في غاية الأهمية وخاصة أن هناك بعض التجاوزات التي قد تحصل في هذا الموضوع مع الفحص العيني البشري وما يتبعه من تداعيات يدفع ثمنها المواطن بشكل أو آخر، والهدف من الإجراءات الجديدة الحد من التدخلات والوسطاء ومعقبي المعاملات وحصر هذا الإجراء إلكترونياً بشكل مؤتمت، وكان من أبرز الصعوبات استيراد التجهيزات اللازمة عدا ثمنها المرتفع جداً والذي يحتاج تخصيص وتمويل بالقطع الأجنبي (تكاليف إنشاء المسارب بتجاوز ٨٠ مليار ل.س. ويوجد ما يقارب ٢٠ مليار ليرة لوجستيات مراقبة لعمله ومستلزماته).



الأولويات التي درستها المؤسسة، والإمكانات والتمويل المتاح الذي يسمح لنا بتأهيل الشبكة الطرقية التي تحتاج لمبالغ وتكاليف عالية جداً في ضوء ارتفاع كلف المواد وتنفيذها.

### رؤية تطويرية حديثة لفحص الفني للمركبات

■ التشاركية المضبوطة لخدمة المواطن ماذا عن معاملات المركبات وموضوع الربط الشبكي والأتمتة والفحص الفني؟  
■ هناك ارتياح كبير حققه ربط جميع مديريات النقل في المحافظات كافة ضمن برنامج «إدارة معاملات المركبات المركزي»، وربطها مع المرور والمالية والاتصالات والتأمينات إلكترونياً، والعمل مستمر لتطوير أعمال الربط الشبكي والأتمتة والأرشفة الإلكترونية لمعاملات المركبات ضمن بيئة الدفع الإلكتروني، فقد بلغ عدد المعاملات المنجزة خلال النصف الأول من هذا العام ما يقارب مليون معاملة، وتمت أرشفة /١٠٠/ مليون أخرى، ونواصل توسيع آفاق العمل والخدمات للشركات وللعامل الخاص لكل من يملك سيارة خاصة عبر (قانون التطبيقات الإلكترونية لنقل المركبات)، إضافة لاستكمال تطبيق برنامج إدارة العمليات للمركبات التجارية (نقل البضائع) وعمل مدارس ومراكز

المعمل تمكنها من المنافسة والاستمرار ومواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها العالم.  
■ ماذا عن النقل الجوي بين المحافظات؟  
■ يتم التنسيق مع وزارة الدفاع على تشغيل رحلات بين دمشق والقامشلي (السورية للطيران) وفقاً للإمكانات والفنية المتاحة، وتطبيق سعر مدروس ضمن حدود الكلفة، لتأمين نقل أبناء المناطق الشمالية والشرقية من وإلى دمشق.

### النقل البري

مشروعات حيوية ونسب تنفيذ عالية بما يتعلق بقطاع النقل البري، ماذا أنجزتم في صيانة وتطوير الشبكة الطرقية بما يحقق السلامة، وخاصة تلحظ ازدياد حوادث السير على الطرق الرئيسية؟  
الوزارة تعمل على الحفاظ على برامج الصيانة الدورية للشبكة الطرقية التي تقارب ٩٠٠٥٢ كم وخاصة في المواقع المتضررة التي تحتاج لصيانة (وفق خريطة رقمية إلكترونية تحدد الموقع وزمن آخر صيانة وحجم العمل). تم تزويد عدد من الطرق ذات الأولوية الفنية والجغرافية والمناخية بمستلزمات السلامة المرورية من دهان طرقي ولوحات دلالة وعواكس وإشارات وشخصات طرقية وفق

المعدات الأرضية، وإضافة لسوء الحالة الفنية لوسائل التشغيل الموجودة، والنقص الكبير الحاصل في أعدادها نظراً لخروج الكثير منها عن الخدمة بسبب تعرضها للأعمال الإرهابية، وضرورة إصلاح وتأهيل المباني الإدارية ومراكز الورشات الفنية وهنغار صيانة الطائرات بعد الأضرار الكبيرة بسبب الاعتداءات الإرهابية والصهوبية المتكررة التي أدت إلى دمار كبير في البنية الإنشائية والتجهيزات الفنية.

تتيح حالة الشراكة هذه تجاوز الصعوبات التي أتينا على ذكر بعضها، والعمل نحو ضخ استثمارات بالقطع الأجنبي لصيانة الطائرات والمعدات وتجهيزات المؤسسة، وزيادة عدد الطائرات العاملة تدريجياً، ورفع مستوى الخدمات الأرضية المقدمة وتحديث المعدات المستخدمة، وتعزيز قدرتها عبر تطوير البنى التحتية والتدريب الجيد للقوى العاملة وتحديث الخدمات الرقمية بما يمكنها من منافسة الشركات الأخرى في الفترة القادمة وتوسيع شبكة خطوط عملها لتخدم عدد أكبر من محطات.

### لا استغناء عن أي عامل

تم الحفاظ على كامل العمالة في المؤسسة، ومنح جميع العاملين الترفيعات والزيادات والمنح التي تقرها الحكومة السورية والاحتفاظ بكامل الجداول والتعويضات والخدمات الطبية وطبيعية والعمل وغيرها حيث سيتم إبقاء كل العاملين خاضعين لأنظمة العمل الخاصة بهم قانون العاملين الأساسي - قانون الركب الطائر) مع منحهم رواتب وتعويضات مماثلة لأعمالهم في شركات الطيران العالمية ولاسيما لعناصر الركب الطائر (الطيارين - المضيفين وزيادة أجور الفنيين) وفق أمثالهم في الشركات

حالة التشاركية ووفق الظروف الاقتصادية التي تمر علينا هي خيار أساسي لتقديم خدمات أفضل ومرونة في



الطائرات السورية الموضوعية في الخدمة، ومتابعة الصيانة الدورية لها، كما أن العمل مستمر لإنجاز مشروع المهبط الموازي في مطار حلب الدولي.

### السورية للطيران

■ التشاركية خيار أساسي والملكية العامة مصنونة ما الرؤية المستقبلية للتشاركية بين وزارة النقل والقطاع الخاص الوطني، والخطط الإستراتيجية للسورية للطيران في هذا المجال؟  
■ نسعى ونطلع لرؤى التشاركية مع القطاع الخاص في مؤسسات النقل الجوي، واستمرارية عملها وتحديث تجهيزاتها، ضمن أسس تحفظ حق الدولة وملكيته، وتعود بالنفع والمكتسبات على القطاع والعاملين فيه.

مؤسسة الخطوط الجوية السورية دخلت في مرحلة شراكة إستراتيجية جديدة عنوانها «استثمار وإدارة وتشغيل وتطوير عمل المؤسسة» ضمن سياق وعنوان رئيسي هو الحفاظ على مبدأ أن «الملكية العامة مصنونة بالمطلق»

وكناقل وطني حكومي باسمه وهويته وشعاره وكوادره. الصيغة العقدية التي تم التوافق عليها هي عقد استثمار وتطوير وإدارة وتشغيل مؤسسة الخطوط الجوية السورية وليس نقل ملكية أو استحواداً على المؤسسة وكل الأصول التي تملكها والتي ستستلمها، والأصول المضافة خلال العقد ستؤول ملكيتها للمؤسسة بعد انتهاء مدة الاستثمار وبحالة جيدة وقابلة للتشغيل.

لا يخفى على أحد الوضع الحرج لأسطول المؤسسة، وحاجة الطائرات العاملة ومحركاتها ووحدات القدرة المساعدة للتعمير والإصلاح وصعوبة تأمين القطع التبديلية اللازمة، والمبالغ اللازمة بالقطع الأجنبي بما ضمن استمرار عملها بالشكل الأمثل ودورها كناقل جوي في تلبية احتياجات المواطنين، وتلبية متطلبات العمل والمنافسة في سوق النقل الجوي، إضافة لتلزام الأليات

■ هني الحمدان - شادية إسبر  
تصوير: طارق السعدوني

عاني قطاع النقل ما عاناه، الأمر الذي ترك تحديات جمة أثرت في مسيرة عطائه خلال السنوات الماضية، وخاصة سنوات الحرب الإرهابية على سورية، وما نتج عنها من دمار وخراب لمنشآت ومؤسسات هذا القطاع الرائد، حيث كانت فاتورة الخسائر كبيرة جداً وصلت أضرارها لحد ١٤٧ مليار دولار، لكن الجهات المشرفة والمعنية بمقدمتها وزارة النقل وبدعم حكومي وبعد تشخيص ما ألم به من ويلات جاءت الخطط والتوجهات للحفاظ على هذا القطاع المهم، من خلال إيجاد صيغ ومقاربات واتفاقيات وشراكة مع القطاع الخاص السوري لكي تبقى مؤسساته ومنشآته تعمل بكوادره وموظفيه، ولكي يعود القطاع لوضع أحسن مما قبل، عبر طرح مشروعات وعقد اتفاقات كلها تصب في خدمة الحفاظ على مكوناته وعامله وخدماته وميزات إضافية مشجعة، واليوم نستطيع القول إن وزارة النقل وبدعم من الحكومة نجحت في وضع سياسات عمل لتطوير منشآت القطاع ومؤسساته لتعود بمنتجاتها وبيعية كبيرة مع الحفاظ على كل ممتلكات القطاع، ولا شك أن المشروعات التي انطلقت مع القطاع الخاص مشروعات ذات نفع عام وتتمتع بالشمولية والاستدامة للقطاع وأنشطته، فالنقل شريان الاقتصاد وقطرته ويرتبط بشكل رئيسي بتطور أي قطاع، ومن هذه المشروعات إنشاء مسارب الفحص الفني للمركبات في كل مديريات النقل، ومشروع استثمار وإدارة وتشغيل وتطوير عمل «السورية للطيران»، وهو من المشروعات الرائدة والمهمة، وهناك مشروع مهم وهو توسيع مرفأ اللاذقية عبر زيادة الأعماق لاستقطاب المزيد من السفن ذات الحمولات الكبيرة، ومشروعات أخرى تنسب لها أهمية بالغة، فالوزير يحرص على ضرورة تحقيق أي مسعى يعكس خيراً على مصلحة العامة ومؤسسات البلد، ولا ضير من التعاون وعقد الاتفاقات مع القطاع الخاص السوري وفق محددات تضمن الحقوق للجميع والملكية للدولة وتحقيق المنافع بأشظتها، إنه الفكر الإيجابي والصحيح الذي نحتاجه اليوم بعد المتغيرات وحجم التحديات الكبير، فمقدماً يتم تجهيز مسارب الفحص الفني والكوادر للمديريات مع ضمان تحقيق أعلى مواصفات السلامة للأشخاص والمركبات فسيكون التدخل أكثر من إيجابي، وعندما تعود السورية للطيران لأعمالها وأنشطتها بأسطول من الطائرات ستعود ملكيتها وتسجيلاتها أصولاً للمؤسسة، وعندما يعطى الطيار راتباً يوازي رواتب الطيارين في الشركات العالمية، كل ذلك يعني مزيداً من النجاح والإنتاجية والحفاظ على الكوادر الوطنية، وأيضاً عندما يتم توسيع مرفأ اللاذقية لمساحات إضافية وزيادات بالأعماق وهذا مدعاة لجذب العديد من السفن والمنافسة على ساحل المتوسط وزيادة الحركة التجارية وما يتبعها من منافع...!

القائه مع وزير النقل المهندس زهير خزيم كان لقاء غنياً

### قصة تطويرية كبيرة

واليوم بعد العديد من المساعي والأعمال توصلت وزارة النقل عبر عقد اتفاقات لتطوير المنشآت إلى صيغ إيجابية تضمن الممتلكات كاملة وحقوق العمال وزيادات في رواتبهم وتعويضاتهم وتحقيق المنافع الإنتاجية والاقتصادية، ومن أول هذه المشروعات التطويرية مع القطاع الخاص السوري مشروع الرؤية التطويرية لتجهيز وصيانة وتخديم كل مسارب الفحص الفني في مديريات النقل كافة من أجل تحقيق أعلى درجات الوثوقية حيث تم إبرام عقد مع إحدى الشركات المختصة بالفحص الفني، والمشروع التطويري الثاني الذي سيحول واقع مؤسسة السورية للطيران من حال إلى حال جديد من العمل والإنتاج وتحقيق المنافع الاقتصادية للمؤسسة وللإقتصاد الوطني ككل، حيث تدخل السورية للطيران اليوم مرحلة شراكة إستراتيجية جديدة عنوانها استثمار إدارة وتشغيل.

تفاصيل كثيرة في محاور عمل وزارة النقل، ناقشناها في حوار مع وزير النقل، ناقشنا

### النقل الجوي

■ ماذا حقق قطاع النقل الجوي خلال النصف الأول من العام الجاري؟

■ الوزارة حافظت على استمرارية الرحلات الجوية عبر الخطوط الجوية السورية وتأمين نقل المسافرين عبر المطارات السورية بكل سلامة وأمان، والعمل في قطاع النقل الجوي خلال الأيام الماضية انصب على إنجاز موسم حج ناجح بالتنسيق مع وزارة الأوقاف والوزارات المعنية، فتم تجهيز صالات الحجاج في المطار ومستلزماتها، وكل الخدمات التي يحتاجها الحجاج، وتجهيز الطائرات والمواقف والأذونات التشغيلية لرحلات الحج بفترة تحضير وعمل قياسية وضمن ظروف تشغيلية صعبة فنياً؛ حيث تم نقل نحو ١١ ألف حاج وحاجة عبر السورية للطيران وحدها ومن مطار دمشق، وتمت إعادتهم وفق الأذونات الممنوحة من الطيران المدني السعودي.

تم إنشاء مدرج بديل مع الإنارة الملاحية في مطار حلب الدولي وإصلاح المدرجين في مطار دمشق الدولي وصيانة

## أسطول طائرات حديث وتشغيل كل المرافق بملكية الدولة ورواتب وتعويضات مجزية

الاقتصادية



# المتحدة لسرافة

## UNITED EXCHANGE



### بثقتكم يكتمل عطاؤنا



## ١٥ عاماً على تأسيس شركتنا

Head office / Main branch : Mohafazzah square – opposite to MTN co.

Tel: +963 11 9596 – +963 11 2314550 – Mob: +963 966 009 596 – Fax: +963 11 2320997

Email: info@uecsy.com www.uecsy.com www.facebook.com/uecsy Zoom in/out.

### الرسوم وفق نوع المركبة

■ كم عدد المركبات التي تخضع للفحص الفني مقارنة بالمسجلة لدى مديريات النقل؟ وماذا عن الرسوم؟  
■ عدد المركبات المسجلة لدى مديريات النقل بحدود ٢,٤ مليون مركبة، وعدد المركبات الخاضعة للفحص الفني لا يتجاوز مليون مركبة كحد أقصى في حال تم إجراء الفحص لجميع المركبات، مع الإشارة إلى أن عدد المركبات التي تراجع مديريات النقل لإجراء الفحص الفني لا يتجاوز ٤٠ بالمائة سنوياً.  
■ سيتم احتساب الرسوم على نوع المركبة (سياحي-شاحنة-مراصة) مع الإشارة إلى أن الرسوم هي موزعة بين الطرفين، ولا تتحمل الوزارة دفع أي مبلغ مالي مقابل ذلك وفي نهاية العقد سوف يتم إعادة المسارب كافة إلى وزارة النقل.

■ ما الآلية التي سيتم بها إجراء الفحص الفني للمركبات؟  
■ الفحص الفني مبرمج وفق أسس ومعايير تراعي سنوات الصنع والحالة الفنية للمركبة، والأهم والأولويات هي لأمان سيرها بالدرجة الأولى لكون الحوادث المرورية في تزايد مستمر مع عدم اكتمال وسائل النقل وخاصة العامة منها بمعايير السلامة الفنية للمركبة.  
■ الهدف من تجهيز مسارب الفحص الفني هو التأكد من سلامة المركبة ومستعملي الطريق لأن التجهيزات التي كانت موجودة لدى مديريات النقل قد مرت أو سرقت كما ذكرنا، وتوجد حالات لا يمكن للشركة القيام بها، وحصراً سيكون الفحص بإشراف مهندسي مديريات النقل وخاصة التبدلات التي تتم على المركبة، حيث سبق أن تم إيقاف الفحص الفني بسبب الظروف التي مرت بها البلاد من عام ٢٠١١ إلى ٢٠٢٠ ولم يتم الاستغناء عن أي مهندس والاستفادة منهم لتحسين الخدمات وإنجاز معاملات بسرعة من خلال توزيع المراجعين على عدد أكبر من العاملين.

### الخطوط الحديدية تتعافى وحققنا اكتفاء ذاتياً

بالجديد، وفق بروتوكولات التعاون الدولية النافذة.

■ كيف تتم مراعاة التوزيع الجغرافي الاقتصادي لتكون خدمات النقل السككي أكثر فعالية اقتصادياً؟  
■ تمت إعادة تأهيل بعض التفرعات السككية الخدمية للقطارات الاقتصادية (معمل الإسمنت بعدرا-مصفاة حمص ومعمل مزج الزيوت-صوامع الغزلانية بريف دمشق)؛ مع متابعة تنفيذ الصيانات الجارية والدورية للخطوط الحديدية العاملة لرفع المستوى الفني والحفاظ على أمان سير القطارات واستمرار عمليات النقل، والعمل على إعادة تشغيل خط الفوسفات من مناجم الشرقية إلى مرقا ططوس.  
■ كما تم الانتهاء من إعادة تأهيل وتجهيز ٦/ قطارات شحن مما يزيد من الطاقة الثقيلة للمؤسسة؛ كما تمت متابعة إجراء أعمال الصيانة لأجهزة المسير للقطارات والشاحنات والعربات ومجموعات التربين سبت، وذلك بعد أن تم الانتهاء من إجراء التعمير للمخارط وفق برنامج زمني يتوافق مع الصيانات الدورية لأدوات الحركة والمحركة.

### الأملاك العامة البحرية متاحة للجميع بالمزادات

■ توسع مرفأ اللاذقية لاستقبال سفن كبيرة لسورية كموقع جغرافي مهم بالنسبة للنقل البحري، كيف تعمل الوزارة على استثماره بالشكل الأمثل؟  
■ الوزارة تولى اهتماماً كبيراً بالحفاظ على جاهزية الموانئ السورية وعملها، وتخصيم السفن القادمة والمغادرة، حيث تم تأهيل المخابر المرفئية وتوسيع اعتماديتها في التحليل والتتبع لجميع الجهات العاملة والخاصة.  
■ وتم إصدار قرار ترخيص وتنظيم الأملاك العامة البحرية بشروط ومواصفات ومعايير عصرية وعادلة، بالتعاون مع الوزارات والجهات المعنية، ما حقق أثراً كبيراً في



## 147 مليار دولار خسائر النقل وجهود كبيرة للترميم وإعادة التأهيل

تحسين الإيرادات، كما يجري اليوم طرح هذه الأملاك بطريقة المزادات العلنية وهي متاحة للجميع.

■ وماذا عن تطوير مرفأ اللاذقية الإستراتيجي؟  
■ العمل يجري على توسيع مرفأ اللاذقية عبر زيادة الأعماق لتصبح ١٨/ متراً لقناة الدخول و١٧/ متراً للأرصعة البحرية، ما يسمح باستقبال السفن الكبيرة بحمولة تصل ٨٠ ألف طن.  
■ كيف يتم تحسين وتنمية حركة الملاحة البحرية وما عائداتها الإنتاجية والاستثمارية؟  
■ الأسطول البحري السوري أسهم بفاعلية في الدورة الاقتصادية للقطر، حيث تم شحن كميات كبيرة من البضائع الواردة والصادرة للقطاع العام والخاص وبأسعار تقل عن التكاليف الأجنبية، ما انعكس إيجاباً على كلفة المواد الوارسة للمستهلك، قطاع النقل البحري مهم وأهميته تكمن في الدور الذي يؤديه من خلال المبادلات التجارية والمساهمة الفعالة في بناء وتنمية الاقتصاد الوطني، والعالم شهد قفزات نوعية متطورة في هذا المجال، وسريعة جداً أيضاً.

سورية صدقت على جميع الاتفاقيات الدولية فيما يخص القطاع البحري ونتيجة لهذه الاتفاقيات تم إبرام أكثر من اتفاق للتعاون في مجال النقل البحري والإعتراف المتبادل بالشهادات البحرية، لكن تواجهنا صعوبات وتحديات تعترض تنفيذ المديرية العامة للموانئ لمهامها كصعوبة التواصل مع المنظمات الدولية لتسديد اشتراكات الجمهورية العربية السورية، وتفعيل دورنا في مجال العمل البحري الدولي، إضافة إلى محاربة السفن الحاملة للعلم السوري في أغلب الموانئ العالمية ورفض هيئات التصنيف العالمية التعامل معها ولاسيما المنظمة تحت ما يسمى (IACS) وشركات التأمين العالمية وشركات التزود بالوقود والحصار المفروض على التحويلات المصرفية الخاصة بهذه السفن.

تصدر عن الشركة العربية السورية للنشر والتوزيع

المنطقة الحرة - دمشق

هاتف: ٠١١-٣٠٦٥/٢١٣٧٤٠٠

فاكس: ٠١١-٢١٣٩٩٢٨

المشرف العام

عبد الفتاح العوض

المدير المسؤول

نبيل زريق

رئيس التحرير

وضاح عبد ربه

مدير التحرير

هنى الجمندان



تصدر عن الشركة العربية السورية للنشر والتوزيع  
المنطقة الحرة - دمشق  
www.iqtisadiya.com  
Email: info@iqtisadiya.com



## خبز السوريين .. نقداً

# وزير الشؤون الاجتماعية والعمل لـ «الاقتصادية»: عدالة بالتوزيع للمستحق ولوقف الهدر الحاصل

الخبز أولاً.. السكر والأرز والمازوت هناك خطوات لاحقة



### بارعة جمعة

توجه حكومي جديد، أخذ بكل ما جرى طرحه من سياسات اقتصادية تخص مبدأ الدعم في سورية إلى وجهة واحدة وهي الدعم النقدي، هنا حيث لا مكان للتلاعب أو الهدر أو الفساد، لكل مواطن حقه، والجميع يخضع لقانون واحد هو توزيع المخصصات عبر بطاقات مصرفية، تتناسب مع كل عائلة تستحق الدعم، من هنا انطلقت الحكومة في مناقشة مسألة الدعم ضمن شرائح متعددة منها المستحقة ومنها غير المستحقة، لكن ماذا عن دعم الخبز؟ وما الآلية المتبعة في توزيعه نقداً؟

تساؤلات لقت الكثير من الإيضاحات.

قدمها وزير المالية الدكتور كان ياغي.

لـ «الاقتصادية»، ضمن رؤية مفصلة عن آلية تحويل الدعم إلى نقدي والهدف منها، بما يضمن حق المواطن والدولة بأن معاً.

## وفرة في المادة وتوزيع أمثل للثروات

إعادة النظر بهذه الآلية، ومن ثم قراءة أساليب الدعم الاجتماعي، لتمكين المواطن من الشعور بأن كل قيمة الدعم المخصص تصل إليه، ويديرها وفقاً للطريقة التي تناسبه.

### حجم الدعم

منذ إقراره والعمل به، لم يشهد مبدأ الدعم ترشيداً أو تقليصاً، بل على العكس ازداد حجمه منذ عام ٢٠٢٠ بنحو ١٤ ضعفاً في حين أن اعتمادات الموازنة العامة للدولة لم تزد سوى تسعة أضعاف ضمن حديث الوزير ياغي، ما يعني أن الدعم يزداد وهو مستمر، وإن كان بطرق جديدة، أكثر ضماناً وعدالة لكل الأطراف.

وكبداية لتحويل الدعم إلى نقدي لا بد من فتح حسابات مصرفية لحاملي بطاقات الدعم، التي يصل عددها لحوالي ٤.٥ ملايين بطاقة، ولكن يوجد حالياً أكثر من ٢.٥ مليون مستحق لديهم حسابات مصرفية في القطاع المصرفي (العام والخاص) ومنهم جزء كبير يتقاضى أجوره ورواتبه من خلال هذه الحسابات، وستكون هذه الحسابات نفسها معتمدة لتلقي الدعم النقدي عليها، أما لمن ليس لديهم حساب مصرفي فقبله فتح هذا الحساب بأحد المصارف العاملة، ما تم طرحه من طرق وآليات لفتح الحساب هي إجراءات بسيطة، ناهياً وجود أي أعباء أو ضغوط من الممكن أن تتحملها المصارف أمام بقية مستحقي الدعم نظراً للزمنية المتزايدة (٣ أشهر) المتاحة لفتح هذه الحسابات، وفي الحقيقة هذا الموضوع دفع الحكومة أيضاً لإعادة النظر بالتوزيع الجغرافي للفروع والمكاتب المصرفية بهدف تحسين إمكانية وصول المواطنين للخدمات المصرفية، والعمل على الإسراع بتطوير البنية التحتية للدفع الإلكتروني حسبما أوضح وزير المالية، مبيّن أن هذه

### متغيرات السوق

القضايا التي يتم الحديث عنها (الخبز) هي مسعرة إدارياً من الدولة، ولن تخضع لقانون العرض والطلب، وسيكون البديل النقدي المحول يعادل قيمة عدد ريبات الخبز مهما تغير سعرها الإداري، يؤكد وزير المالية على هذه النقطة، لعدم تحميل البرنامج الحالي أكثر مما يلزم.

لدينا منظومة بيانات قائمة سيتم استخدامها ضمن منصة إلكترونية، شارك الجميع بوضع آلية واضحة

### غزل إبراهيم

أثارت قضية تحويل الدعم من عيني إلى نقدي تساؤلات كثيرة حول تأثير هذه الخطوة في حياة أكثر من أربعة ملايين عائلة تعتمد على الدعم، معظمهم يعيش تحت خط الفقر في ظل ظروف اقتصادية تزداد صعوبة يوماً بعد الآخر، وسط مخاوف من فقدان هذا الدعم قيمته أمام التضخم الذي يلتهم جيوب السوريين بشكل كبير وخطير.

هذا التحول الجزئي يأتي في ظل تحديات كبيرة تواجهها سورية، ويهدف إلى زيادة كفاءة الدعم وتأثيره في الفئات المستحقة، وبدأت الحكومة تطبيقه على الخبز، في حين تعتمزم الاستمرار فيه بشكل تدريجي على باقي المواد والسلع المدعومة.

ملف تحويل الدعم العيني إلى نقدي طرحته «الاقتصادية» على وزير الشؤون الاجتماعية والعمل لؤي المجد للإضاءة على نقاط كثيرة حيث قال:

تحويل الدعم إلى نقدي جاء لرفع كفاءة استخدام الموارد وتقليل الفساد وتعزيز الشفافية في توزيع الدعم الحكومي، انطلاقاً من مفهوم العدالة الاجتماعية التي تحدث عنها السيد الرئيس لتحفيز النشاط الاقتصادي وتحسين مستوى معيشة المواطنين، وتأكيداً على أن الدولة لن تتخلى عن المواطن، وستعمل على تحقيق العدالة في توزيع الدعم، وكانت البداية من مادة الخبز باعتباره أهم أوجه الدعم ونقطة ارتكازه ومن أكثر المواد التي يتم دعمها والإنفاق عليها من خزينة الدولة. هذه الآلية تطلبت جهداً ووقتاً كبيرين، وعملت كوادر الوزارة على مدار ثمانية أشهر بالتعاون مع فريق حكومي متكامل من الوزارات المعنية لتحويل الحصول على أدوات وبرامج، انطلاقاً من الاستفادة مع مراعاة الظروف الاقتصادية والاجتماعية والتركيبة الديموغرافية للسكان، لكون الآلية

المتبعة سابقاً تعود لفترات زمنية بعيدة لا تشبه الواقع الحالي، وتم وضع معاييرها من لجنة متخصصة حينها وتبنتها الحكومة، وبناء عليها تم تحديد الفئات المستهدفة بالدعم والمنظومة كما هي دون أي تغيير والأهمية هنا تكمن في عدم تحميل البرنامج أكثر من طاقته. الوزارة درست ومسحت الواقع، وكما هو معروف أن سعر ربة الخبز ٤٠٠ ليرة وفي أغلب الأحيان تصل للمواطن بسعر يتراوح بين ١٠٠٠-٤٠٠ ليرة في حين أن تكلفتها الحقيقية حدود ٩ آلاف ليرة، وهنا الكل خاسر في هذه الآلية (المواطن- الدولة- التموين)، وبالتالي من مصلحة المواطن الحصول على الدعم نقداً، بغض النظر عن طريقة تصرفه بالمبلغ المستحق، وبما يحقق عدالة التوزيع، ويحد من الهدر ويوفر القطع الأجنبي للمتلخ.

وستكون هناك مراجعة لقيمة الدعم بشكل دوري، بما يتناسب مع التغيرات في الأسعار وتكلفة الإنتاج، وبشكل يضمن لكل مواطن الحصول على مستحقاته بشكل عادل، يراعي كل التغيرات والظروف، فالآلية أنشئت لتحقيق عدالة التوزيع، ولا داعي للخوف أو الخوف، وسيكون هناك تعديل مستمر على المبلغ المخصص لتغطية أي زيادة محتملة في سعر الربة.

الحكومة بدأت تطبيق هذه الآلية على الخبز، وهناك تساؤلات كثيرة عن المواد الأخرى (السكر- الأرز- الغاز- المازوت)، وبالنسبة لهذه المواد سيتم دراسة كل المفاسل وآلية العمل ستكون بخطوات متلاحقة، ولن يتم البدء بأي خطوة قبل استكمال الخطوة السابقة لضمان عدم وجود أي خلل عند تطبيق المنظومة الجديدة.

المستفيدون من منظومة الدعم حالياً هم الأكثر قدرة على الإنفاق، وهذا يخالف مفهوم الحماية الاجتماعية، فالفروض أن يكون المستفيد من الدعم هو الأقل قدرة على الإنفاق، هذا الخلل البنيوي يجب معالجته لتحقيق التكافل الاجتماعي بما يضمن وصول المبالغ للفئات المحتاجة فقط، مهتمين على المدى المتوسط والطويل هو الشخص من منظومة برامج دعم قائمة إلى حماية اجتماعية متكاملة، تتضمن الفئات الكبيرة والسكن والعاطلة عن العمل والمعوقين وغيرهم، وفيما يتعلق بمستحقي الدعم المسافرين، وبالطويل هو الشخص حامل للبطاقة فتح حساب ضمن هذه الفترة (٣) أشهر، ولكن لن يستفيد من المبلغ حتى يكمل بياناته كافة.

تعديل مستمر على المبلغ المخصص لتغطية أي زيادة محتملة في سعر الربة ولا داعي للقلق



## البشر... رأس مال سورية الأماسي.. ماذا فعلنا به؟!

# ٢٠ بالمئة نسبة البطالة في سورية.. وسورية لن تصبح البلد العجوز لأنها ولادة

■ غزل إبراهيم

على مدى سنوات استنزفت سورية طاقاتها البشرية وأدت الأوضاع الأمنية والاقتصادية إلى تصدير أعداد مخيفة من العقول والشباب السوري المميز إلى الخارج، في وقت غابت فيه الإستراتيجيات والخطط الحكومية لتطوير رأس المال البشري والاستثمار الصحيح فيه، وسط شح الأرقام والإحصائيات الدقيقة لأعداد السكان ومعدل الهجرة والبطالة، ما يعكس التناقض والضعف القاتل لدى المعنيين والمسؤولين عن هذه الملفات، فنحن نربي ونعلم ونجهز كوادر ونؤهلها لبناء وتطوير دول الخارج وبلدنا أحوج ما يكون إليها. وهل سنصل لمرحلة نقول فيها سورية العجوز وتلتفت لأهمية احتضان الشباب وتقديم الدعم والمحفزات لهم للبقاء في البلد بعد أن خسرنا من خرج منها، أم إننا تأخرنا كثيراً وأصبحت «الاقتصادية» تفتح ملف الاستثمار في رأس المال البشري لمعرفة أسباب تجاهل وتغييب هذا العنصر المهم وما المطلوب لاستغلال الطاقات البشرية والمحافظة عليها بالشكل الأمثل؟

فكرة الهجرة مشبعة في عقول شبابنا؟!

«الاقتصادية» تفتح ملف الاستثمار في رأس المال البشري لمعرفة أسباب تجاهل وتغييب هذا العنصر المهم وما المطلوب لاستغلال الطاقات البشرية والمحافظة عليها بالشكل الأمثل؟

المستوى المعيشي حتى لا يتحول بلدنا إلى بلد عجوز وفق توصيف الدكتورة في المعهد العالي للتنمية الإدارية سمر قبلان.

### غياب الإستراتيجيات

في سورية تعاني كثيراً عدم وجود إستراتيجيات الشباب وتمكينهم، فالنمو والنمو الاقتصادي في العالم أصبح ينظر إلى الاستثمار بالعنصر البشري على أنه أقل تكلفة من الاستثمارات الأخرى الداخلة في الإنتاج (المادية- المالية).

وهناك بعض الدول استطاعت توفير العناصر المادية والمالية لكنها لم تنجح في تأمين الشرط الثالث وهو العنصر البشري، وكما نلاحظ على ذلك دول الخليج التي استطاعت تأمين جزء كبير من التقانة والتكنولوجيا والتمويل لكنها عجزت عن تأمين العنصر البشري الوطني المحلي اللازم للتشغيل والإنتاجية، واستعانت في كثير من عملياتها الإنتاجية بما يسمى بالعنصر الوافدة لتكمل النقص.

أما في سورية فمشكلتنا هيكلية أي إن التخطيط الاقتصادي والاجتماعي في البلد مخطط بشكل مغلوب، ونحن غير قادرين على تحديد احتياجاتنا من العناصر البشرية بشكل مرن وسلس، لعدم وجود تناغم بين القطاعات الاقتصادية سواء القطاعات الإدارية أم الخدمية أو الإنتاجية، وليس هناك مواءمة بين سوق العمل ومخرجات التعليم لفر Data والمكانة اللوجستية والقدرات التخطيطية في هذا المجال ما يولد مشكلة هيكلية، فبعض الاختصاصات فيها نادرة ومعدل البطالة منخفض نسبياً فيها، مثل الاختصاصات التطبيقية والطبية، بينما نلاحظ معدلات بطالة مرتفعة في بعض الاختصاصات النظرية والأدبية، وهذا أيضاً له علاقة بمعدلات الرواتب والأجور ونظم الحماية.

ما زال الطريق مبكراً للوصول إلى إستراتيجية فعالة للموارد البشرية، فنحن مازلنا نتعامل بالهامال والعقلية القديمة «قوى عاملة» وظائف وتشغيل فقط، علماً أن الموارد البشرية أعرق بكثير وتتعلق بجوانب التمكين والتدريب والتأهيل وبناء القدرات وتوصيف المهام والوظائف والتصنيفات المهنية والسمات الوظيفية والبنى والهياكل، فمسار وإدارة الموارد البشرية في العالم علم قائم بنظرياته وأبحاثه، وطريقة التنظيم المتبعة في بلدنا لم تعد تصلح للاقتصاد المستدام والنهلي والأعمال الرقمية.

فإذا تغيرت العقلية القائمة وتم تطوير إستراتيجية فعالة ونشطة ومرنة للموارد البشرية مع إدخال العنصر غير البشري نستطيع تجنب الهفوات والمشاكل والقضايا الإشكالية لاستقطاب الموارد البشرية بشكل الفعالي.

### الأجور محفزة ومنضرة

رأس المال الفكري يتألف من رأس المال البشري ورأس المال الهيكلي ورأس المال العلائقي وتقول الدراسات الحديثة للموارد البشرية إنه يجب أن يعامل الإنسان العامل كأصل استثماري يزيد من قيمة المنشأة مثل بقية الأصول والموجودات الثابتة، ألا يعامل كمنفعة تتحملها الإدارة فقط، كما أن المبالغ التي يتم صرفها على تدريب وتطوير العاملين وتؤدي إلى قيمة مضافة هي ضمن الأصول الاستثمارية.

وهنا تبرز أهمية تدريب وتحفيز العنصر البشري سواء بالأجور أم الحوافز، مع الإشارة إلى أن الأجر يجب أن يغطي الحاجات الأساسية للعامل ويزيد في حال زيادة قيمة هذه الحاجات وذلك ليتمكن العامل من تجديد قوة عمله الفيزيولوجية والنفسية والعقلية ويحقق الاستفادة في العنصر البشري السليم المعافي وللأجيال القادمة، كما يؤدي ذلك إلى تحقيق الاستدامة في القيم والأخلاق ما دام يجد من الفساد بسبب عدم كفاية أو عدالة الأجر وهي عدالة داخلية مع جهده ونظرائه في المنظمة وعدالة خارجية مع أمثاله في السوق والمنظمات الأخرى، ولكننا في سورية حالياً نلاحظ تدني الأجور وعدم تناسبها مع الجهد المقدم وبالتالي هناك حالة من الخل وعدم القدرة على استغلال الموارد البشرية الموجودة بشكل جيد، فكيف لك أن تطلب من عامل لا يقبض ثمن طعامه ويتعرض لضغوط اجتماعية ونفسية كبيرة أن يقدم عملاً جيداً ويكون مخلصاً لعمله وفقاً لحجازي.

### ٧٠ بالمئة من العاملين غير منظمين

الجهة الوحيدة المسؤولة والمخولة عن البيانات الاقتصادية والاجتماعية هي المكتب المركزي للإحصاء والمعهد العالي للدراسات السكانية يحلل البيانات المنتجة فقط.

وحسب مسوحات قوة العمل التي أجراها المكتب مؤخراً بلغت نسبة البطالة ٢٠ بالمئة تقريباً، والمشكلة هنا ليست برقم البطالة بل هيكلها وشكلها ونموذجها، فبشكل البطالة فيه اختلال فائضاً بين الشباب أعلى من البطالة العادية، كما أن البطالة في سورية بطالة معدنة وطويلة الأمد «تحتاج أكثر من ٤٨ شهراً للحصول على فرصة عمل»، أما بالنسبة لهيكل البطالة هناك بعض القطاعات البطالة فيها تكاد تكون صفرية على حساب قطاعات أخرى بطالتها مترامية، فعلى سبيل المثال بعض المهن «معلم حربي» يوجد طلب كبير عليها، وبعض المهن فيها نسبة كبيرة من العاطلين عن العمل «بطالة قطاعية»، إضافة إلى غياب أنظمة الحماية، فالقطاع الخاص فيه قسمان قطاع خاص منظم وفي سورية تقريباً ٥ ملايين و٣٠٠ ألف قوة عمل، يوجد ٧٠ بالمئة منهم غير منظمين وليس لديهم أي شكل من أشكال الحماية والتأمينات والضمانات والعمل اللائق والسلامة المهنية.

### سورية بعيدة عن العالم

أماننا تحديات كبيرة فيما يخص الذكاء الصناعي فنحن سوق عمل تقليدية ومتأخرون جداً في هذا المجال ولا يزال الطلب على الوظائف تقليدياً وليس رقمياً وبالتالي التحول للاقتصاد الرقمي ما زال بعيد المنال والطريق طويل أمامنا، ولكن الأمل موجود وهناك تجارب ناجحة في مجال freelancer والأعمال عن بعد، وهناك فرصة كبيرة في هذا المجال، فنحن نملك عقولاً ناجحة جداً في المجال التكنولوجي، وهناك تقدم بسيط



### حجازي؛

كيف تطلب من عامل لا يشبع أن يقدم عملاً ناجحاً؟



### عباس؛

هجرة الشباب ستمدنا بالخبرات وعلينا توليد فرص العمل بشكل مستمر



### قبلان؛

المطلوب تحسين الأوضاع المعيشية قبل هجرة الشباب

وهذه المؤشرات يجب أن تكون معلنة وشفاقة لأنها تعكس التجربة السورية في تقييم الأداء، ويجب تدريبها للطلاب باعتبارها ضرورة ملحة لمكافحة الفساد والمحافظة على الموارد البشرية الجيدة، وحتى الآن الوزارة لم تعلن عن هذه المؤشرات رغم المطالبات الكثيرة بذلك.

وفيما يخص القطاع العام هناك مشاكل أخرى لإصلاحه منها معالجة البطالة المغنعة والعمالة «خروج بعض الأشخاص من الخدمة لأسباب صحية»، وهذه الفئة يجب تسريحها وتحميل مؤسسة التأمينات الاجتماعية مسؤوليتها، كما يمكن التوسع بشكل أفقي وإلزام القطاع الخاص بتعيين عدد محدد من العمالة بشرط استكمال التراخيص.

ونحتاج مزيد من الوقت وإلى مزيد من تسريع الوتيرة للوصول إلى إستراتيجية فعالة، عندما الكثير من المعاهد والكليات والأقسام الإدارية في الجامعات ستشكل أحد المداخل الرئيسية لبناء هذه الإستراتيجية ولكننا نحتاج لورشات عمل وحوارات وعصف ذهني ودورات لتعميق الفهم حول دور الموارد البشرية في التنمية الاقتصادية والاجتماعية وإذا أحسنا استغلال العنصر البشري فسندخل الكثير من التكاليف.

### التشراكية هي الحل

هناك ثبات في القطاع العام مرده الاستقرار الوظيفي، فمعظم العاملين يضمنون بقاءهم في وظائفهم ولا يقومون بتطوير مهاراتهم وخبراتهم، على عكس القطاع الخاص الذي يخلق حالة من عدم الاستقرار والمنافسة، وبالتالي يتطور موظفوه أنفسهم بشكل دائم ليحافظوا على ثباتهم في العمل، وهنا الحل الوسط هو التشراكية بين العام والخاص والأهلي بحيث تصبح الحكمة للقطاع العام والإدارة والعمل المريح بإدارة القطاع الخاص أو وفقاً لرؤية جديدة ضمن تشريعات وقوانين تخدمه وتسهل عمله.

### الإصلاح الإداري أثبت فشله

الإصلاح الإداري وإصلاح الفساد لا يتم من خلال الهياكل التنظيمية التي ركزت عليها وزارة التنمية الإدارية وإنما الحفاظ واستغلال المورد البشري بالشكل الأمثل.

فبرنامج الإصلاح الإداري قائم على الإصلاح الهيكلي وهو موضوع ليس أساسياً ويؤدي إلى تخفيف الهمر وسرعة إنجاز بعض الخدمات بتكلفة أقل، لكنه يتجاهل تنمية الموارد البشرية من خلال دورات تدريبية للقادة وبعض البرامج التدريبية للفنيين.

كما غفل البرنامج عن عنصرين أساسيين وهما الأجور وعدالتها ومؤشرات التقييم فنحن نعامل الأجور الحوافز كتلفات، ونذوق للحفاظ على الآلة ولا ندفع

لتدريب وتأهيل العاملين، ومؤخراً تم إعداد نظام جديد للحوافز ولكن تم إيقافه قبل أن يبدأ نظراً للتكلفة المالية الكبيرة التي اعتقدت وزارة التنمية أنها قد تتحقق من تطبيقه، وبالنسبة لمؤشرات تقييم الأداء للقادة والمديرين فهي ضعيفة وما زال تعيين المديرين يتم وفقاً للمحسوبيات، وهناك خطر كبير من إعادة تدوير الأشخاص في أكثر من منصب، ويبقى المدير العام ويرفع وينقل إلى أماكن أخرى، لا لكفاءته وإنما لعلاقاته وسطوته.

# 60-65%

من إجمالي سكان سورية تقريباً من الشباب وتعد من الدول المصدرة لقوة العمل إلى الخارج



## كلام في الاقتصاد

### فوضى فتح الحسابات

قرار حكومي يفترق للدراسة يتخذ من جهة ليست ذات اختصاص. تجعلنا نتساءل، هل يوجد في مؤسساتنا ما يدعى مجلس الدفع الإلكتروني وتسليف؟ ما علاقة هذا المجلس بالحسابات والدفع الإلكتروني والسياسة النقدية؟ من المسؤول عن إدارة الكتلة النقدية؟

وزارة العمل أم وزارة الصناعة؟ أليس غريباً أن يطرح مشروع فتح الحسابات بهذه السرعة ودون دراسة ومعرفة بالإمكانات للبنى التحتية، ما خلق فوضى وفساداً وظهر بشكل جلي ضعف شديد يفترق للتمييز بين جدوى العمولة وجدوى نشر ثقافة الدفع الإلكتروني على المستوى النقدي وعلى مستوى الاقتصاد الكلي.

تقدراً، أظهرت مدى البعد عن الواقع والمبالغة بما تم طرحه حكومياً من خلال اجتماعات متتالية، تكلمت عن قواعد بيانات وتصحيحها وعن الرقمنة والحكومة الإلكترونية. أين هي؟ أليس من المفترض في حال توافرها أن يكون هناك استثمار لها من خلال استخدام بياناتها

وبالذات الرقم الوطني الذي يفتح على أساسه حساب صفري. ما تعلمه أن المصرف عبارة عن منشأة تؤسس لغرض معين، أو لمنفعة عامة وليدتها من الموارد ما تمارس فيه هذه المنفعة من خلال إنتاج الأعمال والخدمات لإشباع الحاجات، وكذلك في خلق الثروة، ففي طريق كفاءتها، وفعاليتها يتم توليد قيمة مضافة، فمن خصائصها السعي إلى تحقيق المرونة في العمل وتقليل التكاليف، ما يساهم في التكيف مع التطورات في السوق. إضافة إلى التميز بالفاعلية والكفاءة عن طريق التأقلم مع الظروف التي تساهم في تحقيق الكفاءة بفاعلية. والمساهمة في دعم التنمية المحلية والإقليمية في كل المناطق، فهل ما تقوم به المصارف بظل وضوح الاختناقات، تعطى صورة واضحة عن تعريف حضورها في السوق الاقتصادي؟ توجهننا لأحد المصارف، ومن خلال حديث مع أحد الموظفين، حيث سمعنا منه كلاماً عجيباً غريباً قال في ختام حديثه:

(أنا عم احكي عن واقع عايشينو نحنا الموظفين برواتب أقل ما يقال عنها سخيفة وتجهيزات جداً ضعيفة الإمكانيات محطوبين نحنا بالواجهة هيك عم نشغّل بالمتاح وعم نجابو من أرض الواقع). ما رأي من أطلق هذا المشروع؟ ألا يثبت ما أورده الموظف أن القرار غير مدروس ولا يستند لمعطيات واقعية؟ من يتحمل مسؤولية ذلك؟ وما ميرر إنهاك المواطن ونفوره من مؤسسات كهذه.

لنوضح المطلوب تقديرياً ٢ مليون حساب ولدينا ١٢ مصرفاً وسطي عدد الفروع الأعظمى ٥٠ فرعاً، وهو أقل من ذلك بكثير. أي لدينا ٦٠٠ فرع ومكتب خدمة. بهذه الحالة يقع على عاتق كل فرع أن يفتح ٣٣٠٠ حساب خلال فترة مقدارها ٧٥ يوم عمل، أي يومياً يجب أن يفتح ٤٤ حساباً بقرض أن كل فرع خصص لفتح الحسابات موظف عدد ٤٢، أي على كل موظف أن يفتح يومياً ٢٢ حساباً هذا مستحيل، لنشير إلى العمولات. وسطي العمولات المقبوضة من ١٢ مصرفاً في سورية تشكل ٢٩٥٠٠ ليرة سورية لكل حساب فإذا كان أول رصيد حساب يبلغ ٣٠٠ ألف، فالعمولة أكثر من ١٠٪. لا أحد يملك مبرراً مقنعاً عمولات كهذه.

نسال من تقدم بالمشروع ومن درسه واتخذ قراراً به؟ ماذا عن أبناء الأرياف الذين لا وجود لمكتب الخدمة في قراهم؟ ماذا عن العجز وكبار السن الذين لا يملكون معلومة بسيطة حول الحسابات والدفع الإلكتروني؟ ماذا عن انتشار الصرافات وضعف الشبكات؟ ألم تسمعوا بالحساب الصفري الذي يفعل حين ورود التحويل له وبناء على الرقم الوطني. وعند ورود التحويل يتم اقتطاع العمولة؟ أين دور الوحدات الإدارية بالقرى؟ ألا تذكرون دور المخاطر في ثمانينيات القرن الماضي وهم الذين ضابطوا موضوع بونات التحويل. أرى أن تعود للبيانات ريثما يتم توفير البنى التحتية اللازمة لمشروع كهذا.

ختاماً.. مشروع فتح حسابات لدفع الدعم تقدراً أظهر الكثير من الإخفاقات وبالذات التي تتعلق بالتحويل إلى الرقمية والحكومة الإلكترونية. إخفاقات وعدم واقعية ما طرح من الحكومة عن تطوير الشبكة وعن موضوع صحة وتصحيح قاعدة بيانات من يستفيدون من الدعم. عمل كهذا أعطى صورة واضحة عن تخلف مصارفنا وتراجع الثقافة المجتمعية في التعامل مع المصارف. قرار فتح الحسابات لتحويل الدعم النقدي قرار فوضوي غير مدروس ولا يتماهى مع الإمكانيات المتاحة، وسيطول العمل به لأكثر من عام، ما سيرفع من تكاليفه وبالتالي لن يحقق الجدوى الاقتصادية منه، لأنه بني على أسس هشّة وضعيفة.

■ عامر إلياس شهدا

## هل تتحول سورية إلى بلد كهل..؟

# نزيف هجرة الشباب متواصل ونسبة الأطباء والمهندسين وأصحاب الشهادات العليا بالمقدمة

# 60%

## نسبة الأنوثة أكثر عن الشباب في الوظائف العامة في ظل تنامي هجرة الشباب السوري

المجتمع وادارة الأعمال، فالساحة صارت خصبة لأنثوية المجتمع وبعض الأعمال بعد انسحاب الشباب وهجرتهم خارجاً، كل ذلك سيرك أثراً سيئاً على العمليات الإنتاجية والاستثمارية وتراجعا في معدلات النمو لتأثير الأيدي والكفاءات المتخصصة على الإنتاج والعمل.

### آثار اجتماعية خطيرة!

وكذلك من ضمن الآثار الاجتماعية التي تسببها الهجرة تأخر سن الزواج لكثير من الفتيات، ما أدى إلى العنوسة بسبب هجرة الكثير من الشباب إلى خارج البلد، وسيعطي هذا الأثر تحول المجتمع من مجتمع شبابي إلى مجتمع كهولي غير قادر على العمل، مما يسبب الاعتماد على الكفاءات الوافدة إلى البلد لتعويض النقص نتيجة هجرة الشباب وهذا يسبب أيضاً استنزاف ميزانية الدولة وهو إجراء لن يتم لأنه غير مقبول أو متبع، إلا أن المفزرات الاجتماعية ستتوسع بحدة كبيرة.

وبالمجمل تشمل الآثار الاقتصادية موجات تخفف من تقاومها يتعذر مستقبلاً العودة على تحقيق الإنتاجية المطلوبة والتراجع في بعض المشروعات لفقدان الأيدي العاملة، وهنا على الحكومة التسارع في اتخاذ قرارات أكثر تشجيعاً لبقاء الشباب والنظر في الدخول وترتيبها بما يحقق نوعاً من التحفيز.

### خسارة عقول خلّاقة واقتصاد

تبرز هنا ضرورة إجراء دراسات مسحية وميدانية عن ظاهرة الهجرة ولاسيما هجرة الشباب والعقول والكفاءات من أجل كشف النقاب عن كل ما يمكن لتقليل آثار المسببات وتقديم الحلول المناسبة لخلاقة وكفاءة علمية، وبالتالي خسارة العقول المتخصصة ذات الخبرات العلمية العالية، إضافة إلى قلة في العمالة العادية والتي بدأت الشركات الإنتاجية ومواقع الزراعة تتحدث عن ارتفاعات وقلة في الأيدي العاملة العادية التي كانت متوافرة بكثرة في سورية، وكما هو معروف سورية غير مهيأة لاستقطاب عمالة من الخارج وبالتالي، يخشى من تحولات في مؤشرات ونسب العنوسة وما شابه ذلك.

العملية الإنتاجية كلها، وكل شب يهاجر سواء أكان مختصاً أم مؤهلاً أو عاملاً عادياً هو خسارة مركبة وثقيلة على الاقتصاد السوري وخطط التنمية، فالازدهار يكمن في قوة الأيدي العاملة المهلهة والقادرة على إنجاز المسؤوليات الإنتاجية، وسورية كانت بلداً منتجاً بقوة للعمالة ليست صاحبة الكفاءات بل العمالة العادية، فحسرة الأيدي العاملة وطاقات الشباب ستؤدي حتماً إلى تأثير سلبي على مستويات الإنتاج والإنجاز، ومهما توافرت مستلزمات الإنتاج لا تنفع في ظل غياب الأيدي العاملة، وسورية من الصعب توريد عمالة خارجية إليها، وهذا ليس وارداً لا بالعرف ولا بتوافر الإمكانيات. الخسارة كبيرة جداً وخاصة في مجال الكفاءات الطبية والصحية وشريحة المهندسين وهما ركنا أساسيان، ويخشي أن تعلن مؤسساتنا أو مشافينا الطبية عن مدى العوز لهذه الفئة مستقبلاً..؟!

### خسائر كبيرة

#### ستمتد آثارها طويلاً!

وهنا وجوب ضرورة النظر إلى أن لهجرة ولا سيما الكفاءات والخبرات العلمية، الأمر الذي يهدد بإفراغ البلد من كفاءاته العلمية، هكذا وصف دكتور الاقتصاد مجدي الجاموس واقع وخطورة الهجرة الحاصلة في سورية، كاشفاً أنها تركت آثاراً نفسية واجتماعية على الأسرة وعلى أواصر العلاقات الاجتماعية، فالتقطع هؤلاء الذين هاجروا ويهاجرون كل يوم ولاسيما لفترات طويلة واستقرارهم سوف يخلق نوعاً من الانقطاع في التواصل بين المهاجرين وامتداداتهم وأصولهم وتغييراً في التركيبة السكانية، وجاءت الأسباب حسب زعمه إلى أسباب اقتصادية

وتدهور الظروف المعيشية بمعدلات غير مسبوق، والذين يهاجرون اليوم من مستويات أعمار الـ ٢٠ سنة إلى ٢٤ سنة، والملاحظ ارتفاع وتيرة هجرة الكفاءات وخاصة العلمية وأصحاب الاختصاصات الأخرى كالمهندسين وغيرهم، وهذا لا شك يسبب خسارة كبيرة للبلد «الجاموس» بالمجتمع السوري الفتى، وفي «الجاموس» بالوظائف العامة، فأصبحت نسبة الأنوثة أكثر من ٦٠ بالمئة عن الشباب. فنسبة طغيان الإنثا ليس في مجال عمل الوظيفة العامة بل في مؤشرات أخرى..

فالإنثا قدرات على العمل في الوظائف الإدارية، ولكن ماذا سيكون الحال في المهن الأخرى وأعمال المشروعات وسواها..؟! فالآثار الاقتصادية كبير جداً جراء

هو حاصل الآن بتخصص التخدير، حيث إن كل المخدرين غادروا سورية، والنزيف لا يزال مستمراً..! والخشية أيضاً حسب الدكتور علي أن تتحول سورية من دولة فتية إلى دولة كهلة، أي إن جيلاً كاملاً صار مهاجراً وهناك تواتر بهذا الشق، وهنا على الحكومة إصدار المزيد من القرارات التي تشجع الشباب على البقاء ليغيروا قناعاتهم بأن هناك تحولات جدية ستشهدها سورية منها اتباع بعض الإجراءات التي تحض على المحافظة على شبابها وتسهيل الإجراءات، ونخشى أن نصل إلى مرحلة لا نجد فيها طبيباً ولا مهندساً ولا عاملاً.. فالتقص صار ملموساً وبقوة في مرافق الطب والاقتصاد وبعض الاختصاصات الجامعية، وكل يوم يمضي سورية تخسر كفاءات بشرية مؤهلة وعلى مستوى الدراسة الجامعية، وهذا سيؤثر حكماً، على نقص الكفاءات المطلوبة في المنشآت الصحية وفي مواقع العمل والإنتاج ويحولنا من مصدرين إلى طالبي عمالة وشهادات، فالوضع خطير يجب الانتباه إلى مفزراته طويلاً.



د. مجدي الجاموس



د. علي محمد

الحدود.

حديث الأغلبية اليوم تراجع الخدمات ونقصها، وسوء بالمعيشة، وارتفاع أسعار وتضخم أكل كل شيء وصعوبة تأمين متطلبات قسم بسيط من الحياة، والشباب لم يجدوا أي بارقة أمل لكي يقدروا تأمين حياتهم ومايرتّب عليه بحال التفكير بأي مشروع مستقبلي.. هي تحديات لا شك أمام متطلبات محقة للشباب السوري، والذي دفع بالمزيد من الشباب ما حققه البعض من الشباب السوري خارجاً ونجاحاتهم على كل صعيد دفع بالمزيد بالتفكير جدياً وبقناعة للهجرة وتسخير كل مؤهلاته خدمة في البلد الذي هاجر له تحت ضغط الحاجة وحالة العوز..!

### نزيف متواصل!

الدكتور علي أشار إلى عدم معرفة حجم الهجرة والنزيف الذي سببته وستسببه على الوضع الاقتصادي والاجتماعي لاحقاً، وهناك إحصاءات لمنظمات وهي رسمية محلياً تقول إن هناك أكثر من ٦ ملايين طالب لجوء، لكنه عاد وأشار إلى أن الأرقام غير رسمية، لكنه تخوف من النقص الشديد الحاصل في نزيف الكوادر الطبية والتمريضية الخيرية إضافة للمهندسين وبعض التخصصات العلمية المهمة لمرحلة إعادة الإعمار، وأشار إلى خطورة أن تصل المشافي بشقيها العام والخاص إلى العوز الشديد، كما

## ■ د. علي: الوضع الاقتصادي سبب رئيس في الهجرة

## ■ د الجاموس: الهجرة كارثة على الاقتصاد ودافع لحصول تبعات اجتماعية

### ■ هني الحمدان

هل سيأتي وقت يصبح المجتمع السوري

كهلاً بعد التفني بفتوته..؟ وهل يصبح

جل أعمال الوظائف أنثوية بعد التحولات

التي طرأت ودفعت بزيادة نسبة الإنثا

على الذكور في الوظيفة العامة حالياً..؟!

والأخطر هو نزيف الكوادر الطبية

والتمريضية ولأعداد تجاوزت إله آلاف

طبيب وكادر حسب إحصاءات غير رسمية

وربما أكثر من ذلك بكثير..!!

ما ساقني لهذه الاستهلاكية بعض

المؤشرات الخطرة التي بدأ بعض المتابعين

والأكاديميين برصد نسبها الأخذة

بالزيادة، وهذا لا شك مؤثر يجب الوقوف

عنده ملياً..!

سورية عانت وستعاني تبعات الهجرة، والكل يعرف المسببات، ولاسيما الهجرة الخارجية وتسرب الشباب والكفاءات العلمية ظاهرة خطيرة أخذت تقلق المجتمع والمهتمين، يوماً بعد آخر، لكون الشباب أحد الأركان الأساسية للبناء والتنمية في العالم، وذلك لما يمتلكه من طاقات واستعدادات لبناء المجتمع بناء قوياً وفعالاً، ويواجه هذا القطاع الكثير من العقبات، لذا أصبح من الطبيعي تسليط الضوء اللازم على كل المشاكل والقضايا التي تخص هذه الشريحة المهمة.

### تحديات كثيرة

يواجه الشباب في سورية تحديات كثيرة نتيجة للظروف الصعبة التي مروا ويمرون بها، جراء مفزرات الحرب والأوضاع الاقتصادية الصعبة، ما حدا بهم إلى الهجرة، فالهجرة التي أصبحت تشكل تحدياً كبيراً أمام المجتمع لما قد تخلفه من آثار سلبية، تغير المعادلة التي من شأنها الحفاظ على نمو المجتمع وتطوره باعتبارها متغيراً ثقافياً رئيسياً في المجتمع، ولا تقتصر آثار الهجرة على الناحية الاجتماعية والثقافية فحسب بل آثارها المترتبة سلباً على الحياة



## بعد ثلاث سنوات قراءة في قانون البيوع العقارية

تعرض قانون البيوع العقارية لجملة من الاعتراضات منذ بدء الحديث عنه في العام ٢٠١٨ واستمرت لما بعد إقراره بالقانون رقم ١٥ لعام ٢٠٢١، والتي تحورت حول السببية والكيفية له، فقد تناولت السببية ودوافع الحكومة لاستصداره نظراً لكون السوق العقاري في سورية من دون ضوابط رسمية له بناتاً، وما الدوائر العقارية لعدم أسباب منها المنصة والتمويل وغلاء المحروقات والكهرباء، والتي بدورها أدت لضغط التنافسية بالسوق المحلية وبالأسواق الخارجية التي فقدنا جزءاً كبيراً منها بسبب ارتفاع تكاليف الإنتاج للصناعي السوري.

وأردف: والصناعة السورية كانت تتميز بأمرين، أحدهما انخفاض تكاليفها، وبالتالي يكون سعر المنتج مناسباً ومنافساً داخلياً وخارجياً، والأمر الثاني أن الصناعة السورية كانت مقبولة جداً وتفي بالفرص بمنطقتنا العربية وبعض الأحيان تجاوزنا المنطقة العربية وصانعها، سياعي، خدمي، زراعي، مختلط، أرض، أنخ، (تجاري، صناعي، سياحي، خدمي، زراعي، مختلط، أرض، أنخ، منهاج الجوابب العمراني، منطقة الشريحة (لجهة ميزاتها «ممتازة، جيدة، وسط، شعبية، مخالقات»، مستوى الخدمات «ساحات، حدائق، مولات، الخ.»)، مواصفات إضافية (الكثافة السكانية، مساحة المنازل، المنسوب الشاقولي للشريحة)، حيث أوضحت الضريبة المستوفاة وفق هذا القانون أكثر عدالة للوعاء الضريبي الذي تمثله، كما نظم القانون أيضاً عقود وإجراءات عملية الإيجار سواء تأجير العقارات التجارية أو السكنية في مراكز المدن والمحافظات أو في المناطق والبلدات.

وبوجب القانون أضحي الحديث عن القطاع العقاري وحجم قيم البيوع المنفذة سنوياً أقرب للواقع الفعلي مقارنة بالأرقام التي كانت ترد سابقاً، وبالتالي توضح كبر حجم هذا القطاع في سورية، فعلى سبيل المثال وخلال ٨ أشهر الأولى لإصدار القانون (٢٠٢١/٥/٣ - ٢٠٢١/١٢/٣١) تم تنفيذ ١٨٦ ألف عقد بيع بقيمة راجحة ناهزت ٦.٤٥١ ملياراً ل.س، ولإحاطة بماحية وأهمية هذا الرقم فيختل أن تقارنه بحجم الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية للعام ٢٠٢١ الصادر عن المكتب المركزي للإحصاء والبالغ نحو ٢٥.٩٢٧ مليار ل.س لنرى أن حجم ما تم تنفيذه من بيوع عقارية خلال ٨ أشهر فقط قارب ٢٥ بالمئة من ناتج عام ٢٠٢١، أما في العام ٢٠٢٢ فقد بلغ إجمالي العقود نحو ٤٥١,٣ ألف عقد بيع بقيمة راجحة ١٤,٣٠٠ مليار ل.س، ونحو ١٨٢ ألف عقد إيجار، وتمثل عقود البيوع ما نسبتته ٥٥ بالمئة من الناتج المحلي للعام ٢٠٢١ نظراً لعدم توافر رقم رسمي عن العام ٢٠٢٢.

وطبعاً تبقى القيم الراجحة للعقارات محل مذ وجزر، فهي أقل من القيم التي تباع بها بعض العقارات في بعض المواقع، وربما أعلى في بعض المواقع الأخرى كما يتداول بعض المطلعين وبعض المكاتب العقارية، وبغض النظر عن ذلك فإن النسب التي أوردناها كفيلة بتوضيح ضرورة تنظيم هذا القطاع، بل ربما هناك خطوات أكبر يجب العمل عليها أيضاً حيث يقل التحكم الكبير بهذا القطاع من الوسطاء والمكاتب العقارية ولاسيما مع التضخم الكبير في أسعار العقارات بالنسبة لدخل المواطنين، ولا تعني هنا أن الأسعار مغالاً فيها أو غير حقيقية، فهذا بحث وحديث آخر وخاصة أن الاستثمار العقاري يبقى واجبة استثمارية دائمة وملاذناً وأسياً في الأزمات وإن مرت بظروف متذبذبة.

وها نحن نرى بعد ٣ سنوات على تطبيق قانون البيوع العقارية لتحظ أن تطبيقه من دونها وجود كل تلك الآثار والعقبات السلبية التي تم الترويج لها عند دراسته والتي تم تسويقها آنذاك، بل ويكاد تأكيد فقد ساهم هذا القانون بزيادة إيرادات الخزينة العامة للدولة بالقيمة الواجب توريدها من معاملات القطاع العقاري. الأمر الذي حقق وسيحقق بلا شك عدالةً ضريبية تستند إلى تخمينات رقيمة مؤتمتة لا يتدخل فيها العامل البشري، كما منح وسيمع الفساد في تحصيل الضرائب المستحقة لمصلحة الخزينة العامة.

■ د. علي محمود محمد

# معاون وزير الصناعة لـ «الاقتصادية»: بدأت الصناعة بالتعافي والمنتجات السورية تصل إلى ٨٥ دولة

## أي قدرة للصناعة في زمن الأزمات؟

عنده عقبات، فيتم توجيه الصناعيين لشراء المواد الأولية خارجاً وللتصنيع والتصدير، وهذا غير صحيح، يجب أن يكون هناك تعاون واشتراك بين الكل في التصدير والاستيراد والإنتاج الصناعي كل حسب موقعه ومقدرته، برأي الدكتور أكريم.

### لجنة قضائية

وأكمل: استمرارية القوانين الاقتصادية الصحيحة وعدم تغييرها يعطي ثقة للمشتري الخارجي والبائع المصنع الداخلي، لذلك لا بد أن تكون القوانين صحيحة ويتوافر فصل بين القضايا، فأكثر التجار الخارجيين يترددون في أثناء شراء المنتجات من سورية بحجة قوانين البلد الضعيفة، والمفضل أن يكون لجنة قضائية خاصة بالاستيراد والتصدير والمعاملات التجارية، تكون قوانينها عالمية، أي تأخذ من بعض الدول العربية والعالمية.

### بطء القوانين

وفي سورية يوجد ١٤ تجمعاً صناعياً، لم يتم الإقرار بها بأنها تجمعات صناعية قائمة، وهذا سببه البطء بالقوننة وحل المشاكل، فيرغبون بأن تكون عدداً فقط المدينة الصناعية، وماذا عن بقية التجمعات هذه؟ وأيضاً الشركات الصغيرة ومتناهية الصغر يجب أن تكون في المدن، لأن من يرغب بإقامة هذه المشاريع فيقيمها في بيته وليس يجب أن يخضعوا لدورات كل سنة لشهر أو لشهرين ضمن خدمتهم الإلزامية، أما توقيف العمل الاقتصادي والالتزام بالجيش فقط فهذا غير صحيح، والدخل بسيط جداً، ويجب إعادة دراسة هذا الأمر على مستوى سياسة الحكومة.

### تشوهات في الرسوم الجمركية

ورأى الدكتور أكريم في ختام حديثه مع «الاقتصادية»، أن الصناعة والتجارة وجهان لعملة واحدة، يجب تكاتف كل شيء لإنتاج قوة اقتصادية كبرى تسرع رجح رؤوس الأموال السورية المهاجرة وبالوقت نفسه تطور الراسمالات الداخلية في السوق وهذا يعطي بنية اقتصادية قوية تساعد في استرجاع قوتنا الاقتصادية العالمية ونصحح ما تولد من أخطاء في الفترة الماضية.

### قرارات حكومية غير موابكة

من جانبه، كشف رئيس لجنة العرويق الصناعية ونائب رئيس لجنة القطاع الهندسي بفرقة صناعة حلب تيسير دركلت لـ «الاقتصادية» أن الصناعة السورية تأثرت كماً ونوعاً، من خلال الحرب النظامية التي تعرضت لها سورية، والتأثير كان كبيراً ومباشراً في المعامل الصناعية، حيث أدت لخروج عدد كبير من المعامل من الخدمة عبر تدمير وسرقة المعامل، بالإضافة للقرارات الحكومية التي كانت غير موابكة للتغيير والضرر الذي أصاب الصناعة التي فقدت جزءاً كبيراً من قدرتنا على التنافس لعدة أسباب، أولها: تدمير وخروج عدد كبير من المعامل من

### مادا عن اليد العاملة؟

وبين الدكتور أكريم أن الصناعة السورية

### تشكيل خلية قوية

لا يمكن تطوير الصناعة من دون تطوير التجارة، لأن الصناعة تحتاج للتمويل، والتجار يملكون هذه الأموال، وكون الصناعة تحتاج إلى مساعدة التجار بالبحث عن المصادر وشراء المواد الأولية وتصدير بعض المنتجات، فيجب التعاون بين الصناعة والتجارة لأنها تؤم، لتشكيل خلية قوية من الراسمالات والتواصل والاتصال، حسب ما أشار إليه عضو مجلس إدارة غرفة تجارة دمشق الدكتور ياسر أكريم.

واعتبر د. أكريم أن سهولة إدخال المواد الأولية يعطي سهولة إخراج البضائع، وبالتالي أي عقبة باستيراد المواد الأولية سوف تؤدي لتعطيل الحركة الإنتاجية والصناعية ما يزيد من تكاليف الإنتاج، لذلك يجب أن تكون المواد الأولية الداخلة بالصناعات مفتوحة من دون قيد أو شرط، أي بلا المنصة ولا يسأل أصحابها من أين العملة؟ والإلام تكن هناك صناعة.

### لا تنافس خارجاً

ولتحقيق الصناعة السورية المنافسة، يجب تخفيف تكلفة الإنتاج، فالمنتج الذي تفرض عليه الضرائب وارتفاع حمولة الطاقة، وارتفاع بأجور النقل وتخليص جمركي غال، وهذه العوامل بدورها ترفع سعر المنتج، وبالتالي يصبح لا ينافس خارجاً بسبب سعره، ومثال على ذلك، سورية فقدت نسبة كبيرة من تصدير الكيماويات كالشامبو والمنظفات وغيرها، بسبب ارتفاع تكلفة المنتج الداخلي، وبالتالي اتجهت الأنظار الخارجية للمنتجات الأردنية التي يراس معاملها الصناعيون السوريون، لأن تكلفة المنتج في الأردن أقل من تكلفة المنتج بسورية، نظراً لأسعار الطاقة والمازوت والكهرباء وصعوبات الاستيراد، وفقاً للدكتور أكريم.

### مسؤولية الحكومة

وقال: هناك مسؤولية على الحكومة وهي بناء علاقات إستراتيجية مع الدول، كدول الجوار والصديقة والعربية والعالمية، وهذا يعطي أولوية للاستيراد من بلدنا ويعطينا دافعا للتصدير، وأن يكون للحكومة أثر في موضوع المال، وأن يتم تقاضي المال غيرها مع الدول، ونظام الأتمتة والإحصاء السوري ضعيف جداً، ولا نملك إحصائيات صحيحة للتصدير أو للاستيراد، ولذلك يجب بناء هذه المنظومة لمعرفة ماذا ينقص الأسواق ونسبتها وإمكانياتها ومعرفة الأسواق الخارجية، ويجب دعم القروض الصناعية لأنها مهمة جداً، لأن الصناعيين إذا زاد علمهم لا يستطيعون تغذية الأعمال هذه بالمال لزيادة الإنتاج، لذلك بكثير من الدول الصناعية يتم صرف قروض مواد أولية وآلات وغيرها بأي شكل من دون فوائد، وهذا ينشط عجلة التصنيع والتصدير، وهذا بناء سياسة الدولة.

والحكومة أصدرت أنه يوجد قطع تصديري، أي الذي يصدر يستطيع بأن يستورد بالقيمة نفسها، هذا تعقيد التشغيل وحجم الإنتاج، وبالتالي تخفيض التكاليف والمنافسة من جهة أخرى.

## ■ أكريم: أي عقبة باستيراد المواد الأولية ستقلل الحركة الإنتاجية

## ■ دركلت: تضخم كبير بأسعار المواد الأولية والمستزمات والحكومة تدخلها بسيطاً



ياسر أكريم

التقاني المرتفع والمرتبطة بتكنولوجيا المعلومات، وعلى الرغم من الحظر المفروض علينا مثل هذه الصناعات إلا أننا نشهد اليوم تحركاً ولو بسيطاً في هذا المجال.

### وقف الموارد المتاحة

أوضح خوري أن الحكومة السورية تقوم باتخاذ كل التدابير الممكنة لمعالجة جميع المشكلات التي تعترض سير العملية الإنتاجية، وتقديم كل المساعدات الممكنة لدعم المنتجات المحلية في وجه المنتجات المستوردة، حيث تقدم الحكومة وفق الموارد المتاحة كل الخدمات الممكنة من تأمين حوامل الطاقة بشكل مستمر وتبسيط الإجراءات وتقديم التسهيلات وتجهيز البنية التحتية في المدن والمناطق الصناعية لضمان عودة واستمرار العملية الإنتاجية لكل المنشآت الصناعية والحرفية، إضافة إلى إصدار عدة قرارات جديدة تصب في خدمة الصناعيين والعملية الإنتاجية والتسويقية من تأمين مستلزمات الإنتاج، وحماية المنتج المحلي، واستخدام قطع التصدير في تمويل المستوردات، وتبادل المواد الأولية والمصنعة فيما بين الصناعيين، ودعم الإدخال المؤقت بقصد التصنيع وإعادة التصدير وغيرها.

وتابع: إضافة إلى قيام الحكومة بشكل مستمر وبالتعاون مع اتحاد غرف الصناعة بمراجعة وإلغاء وتعديل العديد من القرارات التي اتخذت في ظروف سابقة، حيث تغيرت حالياً الظروف التي أدت إلى اعتمادها، وذلك كله حرصاً على استمرار عمل الإخوة الصناعيين.

هذه الإجراءات جميعها تؤدي في النهاية إلى تأمين السوق المناسبة للمنتجات من جهة، وزيادة ساعات التشغيل وحجم الإنتاج، وبالتالي تخفيض التكاليف والمنافسة من جهة أخرى.



تيسير دركلت

التعافي بالظهور، من خلال إجراءات عملية إصلاح القطاع العام الصناعي عبر مشاركة القطاع الخاص في تأهيل وتطوير بعض الشركات المتعثرة والمدمرة هذا من جانب، وإعادة هيكلته ودمج المؤسسات من جانب آخر.

### تخليص المعاناة

واعتبر خوري أنه يمكن تخليص معاناة الصناعة السورية اليوم بما يلي: خارجياً بصعوبة تحويل المبالغ من الخارج وإليه بسبب العقوبات المفروضة على كل المصارف الخارجية التي تتعامل مع سورية، وصعوبة توريد بعض مستلزمات الإنتاج بسبب الحظر المفروض على سورية، وصعوبة الشحن والتأمين وزيادة زمنه وتكاليفه، بالإضافة إلى إغلاق أغلب الأسواق الخارجية في وجه المنتجات السورية.

أما داخلياً فتمثل معاناة الصناعة في نقص المشتقات النفطية، وصعوبة وتأخر تأمين القطع الأجنبي اللازم لتمويل استيراد مستلزمات الإنتاج، وضعف السوق الداخلية بسبب ضعف القوة الشرائية، وأخيراً قلة اليد العاملة المتخصصة.

### كنا نصدّر منتجاتنا لـ ٨٥ دولة

وفي الحديث عن الصناعات المتقدمة في سورية، كشف خوري أن الصناعات السورية في كل القطاعات الهندسية والكيميائية والغذائية والنسجية متقدمة ومشهود بوجودها، متابعا: كنا نصدّر منتجاتنا إلى أكثر من ٨٥ دولة، طبعاً تأتي في المقدمة الصناعات الغذائية والنسجية، وما زلنا اليوم نفتقد الصناعات التي تعتبر عصب الاقتصاد العالمي وهي الصناعات ذات المحتوى

### ■ أمير حقوق

#### تعتبر الصناعة إحدى ركائز الاقتصاد

الأساسية وينبته الرئيسية، إذ تساهم بشكل

ملحوظ بتحقيق التنمية الاقتصادية لأي

بلد من خلال تنشيطها للتجارة إثر استيراد

موادها الأولية وتصدير منتجاتها، وتوفيرها

فرص عمل كثيرة ومحداتها البطالة أيضاً

مساهمتها في زيادة الدخل، وتحريك عجلة

الإنتاجية المحلية، التي بدورها تأمين السوق

المحلية بكل السلع والاحتياجات وتصدير

الفاض الذي يحقق إنعاشاً للاقتصاد سواء من

الضرائب والرسوم أم من خلال تأمين القطع

الأجنبي لخزينة الحكومات.

وفي سورية، يمثل القطاع الصناعي في

الفترة الحالية أملاً إستراتيجياً مهماً للتعافي

الاقتصادي، ولبدء مرحلة تحسين الاقتصاد

الوطني وتعافيه، من خلال تأمين احتياجات

السوق المحلية وتصدير الفائض والحد من

استيراد بعض المنتجات، والمساهمة بالاعتناء

الذاتي بمجمل الصناعات وعودة تصديرها

أغلبية الدول العربية والعالمية، فهل يتم

النظر لقطاع الصناعة بهذه الرؤية، وما واقعا

اليوم؟ وهل الصناعة السورية اليوم قادرة

على التنافس؟

### من الركائز المهمة

وفي حوار خاص مع «الاقتصادية»، كشف معاون وزير الصناعة أمين خوري أنه على الرغم من القيود الكثيرة المفروضة على قطاع الصناعة خلال الفترة الماضية، وما تعرض له من التدمير المنهج والحرب الاقتصادية المتصلة بالإجراءات الأحادية المفروضة على سورية أو الأولية، إلا أن قطاع الصناعة بقي من الركائز المهمة

الداعمة للاقتصاد الوطني.

فعلى صعيد القطاع الخاص: فقد شهد خلال السنوات الأخيرة تطوراً ملحوظاً سواء على مستوى عدد الشركات الجديدة المرخصة أم عدد الشركات التي تم إعادة تأهيلها وعادت للعملية الإنتاجية، حسب ما أشار إليه خوري.

وأردف: وعلى صعيد القطاع العام: فقد بدأت مؤشرات



## بنسبة ٣٪.. ارتفاع اعتمادات النفقات الإدارية في موازنة عام ٢٠٢٤

# استخدام النظم الخبيرة لتخفيف عجز الموازنة..

# سياسات اقتصادية وقراءات مستقبلية لواقع الإيرادات ومعدل الإنفاق

## ■ بارعة جمعة

ترجمة حقيقية لواقع الاقتصاد، تعكس مدى قدرته على التوازن في معدلات النمو والإنفاق، وترجعها الموازنة العامة للدولة، بإرقام توضح حجم الأموال الموهونة لكل قطاع، إلا أن ما يحصل اليوم من عجز يتم تحميله لتخفيف معدل الإنفاق، بات يشكل عجزاً إضافياً، وبالتالي تأزم الوضع المعيشي وترجع معدلات النمو المحلي، وارتفاع معدلات البطالة يقابلها ضعف القدرة الشرائية للمواطن.. هي أزمات متلاحقة، أبرزت الكثير من الظواهر السلبية في المجتمع، فإذاً عن توقعات النشاط الاقتصادي للعام المقبل ٢٠٢٥؟



رشا سيروب



زهير تيناوي

دخلاً ويسهم في زيادة حدة اللامساواة بين الأكثر غنى والأكثر فقراً، وبالتالي عدم تحقيق العدالة الضريبية التي تعد أحد أهم أهداف الحكومة.

## أملاك الدولة

أحد أهم أدوات النهوض بالاستثمارات، حيث إنها وحتى اليوم لا يتم استثمار سوى جزء بسيط منها، لا يتعدى ٦٠ بالمئة، لتغدو فكرة استثمار الأملاك العامة للدولة من الحلول الناجمة في ردف الخزينة العامة للدولة، بصفتها مورداً خصباً ومهماً برأي د.سيروب، في وقت لم تحظ فيه هذه الأملاك بالعناية والاهتمام الكافين من الحكومات المتعاقبة، حيث إن حجم الإيرادات من املاك الدولة واستثماراتها العامة لم تتعد خمسة بالألف (٥٠٠،٥ بالمئة) من الإيرادات الجارية، وهذا يدل على ضعف شديد في إدارة هذه الأموال العامة، بالرغم من تأكيدات السيد الرئيس بشار الأسد في لقائه مع الاقتصاديين ضرورة الاستثمار بها.

وبالطبع، لا يخفى على أحد الفساد، حيث إن بعض ملفات الفساد التي رشحت على وسائل الإعلام تكشف حجم الهدر الكبير في الموارد العامة للدولة.

## ترشيد الإنفاق العام

قد يسهم إلى حد ما في تخفيض العجز على المدى القصير، خفض الإنفاق العام في تقليل حجم العجز على المدى القصير، إلا أن استمرار هذا النهج دون معالجة جذرية والوصول إلى أفراد أو مؤسسات تحقق إيرادات جيدة نسبياً ولا تسهم في الإيرادات الضريبية، بما يعكس حجم نشاطها الحقيقي، حيث لم تتجاوز نسبة ضريبة الأرباح ٢ بالمئة- من الناتج المحلي الإجمالي، رغم أن حصتها من الناتج تجاوزت ٨٥ بالمئة، فضلاً عن أن ضريبة رؤوس الأموال المتداولة وضريبة ريع العقارات. (ضريبة الثروة) بقيت عند مستويات جولة جداً مقارنة بحجم الثروات التي يتم تحريكها وتداولها، وهي أقل بكثير من الضريبة على الرواتب والأجور، ما يعكس تحيز النظام الضريبي لمصلحة رأس المال على حساب قوة العمل.

كل ما تم ذكره آنفاً يقودنا نتيجة مفادها ضرورة النظر إلى هيكل النظام الضريبي، الذي عدته د.سيروب السبب الرئيس الثالث في حل المشكلة، حيث إن الجزء الأكبر من الإيرادات الضريبية متأتية من الضرائب غير المباشرة (كالرسوم الجمركية ورسوم الإنفاق الاستهلاكي) كما، شكّلت هذه الضرائب أكثر من ٥٠ بالمئة من إجمالي الإيرادات الضريبية، ما يعني أن المواطنين والأسر الأقل دخلاً يقع على عاتقهم العبء الأكبر من الضرائب كنسبة من إجمالي دخولهم، وخاصة أن هذه الشريحة من المجتمع يشكل الاستهلاك لديها معظم دخلها، وباعتبار أن أصحاب الثروات والدخول لا يمكن تحميلهم العبء العامة عبر مراجعة المنظومة الضريبية، توسيع القاعدة الضريبية، تحسين كفاءة عملية الجباية، ومكافحة التهرب الضريبي.

لكن علينا ألا نُغفل أهمية تنمية الموارد غير الضريبية أيضاً، من خلال زيادة الاستثمارات الحكومية في المشروعات المدرة للدخل، وتحسين إدارة الأصول العامة، وللجوء لترشيد الإنفاق العام لكن بعقلانية، عبر إعادة توزيع الأولويات بإعطاء الأولوية للإنفاق على البنى التحتية والتعليم والصحة والبنية التحتية، وخفض الإنفاق على السلع والخدمات غير الضرورية كالإنفاق الإداري، وتحسين كفاءة الإنفاق العام من خلال الشفافية في تطبيق مبادئ الشراء الحكومي، ومكافحة الفساد والهدر في الإنفاق العام.

هو نتج متكامل، سيساهم في تحقيق خفض حقيقي ومستدام لعجز الموازنة من دون الإضرار بالخدمات العامة أو رفاهية المواطنين، حيث إن معالجة مشكلة عجز الموازنة في سورية، تتطلب رؤية ثابتة واستراتيجية شاملة تتجاوز تبسيطات «ترشيد الإنفاق»، من خلال تعزيز الإيرادات العامة وترشيد الإنفاق بعقلانية، يمكن لسورية تحقيق الاستقرار المالي والاقتصادي وتحقيق التنمية المستدامة لمصلحة جميع المواطنين.

## مطلب حيوي

موضوع الإصلاح الضريبي كان ولا يزال مطلباً حيوياً للسلطة التشريعية، كما أنه مطلب للسلطة التنفيذية أيضاً لمقابلة عجزات الموازنة التي تزداد كل عام برأي عضو لجنة الموازنة العامة في مجلس الشعب زهير تيناوي، مبيناً التحدي الكبير الذي يواجه الحكومة سنوياً، لتخفيض عجز الموازنة، عبر خطوات تخطوها وزارة المالية لتحسين واقع عمل الإدارة الضريبية وتوسيع قاعدة المكلفين وتحسين كفاءة التحصيل الضريبي وإعادة تصنيف بيانات الموازنة العامة، وفي هذا الصضم تبرز ضرائب الدخل كأحد أهم الموارد المحلية، لكنه انعكس سلباً على معيشة المواطن، ولا شك أن



الحاجة باتت ضرورية لإيجاد نظام ضريبي عادل برأي تيناوي، يشجع على الاستثمار ويسعى إلى تخفيض معدلات الضريبة من دون أي محاباة لشريحة على حساب أخرى.

حزمة من الإصلاحات الإيجابية برزت في السنوات الأخيرة، تقابلها جملة من الملاحظات ذات صلة بقصور ضريبي في حالات أخرى، عرضها تيناوي ضمن مبدأ ضرورة تشجيع المنتج الزراعي والصناعي المحلي، بما يضمن الحصول على واردات أكبر باعتماده منتجاً تصديرياً يفي بغرض تأمين القطع الأجنبي بدلاً من استنزافه، حيث إن ما بدأ وواضح اليوم ضمن الموازنة العامة لعام ٢٠٢٤ اعتمادهما الكبير على الضرائب وبنسبة أيضاً على الحوالات، لكن حتى اليوم يبدو التحصيل الضريبي غير متكتم لجهة اعتماده على ذوي الدخل المحدود، ممن باتوا الأكثر التزاماً به، مقابل التهريب الكبير من قطاع الأعمال.

نعم، البحث عن أصل المشكلة وكيفية حلها هو الأصعب من النظر إلى واقع المشكلة برأي تيناوي، فالمشكلة تكمن في ازدياد حجم العجز في الموازنة العامة، ومن أهم ما يمكن الإشارة إليه فيما يتعلق بالحل الجذري لهذا العجز يكمن في تحقيق الإصلاح الضريبي الحقيقي الواقعي المستند إلى أرضية صلبة، بتشجيع المستثمرين وطمانتهم بشأن الإعفاءات الضريبية، حيث إن ما تم تداوله ضمن المرسوم ٨ لعام ٢٠٢٢ وتعديلاته من إعفاءات ضريبية غير كافية لتشجيع الاستثمار برأي تيناوي، لذا يجب تبسيط الإجراءات والقضاء على الروتين والبيروقراطية، وبالتالي لا بد من إعطاء مزايا أكبر للمستثمر، لأن أكثر ما يقلقه اليوم هو الضريبة، التي سيتم اقتطاعها منه لاسترداد رأس المال بسرعة.

ترشيد الإنفاق هو سياسة قائمة، كما أن هناك إجراءات أقرتها الحكومة له، في وقت أن مكافحة الفساد هي الأهم من الترشيد برأي تيناوي، وجميعنا يقرأ في الصحف فروقات الأسعار وملفات فساد تحتاج إلى مراقبة ومحاسبة ضمن فواصل مهمة، لتكون ذات جدوى.

## نسبة الإيرادات الضريبية إلى الناتج المحلي الإجمالي

13,8% عام 2010 | 5,5% عام 2022

## إشراقات

## العملة المتوحشة والإرهاب

## الاقتصادي الدولي (٣)

من أهم سمات الإرهاب الاقتصادي الدولي، أنه يمارس من قبل دول تصف نفسها بالشرعية ولا تغيب عن ممارسات تطبيقه آلياته الجاسوسية والمخابراتية السرية، وعلى الأخص عندما يمارس تحت اسم القانون وبغطاء من كتلتات ومنظمات ومؤسسات دولية، فما تعيشه اليوم من أحداث محلية وإقليمية ودولية ما هو إلا انعكاس لترسيخ مصالح حلفاء اليوم تجاه مصالح الشعوب الأخرى. فالاقتصاد العالمي ما زال حتى اليوم يعاني من ذيول الأزمة المالية الاقتصادية التي انقلبت عام (٢٠٠٨)، والتي تجسدت عموماً بانخفاض معدلات النمو الاقتصادي، وبالزيادة الكبيرة في معدلات الفقر والبطالة.

فأسباب معظم الحروب العالمية والإقليمية والمحلية، تعود في جذورها لأسباب تتعلق بالآزمات الاقتصادية والمالية الدورية وغير الدورية للنظام الرأسمالي، وآخرها يعود إلى الربع الأخير من القرن الماضي لعام (١٩٧٠) عندما تنصلت الولايات المتحدة الأمريكية من قاعدة (بريتون وودز (١٩٤٤) وقامت بلك الارتباط بين الدولار الأميركي والذهب، الأمر الذي تسبب بتكرار حدوث الاختلالات المالية والاقتصادية في الاقتصاد الرأسمالي، وتعمق وتعقد العوامل التي من شأنها أن تقاوم هذه الاختلالات بين قطاع المال والقطاعات الإنتاجية السلعية، وخاصة في عام (١٩٩٩). عندما عاد وسمح الكونغرس الأمريكي للبنوك التجارية بالعمل والنشاط الاستثماري الذي اكتشفه الكثير المخاطرة بعد أن كانت ممارسة هذا النشاط مقصورة على البنوك الاستثمارية المختصة منذ عقد الثلاثينيات من القرن الماضي عقب انقلاز أزمة الكساد العالمي الكبير عام (١٩٢٩). فاختلطت منذئذ الأوراق وعمت الفوضى في النشاط الاقتصادي وتقاتل الأزمات، وتكرر بالتالي البحث عن الحلول خارج حدود العالم الرأسمالي. في الثمانينيات والتسعينيات من القرن الماضي، وفي إطار ذلك، بدأت دول العالم الغربي الرأسمالي بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية باتخاذ الإجراءات اللازمة التي تضمن استمرار تطورها الاقتصادي قبل وبعد أن حذرهم منها الاقتصادي الأميركي راي باترا عام (١٩٨٦). وقد بدأت بالتوازي مع ذلك بتصدير عوامل هذه الكارثة إلى خارج الحدود، ليشهد العالم آنذاك حربي الخليج الأول والثانية ومن ثم الأزمة المالية في دول جنوب شرق آسيا ومن ثم أحداث أيلول (٢٠٠١)، وتبعاتها المتوقعة والمرسومة والمخططة بدقة، والتي تجسدت باحتلال العراق، وما بعد ذلك من حروب وأحداث ما زالت مستمرة حتى اليوم، من خلال الأزمات، ومن ثم الحروب التي هي ليست سوى نتيجة ومحصلة طبيعية لممارسات النظام الرأسمالي الجامح، لأنها تكمن أصلاً في طبيعته وتقع أساساً في جوهره.

ومن الأنواع والأشكال الأخرى للإرهاب الاقتصادي الدولي، فرض العسكرة وتأميم سباق التسلح، وبالتالي إجبار الدول على شراء السلاح الذي تنتج وتبيعه الولايات المتحدة والدول الغربية، والذي لا يقل بشاعة عن ممارسات الهيمنة على البورصات وحرمة وجهات رأس المال، والتحكم بتجارة المنتجات التكنولوجية والسلع الضرورية والغذائية، وتسييس الائتمان الدولي وفرض القيود الجمركية الانتقائية، عدا هيمنة وممارسات الشركات المندودة الجسديات، حيث تشير الإحصائيات إلى أن (٨٥ بالمئة) من تجارة المواد الغذائية و(٩٠ بالمئة) من تجارة المواد الخام الزراعية (٩٥ بالمئة) من تجارة المواد المعدنية والخامات، يتم تصديرها عن طريق هذه الشركات. وعلى الرغم من صعوبة إثبات الإرهاب الاقتصادي من الناحية القانونية، بحجج حماية المصالح الوطنية أو القومية، إلا أنه يمارس على أرض الواقع على نطاق واسع بأوجه مختلفة، ليس أسوأها الحصر والعقوبات الاقتصادية، بل يطول حتى التأثير في قيمة العملة الوطنية والاضرار بالتجارة الخارجية للدول المستهدفة، كما الأمر بالنسبة للقطر العربي السوري، وكما الأمر بالنسبة للتواطؤ الأميركي الغربي الخليجي اللذين اعتمدوا في تخفيض السعر العالمي للنفط بهدف الإضرار بإقتصادات مجموعة محددة من الدول والضغط على مواقفها السياسية، على رأسها روسيا وإيران.

لقد أصبح من الواضح اليوم علاقة أنشطة اقتصاد الظل الأسود أو الاقتصاد الخفي بالإرهاب الاقتصادي والمسلح المحلي والإقليمي والدولي، حيث إنه لتحقيق أهداف سياسة محددة تستك أو تغطي حكومات وأجهزة استخبارات دولية على الكثير من هذه الأنشطة، وربما تغذيها بالنس، لتذهب ربوع مثل هذه الأنشطة إلى تمويل أعمال إرهابية في هذا البلد أو ذاك.

وخير مثال على ذلك الغفوض الاستخباراتي الذي يتكفف مسألة المصادر الحقيقية لتمويل التنظيم الإرهابي المسمى (داعش) في سورية والعراق، وهو الذي يمارس علناً تجارة الرقيق والخدرات وبيع الأعضاء البشرية لتمويل أعماله الإرهابية، عدا الأموال الطائلة التي يجنيها من سرقة أرزاق وأموال ومحاصيل ونقط الشعب السوري على مرأى من الجميع، وعدا مصادر تمويله الأخرى من حكومات ومنظمات وشخصيات تعرفها بالتأكيد أجهزة الاستخبارات الأميركية والغربية، التي من بينها أعضاء في تحالف دولي يدعي الحرب في (داعش) والإرهاب، ضاربة عرض الحائط بتوافقها على الاتفاقية الدولية لمنع تمويل الإرهاب لعام (٢٠٠٠).

فكيف لتنظيم إرهابي مثل (داعش)، يُحاربه ويلحقه تحالف دولي وعشرات الأجهزة الاستخباراتية العالمية أن يصبح من الأفضل تمويلياً في العالم، بموازنة تقديرية تزيد حالياً على ملياري دولار، تمكنه من دفع رواتب نحو (٦٠ ألف إرهابي، دون أي اعتراض أو تدقيق من أي جهة رقابية دولية؟ وكيف يمكن لهذا التنظيم أن يستخرج وينقل وبييع وينفق النفط المسروق من أبار الدولتين السورية والعراقية دون أن تلحظ استخبارات وطائرات التحالف، ودون أن يضبطه خفر الحدود التركية وغير التركية، ودون أن ترصده كاميرات الأقمار الصناعية التي تملأ الفضاء الخارجي.. اليست هذه صناعات مشروعة لنستنتج: من هو الذي يصنع ويدعم الإرهاب في العالم؟

■ د. عابد فضلية - كلية الاقتصاد - جامعة دمشق



## التأمين .. ثقافة غائبة وخدمات قاصرة..! ونسبة المؤمنین صحياً لا تتعدى الـ٥ بالمئة و«٩٠٠» ألف ليرة لمن لديه دواء مزمن

## التأمين الصحي .. وعي مفقود وقصور مكشوف!

■ هني الحمدان

**الثقافة التأمينية في المجتمع السوري ما زالت ضعيفة، وهي سبب من جملة أسباب في عدم نمو هذا القطاع وتطوره، ومن أسباب ضعفها النظرة المتشككة في التأمين وقلّة الثقة؛ لعدم التقدير لأهمية العملية التأمينية ودورها الاقتصادي والاجتماعي ومستوى الخدمات التي تقدمها شركات التأمين؛ وحسب إحصاءات غير رسمية فإن ٧٩ بالمئة من السوريين ليس لديهم فكرة عن التأمين، ونسبة كبيرة يعتقدون أنهم ليسوا بحاجة للتأمين.**



.. رافد محمد

حدوده أو مدام.

فالثقافة التأمينية لا تزال ضعيفة، مع أن التأمين من أسس الحضارة. ويمتغ جزءاً من الطمأنينة ضد الكثير من الأزمات والكوارث، وأيضاً هناك شركات لم تول أهمية التأمين تلك المنزلحة لجهة التثقيف خدمة للقطاع كصناعة وليس كمصلحة فردية.

المرحلة المقبلة مهمة جداً وتحتاج إلى دعم العملية التأمينية؛ لما لها من دور اقتصادي كبير، بوقت أن الكل يتطلع لأن يشهد قطاع التأمين تغيراً ملموساً خلال الفترة القادمة، وذلك بالبدء في زيادة الوعي والثقافة التأمينية للمجتمع ووجود استراتيجيّة واضحة لسوق التأمين وتطوير كفاءات وطنية في المجال نفسه.

فلا الثقافة موجودة، ولا الخدمة اللائقة السريعة أتقنتها الشركات العاملة، وكانت النتائج متواضعة على كل الصعيد، لدرجة أن المواطن فقد الثقة بدورها، لما واجهه من تعقيدات من مقدمي الخدمة ببعض المفاصل.

بشافية تقول: لم يحقق القطاع المستوى المأمول بعد، حتى المواطن العادي لم يستطع القطاع أن يققعه بأهميته خدماته بعد.. اليوم هيئة الإشراف على التأمين لديها من الخطط والإجراءات لرفع جودة الخدمة المقدمة وتوسيع المظلة، ويبدو أنها ستسلك الإلزامية حيال التأمين للمجتمع والاقتصاد لكون التأمين لا يشكل تلك الأولوية.

«الاقتصادية» فتفتح اليوم ملف التأمين.. هذا القطاع المهم بأهدافه، المتواضع ينتاجه حتى يومنا هذا، ما المحوقات والتحديات وما الأفاق المستقبلية لجلل القطاع رائداً؟

بحق؟ حوار خاص لـ«الاقتصادية» مع الدكتور رافد محمد مدير عام هيئة الإشراف على التأمين في سورية. المملوء بالخبرة والمعرفة، والذي يحاول جاهداً لبلورة رؤى وإجراءات تسرع الخطوات من شأنها تعزيز دور التأمين بصورة أشمل في سورية.

**التأمين الصحي**

■ هناك جفاء تجاه التأمين وخاصة الصحي.. لماذا وما الأسباب؟

يستمع سوق التأمين في الاقتراب أكثر من تلبية حاجات المجتمع السوري بكل شرائحه وقطاعاته الاقتصادية، وفي تطوير منتجاته لمواكبة ذلك، وإيجاد الحلول للتغلب أو التخفيف من وطأة الظروف القاسية التي يعمل في إطارها وبشكل خاص التضخم المتسارع وغياب إعادة التأمين. إن الدور الذي تقوم به بعض شركات التأمين دون غيرها لا يكفي، خاصة في ظل وجود سوق لا تزال ناشئة، بل يجب أن تتحمل جميع شركاته مسؤولية المبادرة في توعية الجمهور بأهمية التأمين، ويكون لها دور فاعل في ذلك وتتطلب بتقديم ما يفتت ذلك للمشروع، فنظام التأمين نشأ استجابة لحاجة المجتمعات الحديثة للتغطيات التأمينية، ونشر الوعي التأميني هو نشر الإبران الكامل للأخطار المحيطة بحياة الإنسان وممتلكاته والاقترع بضرورة مواجهة هذه الأخطار، والفهم بأن التأمين هو أنسب وسيلة لذلك، حيث يتحمل تكلفة قليلة عاجلة بدلاً من مواجهة خطر لا يعرف

تحديد مبلغ ثابت يتحمله المريض بقيمة ١٠ آلاف ليرة، حيث بقيت مؤسسة التأمين تتحمل العبء الأكبر من تكلفة المعايبة، وبالوقت ذاته الحد من حالات سوء الاستخدام.

**البصمة لدى مزودي الخدمة**

■ كان هناك بعض التصرفات من مزودي الخدمة.. هل من محددات لتلaffايه..؟!

لاشك وفي منحنى المعالجات لبعض الإشكالات ويهدف الحد من سوء الاستخدام تم اتخاذ العديد من الإجراءات كان آخرها اعتماد نظام البصمة لدى مزودي الخدمة الطبية، بما يضمن عدم استخدام البطاقة إلا من صاحبها، وفي الوقت ذاته عدم حصول أي إجراء صحي من أي مزود خدمة من دون وجود صاحب العلاقة، وبشكل مواز كلفت الهيئة جهودها لرفع الثقافة التأمينية الصحية للعاملين بالدولة عبر القيام بجولة في المحافظات، لشرح حقوق وواجبات المؤمن لهم وغيرها من المعلومات التي تهم المؤمن لهم ومزودي الخدمة، ونشر معلومات تثقيفية عبر صفحات التواصل الخاصة بالهيئة ومجموعات الواتس أب التي تم تشكيلها للإجابة عن تساؤلات أو أسكاوى من المؤمن لهم.

وتجدر الإشارة إلى اتخاذ الهيئة عدداً من الإجراءات لرفع جودة الخدمة التأمينية المقدمة المؤمني القطاع الإداري منها رفع قيمة «تعرفة» معاينة الأطباء لتتوافق مع التعرفة المعمول بها في القطاع الخاص، إضافة إلى التعاقد مع طال القطاع الصحي من ارتفاع أسعار الأدوية وأجور مشافي وتعرفة طبية، إضافة إلى سوء الاستخدام الممارس من مختلف أطراف العملية التأمينية، من المؤمن عليهم إلى مزودي الخدمة إلى الشركات، وصولاً إلى قلة إيرادات الأقساط وصعوبة زيادتها.

**إجراءات لتحسين الخدمة**

أمام هذا الواقع الذي تصفه بالصعب ماذا كان دوركم كهيئة للرفاه..؟!

نعم كان لا بد للهيئة أن تتخذ عدداً من الإجراءات الجديدة وغير المعتادة لضمان استمرار هذا المشروع ذي الصيغة الاجتماعية والموجه لخدمة العاملين في الدولة، واتخذت

المعالجة منحين، الأول نحو إدارة الموارد المالية عبر تحديد الأولويات، حيث تم تحسين كامل التغطيات الصحية للإجراءات المقدمة في المشافي وهي الأكثر إرهاباً مادياً في ظل التضخم الكبير للتكاليف الطبية، وتمت مراعاة رفع الحدود المالية داخل المشفى على مراحل لتصل في شكلها الأخير إلى رفع الحدود المالية للإجراءات داخل المشافي الخاصة (عمليات جراحية..) إلى ٥/ ملايين وإلى ١٠ ملايين في المشافي العامة والعسكرية، وزيادة الحد المالي للبدائل الصناعية إلى ٢,٥/ مليون في المشافي العامة والعسكرية وإلى ٥ ملايين في المشافي الخاصة، وبالمقابل تمت مقارنة التغطيات المقدمة خارج المشفى للمعايير العالمية للتأمين الصحي من عدد الزيارات ونسب التحمل حيث تم رفع الحد المالي للإجراءات خارج المشفى (معاينات، خباير، أدوية، مراكز أشعة) إلى ٧٥٠/ ألفاً، وإلى ٩٠٠/ ألف لمن لديه دواء مزمن)، مع استمرار حرصنا على عدم سداد المؤمن عليهم من حاملي بطاقة التأمين الصحي أي مبالغ خارج ما ينص عليه عقد التأمين، حيث حدثت نسب التحمل بهـ بالمئة للإجراءات الخارجية (تحاليل، أشعة) ٣٠ بالمئة الوصفات الدوائية العادية (الحادة)، وهـ بالمئة الوصفة الدوائية المزمنة، وتم

نحو /٥٧٤ مؤمناً عليه، حيث انخفض عدد المؤمن عليهم نحو /٣٩/ ألفاً خلال عام ٢٠٢٣، وذلك بسبب إجراء مطابقة بين المؤسسة العامة السورية للتأمين والجهات المؤمّنة، وبلغت نسبة المستفيدين ٦٨ بالمئة/، وبلغ عدد المطالبات نحو /٢/ مليون مطالبة، قيمتها نحو /٦٦/ مليار ل.س.

■ كان هناك بعض التصرفات من مزودي الخدمة.. هل من محددات لتلaffايه..؟!

لاشك وفي منحنى المعالجات لبعض الإشكالات ويهدف الحد من سوء الاستخدام تم اتخاذ العديد من الإجراءات كان آخرها اعتماد نظام البصمة لدى مزودي الخدمة الطبية، بما يضمن عدم استخدام البطاقة إلا من صاحبها، وفي الوقت ذاته عدم حصول أي إجراء صحي من أي مزود خدمة من دون وجود صاحب العلاقة، وبشكل مواز كلفت الهيئة جهودها لرفع الثقافة التأمينية الصحية للعاملين بالدولة عبر القيام بجولة في المحافظات، لشرح حقوق وواجبات المؤمن لهم وغيرها من المعلومات التي تهم المؤمن لهم ومزودي الخدمة، ونشر معلومات تثقيفية عبر صفحات التواصل الخاصة بالهيئة ومجموعات الواتس أب التي تم تشكيلها للإجابة عن تساؤلات أو أسكاوى من المؤمن لهم.

وتجدر الإشارة إلى اتخاذ الهيئة عدداً من الإجراءات لرفع جودة الخدمة التأمينية المقدمة المؤمني القطاع الإداري منها رفع قيمة «تعرفة» معاينة الأطباء لتتوافق مع التعرفة المعمول بها في القطاع الخاص، إضافة إلى التعاقد مع المشافي العسكرية التي يشهد لكوارها بالخبرة الكبيرة والاستفادة من الورفر المحقق من هذا الإجراء كرسيد إضافي في بطاقة المؤمن له، بحيث تصبح التغطيات في المشافي العسكرية يحد مالي ١٠ ملايين ليرة مقارنة بهـ ملايين في القطاع الخاص، وزيادة الحد المالي للبدائل الصناعية إلى ٥ ملايين ليرة، كما تم العمل على فترة الشبكة الطبية، من خلال استبعاد مزودي الخدمة غير الفعالين وغير المترنمين باستقبال حاملي بطاقة التأمين منذ فترة طويلة، ناهيك عن حرص الهيئة على عكس أي تدفقات نقدية إضافية تحقق عبر مراسيم زيادة الرواتب على المنافع التأمينية المقدمة في وثيقة التأمين الإداري.

**جريح الوطن**

■ ادخلتم مشروع جريح الوطن ضمن المظلة.. ماذا تمثل خدمتكم ونسبتها..؟

من باب التوسع ببعض الخدمات تولى قطاع التأمين واجبه في مشروع جريح الوطن إضافة لبعض المشروعات الأخرى، وتم المشروع جريح الوطن العمل من خلال:

صندوق الرعاية الاجتماعية المحدث في هيئة الإشراف على التأمين: ويتم من خلاله تمويل شراء مستلزمات (البكتاج) جرحى العسكري (نسبة عجز فوق ٦٠ بالمئة)، كما يعول الصندوق عقد التأمين الصحي لنسبة عجز بين ٧٠

إلى ٦٠ بالمئة.

عن طريق الاتحاد السوري لشركات التأمين: من خلال تمويل الخدمات الطبية لجرحى العجز الكلي، بشكل خاص العمليات الجراحية والأدوية وسواها.. وتمويل عقد تأمين صحي لجرحى القوات الريدية.

**التأمين على الزلازل**

■ بعد الزلزال صار الحديث مهمأً حول التأمين ضد الزلازل والمباني.. أين وصلتم؟ وهل من مؤشرات إيجابية..؟!

بعد التأمين أحد أهم الحلول (إن لم يكن أهمها)، لتعويض الأضرار في حالة حدوث الكوارث الطبيعية التي قد تأتي على دمار هائل بلخفة أو فترة زمنية بسيطة مسببة صدمة لهلعا ومخلقة نتائج مأساوية، وتارةً وراءها مواطنين من دون مأوى، إضافة إلى ما تسببه من أضرار مادية هائلة وإصابات جسدية ناتجة عن الحراق والانهدامات وتخفيف هذا العبء عن المواطن، ونجد أن أعداد المؤمن عليهم صحياً وتوزعهم في شركات الإدارة على المحافظات والقطاعات، كان وفق ما يلي:

القطاع الإداري (الحكومي): بلغ عدد المؤمن عليهم صحياً ٥٧٤/ مؤمناً عليه، حيث انخفض عدد المؤمن عليهم نحو /٣٩/ ألفاً خلال عام ٢٠٢٣، وذلك بسبب إجراء مطابقة بين المؤسسة العامة السورية للتأمين والجهات المؤمّنة، وبلغت نسبة المستفيدين ٦٨ بالمئة/، وبلغ عدد المطالبات نحو /٢/ ألف مطالبة، قيمتها نحو /١٩/ مليار ل.س.

شركات التأمين الخاصة: بلغ عدد المؤمن عليهم صحياً نحو /١٤٠/ ألف مؤمن عليه، وبلغت نسبة المستفيدين ٧١ بالمئة/، وبلغ عدد المطالبات نحو /٦٤٤/ ألف مطالبة، قيمتها نحو /٤٥/ مليار ل.س.

الأخطار المؤمّنة الناتجة عن الزلازل هو ما يجعل شركات التأمين محلياً وعالمياً تتجم عنه وتقيده بشروط مختلفة ومتحفظة، كما لا تكتتب به أو تقبله شركات إعادة مستقلاً عن وثيقة تأمين الحريق.

وبالعوم فإن التأمين على المباني ضد الزلازل متدن كثيراً مقارنة مع بقية أنواع التأمين ومعظم الحالات في هذا النوع من التأمين تكون متلازمة مع التأمين ضد الحريق، ولأن الأصل في الموضوع أن يكون هذا التأمين (ضد الزلازل) إلزامياً أو شبه إلزامي ليسهم في كثرة عدد المؤمنّين وبالتالي انخفاض تكلفة القسط على المؤمن له وتمكين الشركات من تغطية الأضرار، وفي حال المغارته مع بعض الدول فمثلاً هناك تأمين إلزامي في تركيا على المباني ضد الزلازل، حيث بادرت تركيا بعد الزلزال المدمر الذي ضربها في العام ١٩٩٩ بفرض إلزامية التأمين على المباني ضد الزلازل.

علمأ أن الهيئة وعلى خلفية الزلزال المؤسف الذي وقع في شهر شباط من العام ٢٠٢٣، أجرت الدراسات الفنية لمشروع التأمين على الزلازل، بحيث تكون جاهزة في حال إقرار إطلاق منتج تأميني إلزامي لهذه الغاية.

**تشميل مرضى السرطان بتقديم مبلغ مالي**

■ كان هناك مطالبات لتشميل مرضى السرطانات هل من جديد على هذا الصعيد..؟

بعد المراجعات والناقشات حيال هذه الشريحة وما تحتاج من صرفيات كبيرة، ونتيجة لوجود وفر من صندوق الرعاية الاجتماعية في الجزء المخصص للمدنيين المتضررين من الإرهاب، حيث تتوزع إيرادات صندوق الرعاية الاجتماعية بين ٢٥ بالمئة للمدنيين المتضررين من الإرهاب و٧٥ بالمئة لدعم مشروع جريح الوطن وعقود التأمين الخاصة بالجرحى العسكريين، والورفر المحقق في الصندوق جاء نتيجة انخفاض حجم مطالبات المدنيين المتضررين من الإرهاب خلال الفترة الأخيرة المقدمة لإدارة الصندوق.

وبعد النظر في هذا الورفر وفاق مجلس إدارة هيئة الإشراف على التأمين على مقترح بتخصيص هذا الورفر للمصلحة مرضى السرطان من العاملين في الجهات العامة ويحصلون بطاقة التأمين الصحي الصادرة عن المؤسسة العامة للتأمين (العاملون في القطاع الإداري) نظراً لما يتكبده مرضى السرطان من تكاليف علاجية باهظة بما فيها المستلزمات الطبية المرافقة لمراحل العلاج وأجور النقل والمواصلات التي يحتاجها المرضى وكل ما يحتاجونه من خارج الخدمت التي توفرها الدولة مجاناً مرضى أصحاب السرطان، ويتم تسهيل تقديم الطلبات من سوق الحالات الطبية الذين يستحقون الاستفادة من هذا الدعم، وبلغ إجمالي عدد المستفيدين من الإجراء ٢٣٤ مريضاً.

كما أقر مجلس إدارة الهيئة بجلسته الأخيرة بتاريخ ٢ تموز، تشميل مرضى السرطان من المتقاعدین المدنيين بتقديم مبلغ الدعم أيضاً.

**الإلزامية التأمين**

■ في ظل عدم القناعة والرضا بدور التأمين.. هل تتوون السير تجاه الإلزامية؟

حالياً التأمينات الإلزامية، هي تأمين المسؤولية المدنية تجاه الغير للمركبات، وعملت الهيئة على بعض المشاريع لمنتجات تأمينية يقوم نجاحها على الإلزامية منها:

التأمين الصحي للمتقاعدين، والتأمين الصحي لأسر الموظفين، وتأمين المسؤولية المهنية للأطباء الطبية، والتأمين ضد أخطار الزلازل، بانتظار إقرارها من الجهات المعنية وإصدار الصكوك القانونية اللازمة.

إن إصرار الهيئة على الإلزامية في بعض أنواع التأمين، منطلق علمي تأميني، إذ يستحيل نجاحها من دون تحقيق مبدأ الأعداد المبدئية للسوق، ذلك لتحقيق التكافل بين الأخطار الجيدة والردئية، وعدم حصول انتقائية سلبية لجهة تأمين الأخطار الريدئية فقط، وكذلك التغلب على عدم توافر خيارات خارجية قوية في إعادة التأمين حالياً.

إن الإخلال بالمبدئية لعمل التأميني يؤدي حكماً إلى عدم نجاحه، وهو ما حصل في التأمين الزراعي بعد انطلاقته الناجحة، وفي تأمين المتقاعدين.

ومن هنا ندعو الهيئة أيضاً إلى الإلزامية من مبدأ تسويقي للتأمين في مجتمع واقتصاد لا يميل التأمين فيه أولوية أو عدم إدراك أهميته.. وهذا شيء مسبق في معظم دول



# 5%

**عدد المواطنين السوريين المؤمن عليهم**

**مقارنة مع العدد الإجمالي للسكان**

العلم.

**التأمين الخاص متواضع!!**

■ ١٢ شركة خاصة ماذا قدمت؟

ينضمّن سوق التأمين السوري ١٢ شركة تأمين خاصة يتفاوت نشاطها وأداؤها بين شركة وأخرى، ينظم عملها والرقابة على أدائها هيئة الإشراف على التأمين، وتمارس عملها في النشاط التأميني والاستثماري، كما تضم السوق ٧ شركات إدارة نفقات طبية، إضافة إلى مقدمي خدمات تأمينية أخرى كالكلاء وسواء التأمين، ويتضح من دراسة واقع السوق حيازة المؤسسة العامة للتأمين (المؤسسة العامة الأكبر من سوق التأمين، وتعمل الهيئة بشكل مستمر ودؤوب للنهوض بمهمتها الرقابية، وضمن ذلك، كان إحداث جمععات إعادة التأمين، لأول مرة في السوق السورية بهدف التغلب على آثار العقوبات الاقتصادية الطالمة... ومثلت الجمععات حالة تعاون مطلق بين مكونات السوق كافة من شركات تأمين وإعادة تأمين، برعاية الهيئة.

**بانوراما سوق التأمين ٢٠٢٣**

■ هل تحسنت نسب الأقساط والتعويضات في قطاع التأمين..؟

بلغ إجمالي الأقساط في قطاع التأمين نحو /٢٩١,٤٣٥/ مليار ليرة سورية، بنسبة نمو ٦٣ بالمئة عن الفترة المماثلة من العام الفأنت، والسبب الرئيسي في ذلك لتضخم القيم التأمينية، حيث بلغت حصة شركات التأمين الخاصة من منطلق علمي تأميني، إذ يستحيل نجاحها من دون تحقيق مبدأ الأعداد المبدئية للسوق، ذلك لتحقيق التكافل بين الأخطار الجيدة والردئية، وعدم حصول انتقائية سلبية لجهة تأمين الأخطار الريدئية فقط، وكذلك التغلب على عدم توافر خيارات خارجية قوية في إعادة التأمين حالياً.

إن الإخلال بالمبدئية لعمل التأميني يؤدي حكماً إلى عدم نجاحه، وهو ما حصل في التأمين الزراعي بعد انطلاقته الناجحة، وفي تأمين المتقاعدين.

ومن هنا ندعو الهيئة أيضاً إلى الإلزامية من مبدأ تسويقي للتأمين في مجتمع واقتصاد لا يميل التأمين فيه أولوية أو عدم إدراك أهميته.. وهذا شيء مسبق في معظم دول

الفعال في حمايته والحفاظ على حاجته الأساسية واستقراره المادي والمعيشي، من خلال المنافع التي يوفرها له والتعويضات التي يمكن الحصول عليها في حال تحقق المخاطر المؤمن ضدها (الصحة، المنزل، السيارة، المعمل، المكتب).

ويمكن القول إن شعور المؤمن له بأن التأمين أصبح خدمة عندما يلتمس الدور الإيجابي الفعال للتأمين... ويزداد حالياً إدراك أهميته بحكم تضخم التكاليف وحجم الخسائر الهائل في حال وقوع الحوادث من حريق ومرض وسواء.. فهما بلغت تكلفة الحصول على التأمين، فهي لا تقارن بحجم التعويض الذي يحصل عليه المتضرر في حال وقوع الخسائر... من مرض وسواء.

**جودة الخدمة المنشودة**

■ التأمين بجودة عالية مطلب الجميع.. ما الآليات الواجب اتباعها؟

يعد قطاع التأمين من أهم القطاعات في مجال الخدمات المالية ذات العلاقة بالأهداف التنموية، وبالتالي فإن الارتقاء بجودة الخدمة التأمينية وتطوير مواصفاتها، ودراسة واقع رضا العميل والاستجابة لرغباته يعد ميزة تنافسية للشركة نفسها.

وتتشدد الهيئة بشكل مستمر على مكونات قطاع التأمين في سورية واعتماد الدراسات المنهجية والموضوعية في تطوير هيكله وأفراده، وإدخال التقنيات الحديثة ضمن الإمكانيات المتاحة بما يمكن من الارتقاء بمستوى قطاع التأمين وتحسين جودة الخدمات التأمينية.

وتنتج شركات التأمين المداخل العلمية لتحسين أداء الخدمات بهدف تقديم منتجات تأمينية تقابل متطلبات ورغبات العملاء وتتجاوز توقعاتهم، ويعد تبني شركات التأمين لمدخل إدارة الجودة الشاملة ضرورة استراتجية لرفع كفاءة وفعالية هذه الشركات وهذه الخدمة، إذ إن

التأمين يقدم خدمة تستوجب التزامها بمواصفات محددة، وإن المحافظة على جودة الخدمات المقدمة من الشركة يعزز رضا العملاء إضافة إلى ولائهم للشركة.

**تأمين كضالة القروض**

■ هل تركزت خدمة تأمين كضالة القروض أثرأ ملحوظاً؟

تم إطلاق منتج تأمين بكضالة القروض لتسهيل الأمور والإجراءات على المواطنين بحيث يتاح لهم الحصول على القروض من مصرف التسليف الشعبي من دون كضالة.

يُعد تأمين الائتمان من أهم أنواع التأمين تحفيزاً للنشاط التنويري للمصارف ومن خلاله للنشاط الاقتصادي، ويقترب بالتالي من كونه أداة سياسة مالية وتقديية غير تقليدية، تحفّر التمويل دون تعديل أسعار الفائدة المصرفية.

قامت الهيئة بإصدار قراراتها الناظمة لتسويق التأمين عبر المصارف (بتوافق التأمين في المصارف)، وذلك سواء من خلال الإصدار التأميني الكبيرة التي أقرها المشروع على القانون رقم /٨/ لعام ٢٠٢١ المتضمن نظام عمل مصارف العامة السورية للتأمين مع مصرف التسليف الشعبي، التي ضمنت من خلالها المؤسسة «٢٣٢٨٩» مقرضاً بعد انطلاقتها في /١١/٢٠٢٢، «٤٥٧٦٥» قرضاً لنهاية الشهر الأول من عام ٢٠٢٤، وكذلك الأمر مع مصرف التوفير الذي ضمنت فيه /١٩٢٩٨/ مقرضاً بعد انطلاقتها في /٣/٢٠٢٣.

مما وفر على الإخوة المواطنين الكثير من الجهد والوقت والكلف المالية المتعلقة بإيجاد الكلاء الشخصيين.
ويبقى السؤال: هل ستتغير الأوضاع وتتغير الثقة أكثر وأكثر مع قادم الأيام ويصبح التأمين ثقافة عامة ليحقق ليس الأرباح وداعماً للبحثة؟ أم سيكون ضامناً للأفراد والمؤسسات واداعماً للاقتصاد بكل قنواته؟ فالتأمين بصورته وواقعه اليوم مازال بشكل الخطوة الأولى على طريق الألف ميل..!



## الشركات المساهمة ركيزة لاقتصاد ناجح

# الحلاق: تحديد هوية الاقتصاد أولاً وتحسين بيئة الاستثمار وإعادة النظر بالتشريعات كنعان: لماذا لا يتم طرح شركات القطاع العام لشركات مساهمة؟

■ شادية إسبر

بين ماضٍ وحاضر تتوالد الأفكار لاستشراف مستقبل اقتصادي، قراءة في تجارب اقتصادية سورية رائدة، واستطلاع لأحوال السوقية الراهنة وإمكاناتها في المستقبل، يحتاجه كل اقتصاديٍّ ومشرِّعٍ وصاحب رأس مال ومستثمرٍ وصاحب مشروعٍ يبحث عن آفاق في بلد كسورية؛ بات الحديث عما تعرض له اقتصادها خلال سنوات الحرب شيء من الماضي، لأن الأهم اليوم هو كيف نرسم ما دُمّر، ونبني من جديد اقتصاداً فيه من المزايا التفضيلية والكلية ما يؤهله للنهوض والنمو، مع ظهور وتلمس حقيقة باتت واقعاً في تحسين أمني وافتتاح سياسي يبني عليه اقتصادياً؛ لقدّم مبشّرٍ يحتاج إلى أسسٍ متينة كي نستثمر الإمكانات وننتقل من الدمار إلى الإعمار بخطوات واقفة.

لساعتين من الزمن احتضنت قاعة المركز الثقافي العربي - أبو رمانة «ندوة الثلاثاء الاقتصادية» التي حملت عنوان «الشركات المساهمة بين الماضي والحاضر» قدمها عضو مجلس إدارة غرفة تجارة دمشق محمد الحلاق، الذي شرّح وقارن وفصل وأوصى، فاتحاً نقاشاً لحاضرين من مختلف النشائج العلمية والعربية والاقتصادية العامة والخاصة، إذ التقت الآراء حيناً واختلفت أحياناً في تفصيل هذه الشركات وما تحتاجه للنجاح، ولتكون أحد أركان الاقتصاد السوري.

في معرض طرحه أكد الحلاق أن الشركات المساهمة تُعد ركيزة أساسية لتنمية الاقتصاد الوطني السوري، وعودتها إلى سابق عهدها ضروري لتحقيق التنمية المستدامة.

### التشابكات لا تسمح بالشفافية

الباحث الاقتصادي الحلاق قال: تجب الإشارة إلى القانون رقم ١١ لعام ٢٠٢٣ والخاص بتحول الشركات إلى شركات مساهمة (قبله المرسوم التشريعي رقم ٦١ لعام ٢٠٠٧) الخاص بالتحوّل أو الاندماج للشركات من أجل أن تُصبح مساهمة، والخاص بإعادة تقييم الأصول الثابتة. مضيفاً: القانون مهم جداً وهو رغبة مجتمع الأعمال، ورغبة أصحاب المدخرات البسيطة من أجل استثمارها بالشكل الأمثل وعدم ضياعها.. جرت إعادة صياغته وإقراره ولكنه -على ما يبدو- لم يأخذ بأسباب عدم تحول الشركات سابقاً، ومن أجل نجاحه في تحويل شركات الأشخاص إلى شركات مساهمة، فهو يحتاج إلى تعديل منظومة العمل بالكامل، إذ أن التشابكات الحالية، لا تسمح بالشفافية الكاملة مع الدوائر المالية والتجارة الداخلية والتأمينات الاجتماعية وسواها.

ورأى الحلاق أن إحدى الثغرات الحالية، هو عدم القدرة على إجراء إعادة تقييم لأكثر من مرة واحدة، كما أن القانون لم ينظر لموضوع تعديل قيم الملكية المعنوية، وتعديل قيم المخزون (السُّلعي) ومخزون الآلات ومخزون قطع الإصلاح..... (إخ)، وتابع: كما تجب الإشارة إلى أهمية قانون الشركات رقم ٣ لعام ٢٠٢٤، والذي يتضمن أحكاماً عصرية تدعم عمل الشركات المساهمة، والذي يهدف إلى الإسهام في تنمية القطاع العام الاقتصادي، من خلال تنظيم إحداث الشركات المساهمة العمومية والشركات المساهمة العمومية القابضة والشركات المشتركة، التي تدخل فيها الدولة ممثلة بالخزينة العامة أو المؤسسات والشركات العامة في ملكية أو إدارة تلك الشركات.

### التحديات والفرص

من وجهة نظر الحلاق وهو عضو مجلس إدارة جمعية العلوم الاقتصادية السورية، فإن التحديات التي تواجه الشركات المساهمة في سورية حالياً هي نقص التمويل، بمعنى صعوبة الحصول على التمويل من البنوك أو المستثمرين، والوضع الاقتصادي الصعب، والعقوبات الدولية، إضافة إلى ما ساهما «البيروقراطية المعقدة» موضحاً أن عملية تأسيس شركة مساهمة في سورية، يتطلب العديد من الإجراءات الإدارية المعقدة والمكلفة، ناهيك عن موضوع الحصول على التراخيص اللازمة، ونقص المهارات إذ يفتقر أصحاب الأعمال وبعض رواد



محمد الحلاق



د. علي كنعان

الأعمال السوريين إلى المهارات والخبرة اللازمة لإدارة شركات مساهمة ناجحة، وصعوبة العثور على موظفين ذوي خبرة، مع النقص في برامج التدريب والتطوير. ووفق الحلاق، فإنه يمكن للقطاع الخاص لعب دور مهم في تحفيز إنشاء شركات مساهمة في سورية من خلال الاستثمار في الشركات الناشئة السورية، ما سيوفر لهم رأس المال اللازم للنمو، كما يمكن للشركات الكبيرة تقديم الدعم الاستثماري للشركات الصغيرة والمتوسطة الحجم، لمساعدتهم على تحسين أدائهم، والمشاركة في برامج المسؤولية الاجتماعية التي تهدف إلى دعم رواد الأعمال السوريين.

### الخطوة الأولى لتحديد هوية الاقتصاد

في حديثه عن الآليات لتجاوز التحديات، أكد الحلاق أنه من خلال العمل معاً، يمكن للحكومة والقطاع الخاص

### مالياً وحاضراً

منذ عدة أيام أعلنت غرفة صناعة دمشق بدء العمل على تأسيس شركة مساهمة مغلقة لتوليد الكهرباء عبر الطاقة

## يمكن للحكومة والقطاع الخاص والمجتمع المدني إنشاء شركات مساهمة في سورية



الشمسية، كما أعلن بنك سورية الدولي الإسلامي عن حصوله على موافقة مجلس النقد والتسليف؛ للمساهمة في تأسيس مصنع للإسمنت (شركة مساهمة) برأس مال يصل إلى ٦ تريليونات ليرة سورية بنسبة ٥ بالمئة أي بمبلغ يصل إلى ٣٠٠ مليار ليرة سورية، وسيطرح البنك هذا الموضوع على اجتماع الهيئة العامة المقبلة للبنك للحصول على موافقتها، وفق الحلاق الذي فتح دفاتر الماضي الاقتصادي في سورية بالقول: ظهرت الشركات المساهمة في سورية لأول مرة في أواخر القرن التاسع عشر، تزامناً مع بداية النهضة الاقتصادية، وكانت أهم الشركات المساهمة (شركة التبغ والتبّاك العام ١٩٠٧، شركة النسيج السورية ١٩٢٧، الشركة الخماسة مطع الأريبيينات ١٩٤٥، شركة مصانع الحديد والصلب العربية السورية للنشآت السياحية كشركة مساهمة عامة، ومن ثم شركات الأهلية في حماة)، بعدها عام ٢٠٠٤ ظهرت (المصارف العادية والإسلامية كشركات مساهمة عامة، وشركات صناعية وخدمية وتأمين)

ولفت الحلاق إلى أن تعداد الشركات المساهمة المدرج أسهمها ضمن سوق الأوراق المالية (بورصة دمشق) يبلغ ٢٨ شركة (إحصائيات ٣٠ / ٤ / ٢٠٢٤) يشكّل القطاع المصرفي ٧١ ٪ من القيمة السوقية الإجمالية للأسهم، ومن ثم الصناعي فالاتصالات والتأمين، وبينما لا يشكل الخدمي والزراعي سوى ١٪، مشدداً على أن ما يميز هذه الشركات هو الإدارة، بمعنى أهمية عقلية القطاع الخاص بالإدارة.

وهنا أضاف الدكتور عبد الرزاق قاسم رئيس مجلس مفوضي هيئة الأوراق والأسواق المالية في سورية أيضاً حول وجود شركات مساهمة عامة، لكنها غير مدرجة في سوق دمشق للأوراق المالية. وعاد الحلاق للحديث عن أن الشركات المساهمة واجهت تحديات كبيرة خلال الأزمة السورية، ما أدى إلى تراجع دورها في الاقتصاد الوطني، كما لم يتم إنشاء شركات مساهمة جديدة خلال فترة الأزمة، إذ يعتمد مستقبل الشركات المساهمة وعودتها للازدهار على تحقيق الاستقرار السياسي والأمني وتحسين بيئة الاستثمار، وخلق فرص ربحية عالية وجذب الاستثمارات الأجنبية.

### الحكومة الصحيحة والتكافؤ التنافسي

في مداخلة أخرى ورداً على بعض الطروحات والاستفسارات أكد الدكتور قاسم أن مخاطر الأزمة التي

مرت بها سورية تنعكس على الجميع، لافتاً إلى أن مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية منذ عام ٢٠١٧ إلى اليوم يرتفع سنوياً بمعدل ٥٠ بالمئة، وهو بالشكل الطبيعي يلحق حالة تضخم سابقة ويقوم بالتصحيح، وهذا وضع طبيعي، مبيّناً أنه يجب النظر إلى هذا السوق حالياً. والسؤال إذا دخل الشخص إليه واستثمر فهل هو مجز أم لا؟ معتبراً أن لتفعيل الشركات ودخولها السوق يجب العمل بطريقة أو بأخرى لتحويلها إلى شركات مساهمة عامة تمك الدولة حصة فيها.

وعن الحوكمة والشفافية، بين الدكتور قاسم أنه خلال الفترة الماضية لم يكن هناك وعي من المساهم بحقوقه في شركات المساهمة العامة، ولم يكن هناك تفعيل لآليات الحوكمة، حيث كانت عبارة عن هياكل أكثر منها جوهراً، مؤكداً أن هيئة الأوراق والأسواق المالية تعمل حالياً على تحويل الحوكمة إلى حوكمة صحيحة بنظام فعال يؤمن المساهم أو المستثمر ويضمن حقوقه، مشدداً على أن العامل الأساسي المتمثل بعدم التكافؤ التنافسي بين الأشكال القانونية للشركات، يجعل الناس تتجه إلى الشركات المساهمة الخاصة والمحدودة المسؤولية أكثر من شكل المساهمة العامة.

وطرح الدكتور قاسم تساؤلاً حول أسباب عدم نجاح القانون في تحويل الشركات العائلية إلى شركات مساهمة عامة؟ وأجاب بالقول: من وجهة نظري هناك عاملان أساسيان أولهما عدم العدالة الضريبية الحقيقية على أرض الممارسة الواقعية، والعامل الثاني هو تسجيل العمال في التأمينات الاجتماعية، إضافة إلى وجود ثقافة سائدة بعدم الذهاب إلى شركات مساهمة عامة، لافتاً إلى وجود شركات مساهمة عامة أدبرت بعقلية أخلاقية ووطنية وأثبتت نجاحاً وموجودة واستقراراً، وكان لها بعد إستراتيجي.

من جانبه الأستاذ في كلية الاقتصاد بجامعة دمشق الدكتور علي كنعان أكد أن التجربة السورية بالأسواق المالية في خسينيات القرن الماضي كانت رائدة تحتذي بها الدول الأخرى، وذلك بفضل ٦٠ شركة مساهمة كانت موجودة في سورية عام ١٩٥٦، وهيمنت كبريات الشركات على مستوى الوطن العربي، لافتاً إلى أن هذه التجربة انكفّت بسبب التأميم، معتبراً أن الصعود الآن يحتاج إلى تعديل الأنظمة والقوانين.

الدكتور كنعان أشار إلى حلول بخصوص شركات القطاع العام بأن تصبح شركات مساهمة، ويجري طرحها للاكتتاب العام، إذ في سورية لا يقل عن ١٥٠ شركة قطاع عام، فقم سيكون لها أثر إيجابي كبير في الاقتصاد في حال تحولت إلى مساهمة عامة؟ معتبراً أن الإطلاع على تجارب الدول الأخرى في المجال الاقتصادي، وخاصة تلك القريبة إليها، وتشارك معها بعض الصفات أمر مهم وضروري، حيث الدولة في المليارات مثلاً أسست ٧٠ شركة مساهمة قطاع عام، ومعهداً تأكيد وجوب تعديل الأنظمة والقوانين لتشجيع رؤوس الأموال باتجاه الاستثمار.

### توصيات

بعد استغاضة في المقارنة بين الماضي والحاضر؛ خرج الحلاق بتوصيات تضاف إلى ما ذكرناه آنفاً أبرزها أهمية تناغم التشريعات بين بعضها بعضاً. وقال: مدخلات صحيحة تؤدي إلى مخرجات صحيحة ضمن خط سير



28 71 % 1 %

### تعداد الشركات المساهمة المدرج أسهمها

ضمن سوق الأوراق المالية (بورصة دمشق) (إحصائيات ٣٠ / ٤ / ٢٠٢٤)

### يشكّل القطاع المصرفي من القيمة

السوقية الإجمالية للأسهم، ومن ثم الصناعي فالاتصالات والتأمين

الشركات المساهمة، إذ أنها تتمتع بمعدلات ضريبية أقل من الشركات الأخرى، وفيها الوضوح والشفافية أعلى، وعليه يجب إعادة النظر بشكل حقيقي بالأسباب التي لا تزال تعيق تحوّل الشركات العائلية إلى شركات مساهمة، كما لا بد من زيادة الوعي والمعرفة بأهمية هذه الشركات ودورها المهم بالمرحلة الحالية، وخاصة مع صدور القانون رقم ٤٠ والزام الشركات الزراعية بزيادة رأس مالها إلى ٥٠ مليارات.

الحلاق أوضح أن تشجيع والزام تأسيس شركات مساهمة، سوف يتيح إمكانية خلق أدوات استثمارية وتمويلية جديدة أمام الجهات الراغبة بالحصول على مصادر تمويل وأمام صغار المستثمرين، ومنها على سبيل المثال الصناديق الاستثمارية، وبرامج الاستثمار الجماعي، وغيرها من الأدوات المنتشرة والمستخدمة حالياً في الدول الأخرى، ولاسيما دول الخليج، إضافة للصعدين الخاص والعام.

## تشميل مرضى السرطانات بتقديم الدعم التأميني

إلى زيادة التعريف بالحوكمة للشركات الحالية (العائلية وسواها) ورفع كفاءتها وتطوير أعمالها من خلال الغُرف والتقابات وسواها.

ولفت الحلاق أيضاً إلى أهمية رفع كفاءة التحليل المالي والمحللين الماليين وخلق كيان خاص لهم من أجل تقديم المشورة من خلال تقييم الواقع والنتائج وإبداء الرأي، بمستقبل الشركات المساهمة (مُشورات علمية عملية)، وخاصةً واجتماعات الهيئات العامة، وإدخال ثقافة الشركات المساهمة وشراء الأسهم والاندخار أو الاستثمار بها في المناهج المدرسية.

وكان الاقتصادي السوري بدأ حديثه بالتأكيد على رأيه بأن الريح هو المحرك الأساسي لأي شيء في الاقتصاد وفي الحياة وفي المجتمعات، بخلاف ما هو دارج بمفهوم المجتمع بأن سعي الشركات إلى الريح هو مأخذ عليها، موضحاً أن الربحية عامل استمرار لكل شيء على الصعيد الخاص والعام.

وخلصت النقاشات إلى أن الاقتصاد السوري يتسع للجميع، ولكل دوره، فالشركات المساهمة لها دور مهم، فهي تتعلق برؤوس أموال كبيرة ومشاريع إستراتيجية كبرى، في حين المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر التي تشكل اليوم حدود ٩٧ بالمئة من القطاع الخاص السوري، منها ٦٠ بالمئة متناهية الصغر، تكون المتناهي الصغر يتناسب مع تفكير ورغبة الأفراد بالعمل بشكل حر ومنفرد.







## ترصد «الاقتصادية» كل أسبوع أهم مؤشرات الذهب والنفط وغيرها من التداولات للعملات في الأسواق العالمية وانعكاسها على الأسواق المحلية وفيما يلي حالة المؤشرات..

تأثر أداء العملات العالمية وحدها تذبذباتها بالبيانات الاقتصادية الأميركية والصينية والأوروبية خلال الأسبوع وبشكل خاص حركة كل من اليورو والجنيه الإسترليني والين الياباني واليوان الصيني، حيث تداخلت مجموعة من الأسباب والعوامل في هذه التذبذبات سنورها لكل عملة على حدة.

### اليورو/ دولار، الجنيه الاسترليني/دولار:

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي وسعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي خلال تداولات الأسبوع السابق:

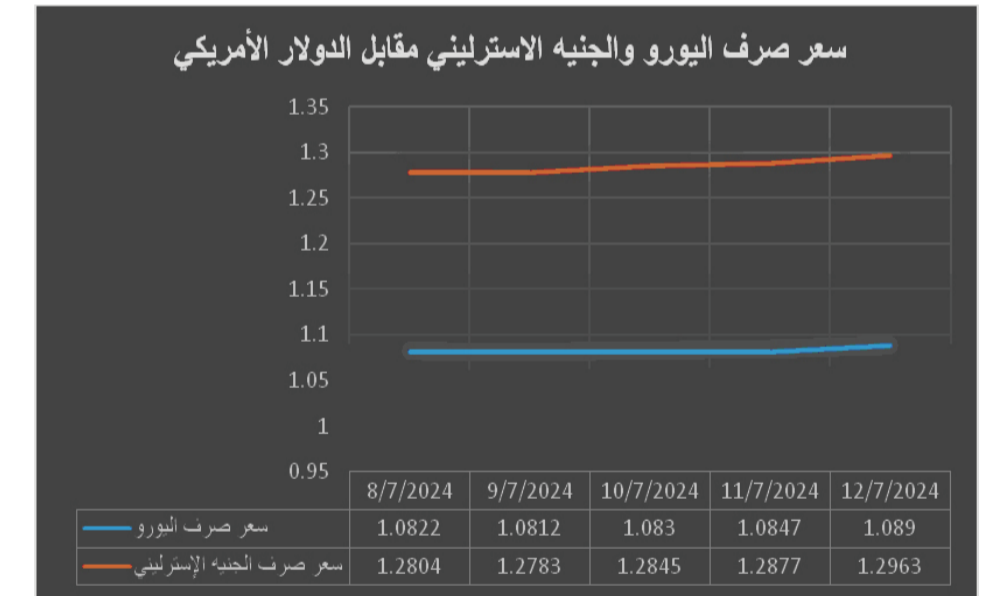
افتتح اليورو تداولاته على انخفاض في (٢٠٢٤/٧/٨) مقارنة بتداولات نهاية الأسبوع السابق بنسبة ٠,١٣ بالمئة، على حين تراجع الجنيه الإسترليني بنسبة ٠,٠٣ بالمئة.

كما استمر كل من سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي بالانخفاض في تداولات ٢٠٢٤/٧/٩ حيث انخفضت عن تداولات اليوم السابق بنسب بلغت على التوالي ٠,٠٩ بالمئة و ٠,١٦ بالمئة. وقد كان المحرك الأساسي لانخفاض سعر الصرف هو استمرار تأثير تقرير الوظائف الأميركية السلبية وحالة عدم اليقين تجاه السياسة النقدية التي قد يتبعها البنك الاحتياطي الفيدرالي الأميركي.

على حين ارتفع سعر صرف اليورو والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي في تداولات (٢٠٢٤/٧/١١) بنسبة بلغت على التوالي ٠,١٦ بالمئة و ٠,٢٥ بالمئة متأثرًا بانخفاض الدولار الأميركي، وكان لتراجع التوقعات بخصوص قيام بنك إنجلترا بخفض سعر الفائدة تأثير في سعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي.

وقد اختتمت التداولات في (٢٠٢٤/٧/١٢) على ارتفاع ملحوظ حيث ارتفع سعر صرف الجنيه الإسترليني بنسبة بلغت ٠,٦٧ بالمئة متأثرًا بالمخاوف حول قدرة الحكومة على معالجة المشاكل الاقتصادية مثل السكن.

التحركات السعرية لليورو والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي:



### دولار/ الين، دولار/ يوان:

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني خلال تداولات الأسبوع السابق:

شهدت تداولات الدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني تذبذبات حادة بين الارتفاع والانخفاض.

في تداولات بداية الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٧/٨) ارتفع سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني مقارنة بتداولات اليوم الذي سبقه بنسبة ٠,٠٦ بالمئة متأثرًا بالتوقعات بخصوص وضع الاقتصاد الياباني السلب.

كما استمر ارتفاع سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني في تداولات منتصف الأسبوع (٢٠٢٤/٧/١٠) بنسبة ارتفاع ٠,٢٢ بالمئة عن تداولات اليوم السابق بتأثير حالة عدم اليقين بخصوص تدخل البنك المركزي الياباني في سوق الفوركس لضبط قيمة الين الياباني مقابل الدولار الأميركي.

وفي تداولات نهاية الأسبوع (٢٠٢٤/٧/١٢) ارتفع سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني بنسبة

### أسعار النفط والغاز:

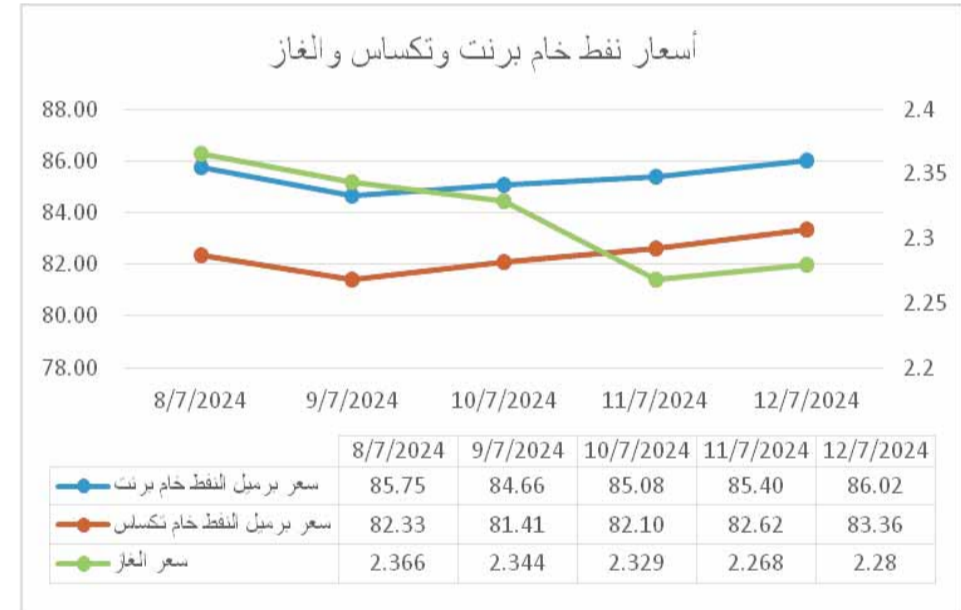
يوضح الشكل أدناه تطور سعر النفط بالدولار الأميركي (خام برنت وتكساس) والغاز خلال تداولات الأسبوع السابق:

افتتحت أسعار النفط تداولاتها على انخفاض ملحوظ لكل من خام برنت وتكساس في تداولات بداية الأسبوع عند مستوى ٨٢,٣٣, ٨٥,٧٥ دولاراً أميركياً للبرميل وينسب انخفاض بلغت على التوالي ١,٠٢ بالمئة و ١ بالمئة مقارنةً بنهاية تداولات الأسبوع الذي سبقه متأثرًا بانخفاض الطلب على النفط.

كما شهدت أسعار النفط العالمية ارتفاعاً في تداولات (٢٠٢٤/٧/١١) حيث سجل سعر نفط خام برنت ٨٥,٤٠ دولاراً أميركياً وبنسبة ارتفاع ٠,٣٨ بالمئة عن تداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٧/١٠) ويأتي ذلك مدعوماً بتراجع مخزونات النفط الأميركي ما يزيد الطلب على الوقود في الولايات المتحدة الأميركية وانعكاسها إيجابياً على أسعار النفط العالمية.

أسعار المحروقات تداولاتها على ارتفاع في (٢٠٢٤/٧/١٢) مسجلةً لكل من خام برنت، تكساس، والغاز على التوالي ٢,٢٨, ٨٣,٣٦, ٨٦,٠٢ دولار أميركي ويأتي هذا الارتفاع نتيجة زيادة الطلب على المحروقات في الولايات المتحدة الأميركية.

التحركات السعرية لأسعار النفط والغاز



### مؤشرات الأسواق المالية:

### مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

شهدت الأسواق المالية العالمية المتقدمة اتجاهًا صعودياً متأثرًا بمجموعة من العوامل السياسية والاقتصادية والتي نبينها على النحو الآتي:

تأثر سوق تداول الأسهم في الولايات المتحدة الأميركية بشكل إيجابي مع بيانات التضخم الإيجابية وكان أثر هذه البيانات في مؤشر NASDAQ أقل من أثرها في مؤشر S&P500 حيث ارتفع مؤشر NASDAQ بنسبة ٠,١١ بالمئة مسجلاً ١٨,٤٢٤ نقطة على حين ارتفع مؤشر S&P500 بنسبة ٠,٦٣ بالمئة مسجلاً ٥,٦٠٨ نقطة في نهاية تداولات الأسبوع (٢٠٢٤/٧/١١).

وأثرت بعض القطاعات على السوق المالية الألمانية بشكل إيجابي حيث ارتفع مؤشر DAX30 بنسبة قاربت ١,١٠ بالمئة مسجلاً ١٨,٦٧٥ نقطة في تداولات نهاية الأسبوع بدعم من قطاعي التكنولوجيا والاستهلاك. كما أثرت توقعات الاقتصاد البريطاني الإيجابية والنمو الاقتصادي في مؤشرها الأساسي FTSE100 بشكل إيجابي حيث سجل في (٢٠٢٤/٧/١٢) ما يقارب ٨,٢٤٤ نقاط وبنسبة ارتفاع ٠,٦٢ بالمئة.

### مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية:

مؤشر السوق	مؤشر السوق	مؤشر البورصة	مؤشر البورصة	الفترة
مؤشر السوق المالية الألمانية DAX30	مؤشر السوق المالية البريطانية FTSE100	مؤشر البورصة الأميركية NASDAQ	مؤشر البورصة الأميركية s&p500	
18,472.00	8,193	18,403.78	5,572.85	بداية الأسبوع
18,675.00	8,244	18,424.20	5,607.82	نهاية الأسبوع
1.10 بالمئة	0.62 بالمئة	0.11 بالمئة	0.63 بالمئة	التغير المئوي

### مؤشرات الأسواق المالية الناشئة:

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

ارتفع أداء الأسواق المالية الناشئة حيث سجل مؤشر السوق المالية اليابانية NIKKIE ٢٢٥ ما يقارب ٤١,١٩١ نقطة وبنسبة ارتفاع ١,٠١ بالمئة مقارنةً بتداولات بداية الأسبوع مدعوماً بتداولات الأجنبي في السوق المالية اليابانية.

كما ارتفع مؤشر شنغهاي المركب SSE في تداولات نهاية الأسبوع مسجلاً ٢,٩٧١ نقطة وبنسبة ارتفاع ١,٠١ بالمئة الناجم عن ارتفاع فائض الميزان التجاري.

مؤشرات التداول في الأسواق المالية الناشئة:

مؤشر السوق المالية اليابانية	مؤشر السوق المالية الصينية	الفترة
مؤشر السوق المالية اليابانية NIKK1225	مؤشر السوق المالية الصينية SSE	
40,781.00	2,922.00	بداية الأسبوع
41,191.00	2,971.00	نهاية الأسبوع
1.01 بالمئة	1.68 بالمئة	التغير المئوي

### مؤشرات الأسواق المالية العربية:

تباين أداء الأسواق المالية العربية حيث ارتفع مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية DSX مسجلاً ٨٠,٧٧٠ نقطة في (٢٠٢٤/٧/١١) وبنسبة ارتفاع تقارب ٢,٣٧ بالمئة مقارنةً بتداولات بداية الأسبوع مدفوعاً بالطلب على أسهم القطاع المصرفي.

تلاه في ذلك ارتفاع مؤشر السوق المالية السعودية فقد سجل المؤشر العام لها TASI ما يقارب ١١,٧٩٢ في نهاية تداولات الأسبوع السابق وبنسبة ارتفاع تقارب ٠,٦٣ بالمئة عما كان عليه في بداية تداولات الأسبوع بدعم من قطاعي الإعلام والتأمين.

على حين انخفض مؤشر السوق المالية المصرية EGX30 ليسجل ٢٨,٢٨٨ نقطة في تداولات (٢٠٢٤/٧/١١) وبنسبة انخفاض ١,١٠ بالمئة.

مؤشرات التداول في الأسواق المالية العربية:

مؤشر السوق المالية	مؤشر السوق المالية	مؤشر السوق المالية	الفترة
مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية	مؤشر السوق المالية المصرية EGX30	مؤشر السوق المالية السعودية TASI	
78,901	28,602	11,718	تداولات بداية الأسبوع
80,770	28,288	11,792	تداولات نهاية الأسبوع
٢,٣٧ بالمئة	-1.10 بالمئة	0.63 بالمئة	التغير المئوي





## اتفاقية تعاون بين المصرف التجاري وشركة الهرم وحلول مصرفية جديدة



موجود فيها، ولا سيما في المناطق الريفية والمناطق التي تعاني نقصاً في الخدمات. وأشار الدكتور يوسف إلى ضرورة تركيز الخطط المستقبلية للمصرف على التوسع الأفقي للخدمات المصرفية الإلكترونية والبحث عن الأدوات البديلة لتدعيم التواصل مع العملاء وضمان وصول الخدمات المالية للأسر ذات الدخل المنخفض. بدوره أعرب فؤاد عاصي رئيس مجلس المديرين في شركة هرم بيراميد للحوالات المالية عن سعادته بهذا التعاون، وخاصة مع مؤسسة مصرفية عريقة وكبيرة مثل المصرف التجاري السوري باعتباره يأتي ليعزز رؤية الشركة الهادفة للتحويل الرقمي وتوسيع مفهوم التحويل المالي والتطوير بخدماتها من خلال الربط والتعاون مع مختلف القطاعات، ولا سيما القطاع المصرفي وذلك باستخدام الوسائل التقنية ونظم المعلومات التي دأبت شركة هرم بيراميد على تطويرها عبر السنوات الماضية والتي كانت اليوم إحدى ثمارها توفير خدمة التحويل الفوري والآني بشكل سريع وآمن للسادة حاملي بطاقات المصرف التجاري السوري والذين يمثلون شريحة واسعة من المواطنين، منوهاً بالجهود التي بذلها فريق عمل الطرفين لإتمام الخدمات المطروحة.

الإجمالي في القطر. تأتي هذه الشراكة كدليل على الجهود المتواصلة لتوفير الراحة للمواطنين ومنهم أفضل تجربة مصرفية، وتوفير الكثير من الأعباء والجهد والوقت عليهم. وتم توقيع الاتفاقية بين المصرف التجاري السوري ممثلاً بمديره العام الدكتور علي يوسف وشركة هرم بيراميد للحوالات المالية ممثلة برئيس مجلس المديرين السيد فؤاد عاصي خلال حفل أقيم في مقر شركة الهرم السبت ٢٠٢٤/٧/١٣ وبرعاية مصرف سورية المركزي وحضور ممثله السيدة ميساء صابرين نائب حاكم مصرف سورية المركزي والسيد بسام الزراد نائب حاكم مصرف سورية المركزي. وحول هذا التعاون قال الدكتور علي يوسف مدير عام المصرف التجاري السوري: نتمنّى عالياً شراكتنا الاستراتيجية المتميزة مع شركة هرم بيراميد. إذ يحرص المصرف التجاري السوري على الدخول في الشراكات والمبادرات التي من شأنها تقديم الخدمات المحفزة على استخدام خيارات الدفع الإلكتروني المختلفة، والتي توفرها شركة هرم بيراميد لعملاء المصرف بمختلف شرائح المجتمع وفي مناطق جغرافية قد يكون المصرف غير

يهدف تعزيز الخدمات المصرفية وإيصالها لقاعدة أوسع من المتعاملين بشكل فعال، وقع المصرف التجاري السوري وشركة هرم بيراميد للحوالات المالية اتفاقية تعاون، يستفيد بموجبها حامل بطاقة الدفع الإلكتروني الصادرة عن المصرف التجاري السوري من خدمة تسديد الفواتير الشهرية وأقساط القروض المستحقة عليه عبر تغذية رصيد البطاقة من خلال فروع شركة هرم بيراميد الموجودة في عموم المحافظات والمدن السورية. وتتيح الاتفاقية أيضاً خدمات أخرى تتمثل: الإيداع والسحب عبر التحويل الفوري والمباشر من وإلى حساب البطاقة عن طريق فروع شركة هرم بيراميد. تغذية حساب البطاقة بموجب حوالة أو إيداع تقدي عن طريق فروع شركة هرم بيراميد. وفي ظل توجه الدولة إلى تحويل الدفع الإلكتروني من قيمة مضافة إلى قيمة أساسية، يتكامل الحضور القوي لشركة هرم بيراميد للحوالات المالية ونهجها الذي يعتمد على تحقيق أعلى مستويات رضا العملاء، مع قوة المصرف التجاري السوري الذي يستأثر بالنسبة الأكبر من النشاط المصرفي

## «مايكروسوفت» تلزم موظفيها في الصين باستخدام آيفون

ويُعزى القرار إلى مبادرة «المستقبل العالمي الآمن» التي أطلقتها «مايكروسوفت» وتهدف إلى ضمان استخدام جميع موظفيها لتطبيقات التحقق من الهوية ومدير كلمات المرور الخاصين بالشركة.

من عملاق التكنولوجيا الأمريكي، حيث سيُلزم جميع الموظفين في الصين باستخدام أجهزة «آيفون» للتحقق من هوياتهم قبل تسجيل الدخول إلى أجهزة الكمبيوتر المحمولة وأجهزة الهواتف المحمولة الخاصة بالعمل.

أبلغت شركة «مايكروسوفت» موظفيها في الصين بضرورة استخدام هواتف «آيفون» حصرياً بدءاً من شهر أيلول، وذلك وفقاً لمذكرة داخلية أطلعت عليها وكالة «بلومبيرغ». ويمثل هذا القرار الجديد خطوة غير مسبوقة

## سورية في الأولمبياد العالمي للرياضيات لعام ٢٠٢٤



الطلاب محمد أسطة ومحمود أسد والليث شحط ومحمد فجال من حلب ومحمد مزاحم وشفيق بارة من دمشق. وأشارت الهيئة إلى أن الفريق يترأسه كل من الدكتورة عمران قوبا، وخالد حلاوة، ومحمد الحلبي.

يشارك طلاب الأولمبياد العلمي السوري في اختصاص الرياضيات في الأولمبياد العالمي للرياضيات «آي إم أو» لعام ٢٠٢٤ في دورته الـ ٦٥ والذي تستضيفه بريطانيا خلال الفترة بين ١١ و ٢٢ تموز الجاري. وذكرت هيئة التميز والإبداع في بيان لها أن الفريق السوري يضم كلاً من

## بروح الاقتصاد

### جودة الحياة.. وأنشودة الإصلاح!

■ هني الحمدان

■ كيف نصل إلى جودة الحياة؟ من أين نبدأ؟ وما الطرائق المساعدة على ذلك؟

إصلاح أي قطاع يجب أن يأتي أولاً؟ أم كل القطاعات دفعة واحدة؟

ما يهمنا كيف نصل ونحقق أنشودة الإصلاح الاقتصادي، هذا الخيار يقتضي ولا شك، مساهمة الجميع فيه وبإصلاحه، بحيث تصب جهودهم في بوتقة واحدة هي المصلحة العامة للمجتمع، ويتطلب مشاركة جماعية على أوسع نطاق، ولا يخفى على أن هناك مشاريع تجاه الإصلاح منذ سنوات، ولكن لكي ينجح الإصلاح الاقتصادي، خاصة خلال هذه الفترة الحرجة، التي يتحدث حولها الجميع عن أهمية الإصلاح وتغيير السياسات وبوصلة النهج، ألا يلزم ذلك الالتفات إلى الشق الموازي للإصلاح الاقتصادي؟ ألا وهو السير أيضاً بالإصلاح الإداري، واليوم هو حاجة لنا جميعاً، فقصور الإدارة لدينا هو من أهم العوائق التي تعترض مسيرة التنمية والبناء.

فأولى الخطوات، علينا أن نبدأ بالسرعة القصوى بإجراء الدراسات الكفيلة واتخاذ ما يلزم بتغيير ما أمكن لهذا الواقع للأفضل من خلال متابعة تطوير الأنظمة الإدارية وهيكلتها، ورفع كفاءة الكوادر الإدارية والمهنية.

فنجح الشق الاقتصادي مرهون بنجاح وتصويب الشق الإداري وتقليل شوائبه ما أمكن.. وأي خلل أو تأخير أو تباطؤ في تنفيذ أي من المسارين سينعكس بالضرورة سلباً على المسار الآخر.

ومسألة غاية في الأهمية وهي وجوب التأكيد على التخطيط وعلى نوعية هذا التخطيط بهدف الوصول إلى مجتمع ودولة نوعيين، وبالتالي متابعة بناء سورية عصرية متقدمة.

فالمواطن لم يقتنع بعد بأي تحسن في الخدمات الإدارية التي تقدم له في بعض الوزارات والإدارات والمؤسسات! فكيف يقتنع ويستوعب أن الإصلاح الاقتصادي سينجح بالصورة المثالية؟

ليست الأوضاع بتلك المأساوية، هناك جهود وقرارات ومشاريع إصلاحية نجحت في جوانب وتعثرت بأخرى، بالواقع ليس هناك انحراقات كبيرة في القطاع العام الإداري، لكن هناك ثغرات تسلسل منها الفساد الإداري وعشرات الأخطاء، ويفترض أن تكون مهمة التحديث الإداري مستمرة، هي وضع

آليات محددة لمحاربة الفساد ومعالجة قنوات، ولدى دوائر الحكومة أداة قوية لمراجعة النظام الإداري والمالي، تقوم بها أجهزة الرقابة المختصة. وعندما يتم التصدي لهذه المهمة، فالغاية إرادة نحو إصلاح إداري لا يمس التكاليف، ولا يرغب في تقليص حجم ودور القطاع العام، بل تنقيته من أي شوائب، كذلك، يجب ألا يفوتنا ذكر الأثر الكبير للأتمتة في اختصار الحلقات الإدارية وفي تضيق الخناق على الفساد، وتقليل أخطاء البيروقراطية.

الأولوية يجب أن تنطلق من أن هدف جميع الرؤى الإصلاحية بشقيها الإداري والاقتصادي هو مصلحة المواطن وراحته و«النهوض بنوعية الحياة»- وهذا من الأهداف الاستراتيجية لرؤية التحديث الاقتصادي الواجب نهجه واعتماده، لأن نوعية الحياة أو بالأحرى «جودة الحياة» تنعكس مباشرة على إنتاجية العمل وزيادة في كل المؤشرات إيجابياً.

صحيح أن التحديات كبيرة، لكننا نؤمن أكثر بقدرتنا على تحويلها إلى فرص، ولتحقيق ذلك علينا أن نترجم الشعارات والسياسات إلى واقع يلمسه المواطن، كي يؤمن بها ويصدقها، فلن تكفي أرقام نسب الإنجاز وتقدم والمؤشرات الاقتصادية ببعض المفصلات، إذا لم يلمس المواطن أثرها الإيجابي مباشرة، وليس لسنوات.. وهنا تأتي أهمية النجاح في أسس وبرامج الشق الإداري بمنظومات عمل سريعة في الخدمات وتخفيف البيروقراطية- وصولاً لإزالتها- ما يعزز ويرفع ثقة المواطنين بأن الإصلاح ممكن وحقيقي وعابر للحكومات وليس مجرد شعارات.. وأن كل إصلاح اقتصادي يوازيه إصلاح إداري يسند ويحسب آثاره على الوطن والمواطنين، عندها تتحقق الجودة في الأعمال والحياة أيضاً.