

## وزير التعليم العالي لـ«الاقتصادية»: المشايخ السورية قريباً ٤٠ بالمئة علاج مجاني و ٣٠ بالمئة أجر رمزي والباقي أجور أقل من مشايخ القطاع الخاص

أكد وزير التعليم العالي د. بسام إبراهيم على أنه تم الطلب من إدارات المشايخ تقديم مقترحات وأفكار من خلال مجالس إداراتها من أجل دراسة وإعادة هيكلة الخدمات الصحية والاستشفائية وتحسين جودة هذه الخدمات بتقسيمها على عدد أسرة المستشفى إلى ثلاث شرائح: الشريحة الأولى: تضم ٤٠ بالمئة من الأسرة، تكون بمنزلة علاج مجاني للمواطنين، والثانية: بنسبة ٣٠ بالمئة بأجر رمزي وشبه مجاني، أما الثالثة فتضم ٣٠ بالمئة منها بأجر خاص لا يتجاوز ٣٠ - ٤٠ بالمئة من أجور المشايخ الخاصة. وحتى الآن لم يتم تحديد هذه الفئات بصورة نهائية، ويتم حالياً التواصل مع وزارة الشؤون الاجتماعية والعمل من أجل تحديد الشرائح المستحقة، بهدف تحقيق العدالة الاجتماعية.

ص ٤

## الأدوية المهربة... إجتار بأرواح البشر!

يشهد واقع الأدوية -تخبياً واضحاً- في الفترة الأخيرة، إذ إن العديد من الأصناف الدوائية تعاني النقص وعدم التوافر، سواء الوطنية أو المستوردة، ما يفرض تحكماً بعض الصيدالة بأسعارها. وتتمثل هذه الأصناف المقطوعة في الأدوية الأساسية كأدوية الضغط والسكري والقلب والالتهابات والأعصاب، وهذا الضعف الإنتاجي لدى شركات الأدوية المحلية بالتوازي مع انخفاض كميات الأدوية المستوردة أدى إلى تنشيط تهريبها دون ضبط محكم لهذه الأدوية وأسعارها، وغياب الرقابة الصحية عليها.

فيمكن ملاحظة التفاوت في سعر أصناف الدواء الأجنبي «المهرب» بين صيدلية وأخرى، إذ يتجاوز الفرق للصنف الواحد ١٠ آلاف وبعضها يصل لـ ٣٠ ألفاً، والأسباب تكون لارتفاع سعر الصرف ولتحكم المهربين بأسعار هذه الأصناف.

علاوة على تكرار انقطاع الأصناف الدوائية بوجود شركات الإنتاج والتصنيع الدوائي بشقيه العام والخاص، وإضافة للاستيراد، إلا أن احتكار الأدوية المهربة بات واضحاً للتحكم بأسعارها من قبل المهربين والصيدالة الذين يبيعونها، حيث إنه حسب قوانين نقابة الصيدالة، يمنع احتواء أي صيدلية دواء أجنبياً غير مرخص به من النقابة.

ص ١٨-١٩

## وزير الكهرباء لـ«الاقتصادية»: لا توجد دراسة لرفع الدعم... متفائلون بتحسين الواقع الكهربائي مع نهاية العام



مبنياً الواقع والظروف الصعبة التي حدثت من تحقيق تنوعات جوهرية، إلا أنه توقع تحسناً ما قد يظهر على واقع الكهرباء ويلمسها المواطن مع نهاية العام الحالي.

ص ٥

واقع مرير فرضته أزمة الكهرباء المتفاقمة في سورية منذ سنوات وسط تكرار الوعود بتحسين ساعات الوصل، لكن لم تترجم الأقوال فعلاً على حيز الواقع، لدرجة تزعزعت الثقة ما بين المواطن والحكومات المتعاقبة، وقدرتها على تحسين واقع التقنين المجحف، بل على العكس ازداد الوضع سوءاً مع الزمن وأصبحت ساعة الكهرباء حلاً، ومع انهيار البنية التحتية ونقص التوريدات النفطية برزت الطاقات المتجددة كأحد الحلول الممكنة.

لمعرفة ماهية الدعم وهل تنوي «الكهرباء» المضي قدماً في هذا الملف، ومعرفة هل من انفراجات تطول مدة التقنين بعد دخول بعض المشروعات حيز الخدمة؟!

كان لـ«الاقتصادية» لقاء مع وزير الكهرباء المهندس غسان الزامل الذي شرح الوضع بشكل شفاف

## آليات غير مفهومة للتسعير وهي باب من أبواب الفساد!

ص ١٢-١٣

## تحقيق معدلات نمو مرهون بتحسين مستوى كفاءة النظم الإدارية

ص ١٧

## العقلاء هم من يراجعون سياساتهم وسلامة الاقتصاد من سلامة سياساته

ص ٢٢-٢٣

## وزير الزراعة لـ«الاقتصادية»: لن نصل إلى الاكتفاء الذاتي والقمح دون المليون طن

ص ٢-٣

## اختتام دورة ألعاب أطفال آسيا الدولية ذهبية لمصلحة سورية... أداء جميل ومنافسات قوية



اختتمت اليوم دورة ألعاب أطفال آسيا الدولية آخر أيامها التي بدأت الثلاثاء 25 حزيران في جمهورية ساخا الروسية، وذلك بمشاركة الفريق السوري الذي تألف من 25 لاعباً شاركوا في المنافسات على ألعاب القوى، الملاكمة، المصارعة، الجمباز، كرة الطاولة والجودو.

حصيلة مشاركة الفريق السوري في دورة الألعاب في روسيا تمثلت بإحراز لاعبة منتخبنا الوطني هند ظاظا الميدالية الذهبية في مسابقة الفردي بكرة الطاولة، وذلك عقب فوزها في النهائي على الروسية كاترينا كيراموفا.

وفي رياضات ألعاب القوى... حقق اللاعبون النتائج التالية: المركز الرابع للاعبة جولي فياض في سباق 1500 متر، وفي سباق 400 متر حواجز أحرزت اللاعبة ريماس الزامل المركز الخامس، أما اللاعب عمران المصري فقد جاء بالمركز السادس.

مشاركة الفريق السوري في دورة الألعاب كانت برعاية شركة «سيريتل» التي صرحت أن دعم الرياضة والرياضيين السوريين، والاهتمام برعاية مشاركاتهم بالبطولات العربية والعالمية جزء من مسؤوليتها المجتمعية التي تلتزم بها... وذلك استمراراً منها في المساهمة ببناء مستقبل رياضي سوري ناجح ومملوء بالإنجازات.

تأتي أهمية مشاركة الفريق السوري في البطولات العالمية لكونها تسهم في تطوير قدرات اللاعبين واكتساب الخبرات الدولية، إضافة إلى التعرف على ثقافات رياضية جديدة.

تعتبر الرياضة اليوم سوقاً اقتصادياً يلفت أنظار العالم إليه، فلم تعد الصورة الذهنية المرسومة عن الرياضة مجرد مجال ترفيهي أو اجتماعي فقط، بل باتت داعماً للاقتصاد الوطني لكونها تعمل على خلق فرص العمل، وجذب الاستثمارات، وتعزيز السياحة، ومن ثم تلعب الرياضة دوراً مهماً في تنمية المجتمعات على جميع الأصعدة الاقتصادية والاجتماعية والثقافية.



## الزراعة من أجل العيش.. ملاذ السوريين لمواجهة الفقر

### الفلاح يشكو والحكومة تشكو!

# وزير الزراعة لـ«الاقتصادية»: إنتاج القمح لن يتجاوز المليون طن ولن نصل إلى الاكتفاء الذاتي

## عقبة التسعير تواجه الفلاح والحكومة معاً



يحصل بعض المخالفات، مثل استخدام الطاقة المتجددة على الأبار من الفلاحين لكونها مجانية، ومن ثم زراعة مساحات كبيرة برفاق ذلك استجرار دائم للمياه بشكل كبير، دون إدراك خطورة الأمر، ما دفع الوزارة لتعديل التشريع المائي، بغية ضبط هذا الأمر وعدم السماح استثمار الموارد المائية إلا وفق ضوابط محددة، سوى المضخات العاملة المازوت، فالحفاظ على الموارد هو أمر وطني وعلى الجميع العمل به.

#### الهدر والفساد

■ هل ما يتم اعتماده من سبل كفيلة لتسويق نقص الإنتاج وأزدياد الهدر والفساد سنوياً؟  
 ■ نعم، ما ينتظره المنتج المحلي هو الدعم، ولاسيما الاستراتيجي منه، الذي مازال ضمن خطط ومبادرات وتجارب لم تكتمل في معظمها، فيما بات هاجس الفلاح والحكومة بأن معاً، هو عقبة التسعير التي تلاحق المحاصيل الاستراتيجية وغير الاستراتيجية، لبيد الأمر أنه نقطة الانطلاق لدراسة وتقدير تكاليف الإنتاج الزراعي للعديد من المزروعات، بحيث يكون مجزياً خاصة للقمح ويضمن هامش ربح جيداً للفلاح منه، في حين يخضع السعر لباقي المنتجات لظروف العرض والطلب، ليقى من المناسب التذكير بأن التزام الخطة الإنتاجية الزراعية الموضوعه من وزارة الزراعة، ضمن عدم حدوث اختناقات في العرض وانخفاضاً مفاجئاً في الأسعار في أوقات ندرة الإنتاج.

#### ارتفاع التكاليف

■ يشكو الفلاح ارتفاع تكاليف الزراعات عامة ولاسيما الإستراتيجية منها.. كيف يتم وضع الخطط السنوية لكل الزراعات؟  
 ■ ما نعيشه اليوم بات نوعاً من التحدي الدائم لقطاع الزراعة، والمفروض بنا - ليس فقط الزراعة - بل بجميع المجالات لا أن نستثمر الموارد فقط، بل أن نضمن استدامتها للأجيال القادمة، كما أن قاعدة كل ما هو متاح يجب استثماره خاطئة، وعلينا التعامل بعقلانية وفق ما تنتهجه البحوث العلمية الزراعية وضمن خطط تحقق التوازن والاستدامة والخصوبة للتربة، مع الأخذ بعين الاعتبار منع الانجرافات أو الاستمرار الجائر، ولن يتم ذلك دون التعاون مع الفلاحين.

#### فلاحو الحسكة

■ شكوى عمليتي التسعير والتسويق بازدياد.. كان آخرها من فلاحي الحسكة.. ما الذي يحصل هناك؟ وكيف يتم التعامل مع الملف؟  
 ■ ما يحدث في الحسكة أنه وضمن المناطق الأمانة المزروعة بالقمح هناك تم ترخيص الأراضي ومنحها شهادة منشأ، إلا أن وجود التجار ممن يتداولون القمح، سمح بمرور كميات من الأقحاح من مناطق غير آمنة يتم تداولها من قبلهم، لذا وبشكل أصوي، ووفق توصيات «مؤتمر الحبوب» لا يجوز تسويق حبة قمح دون وجود

وبين السعر الذي يتباع به للفلاحين، بهدف خفض تكاليف الإنتاج وتنضمن دعم بذار القمح المحسن عن طريق المؤسسة العامة لإكثار البذار، ودعم الغراس المنفردة، والمواد المسوقة إلى المؤسسة العامة للأعلاف والسورية للتجارة.

كما تقوم الوزارة بدعم شبكات الري الحديث للفلاحين الراغبين بالتحول لتقنيات الري الحديث وتطبيقها من خلال صندوق الري الحديث وذلك بنسبة ٣٠-٤٠ بالمئة من قيمة الشبكة، في وقت يتم تقديم الدعم في مجال وقاية النبات والحفاظ على صحة النبات وحملات الزراعة المعتمدة، وتعديل آليات وأساليب الدعم، لتكون ملبية للاحتياجات والسكان والصناعة والفلاحين والتصدير، فالغرض الأساسي للحوار المشترك هو الوصول إلى حل متفق عليه من جميع الأطراف.

بإجراء مسوحات ميدانية ولقاءات مع الفلاحين، قبل بداية عملية الإنتاج، من خلال سعي الوزارة مع جميع الجهات ذات الصلة لتأمين مستلزمات الإنتاج (من أسمدة وبذار ومحروقات)، مروراً بالدعم التقني والفني خلال العملية الإنتاجية من خلال المرشدين والفنيين الزراعيين والبيطريين، وكذلك تقدير تكاليف الإنتاج وفق الواقع الفعلي لها، والسعي لدعم المنتج النهائي من خلال التسعير لبعض المنتجات الزراعية المسلمة لمؤسسات الدولة وتسويقها بما يضمن للفلاحين هامشاً ربحياً جيداً.

يضاف إلى ذلك، الدعم الموجه في الحالات الاستثنائية التي تحدث نتيجة الكوارث الطبيعية، من خلال صندوق لتقديم التعويضات للفلاحين عن نسبة من التكاليف، للتخفيف عنهم في حال حدوث كوارث طبيعية، ما يساعدهم على الاستمرار بالعملية الزراعية.

وبحسب الإمكانات المتاحة له، يقوم صندوق دعم الإنتاج الزراعي بتحمل الفروق بين تكلفة البذار والأسمدة الموزعة، من خلال المصرف الزراعي التعاوني والمضافة بمساعدتها على تصريف إنتاجها.

رهيماً ومادة حيوية تتأثر بكل الظروف المناخية وليس في سورية فقط، فالسعودية والخليج العربي وبعض الدول تعاني الجفاف أيضاً، وانحباس الأمطار، في فترة حساسة جداً، وضمن الشهر الذي يحدد معدل الإنتاج للمحاصيل الشتوية سواء كان قمحاً أم شعيراً.

#### تأمين مستلزمات الإنتاج

■ الأدوية والأسمدة.. ارتفاع تكلفتها وعدم فائدتها.. ما آليات العمل على تحسينها؟  
 ■ يتم العمل إلى جانب مديرية الأراضي والمياه، على مراجعة القرارات والأنظمة والقوانين الناظمة لإنتاج وتداول الأسمدة الزراعية بشكل دوري ودائم لمواكبة التحديات، بما يتناسب مع حاجة الأسواق، بالإضافة إلى زيادة الإنتاجية وتحسين نوعية الإنتاج، كالمسالات والأصناف المحسنة لدى الهيئة العامة للبحوث العلمية الزراعية، والتقنيات الزراعية الحديثة وغيرها.

■ بعد القرار الأخير بتحويل الدعم إلى تدي.. ما مستقبل الدعم الزراعي للفلاح؟  
 ■ مع تطور السياسات الاقتصادية والزراعية وضمن

وبنوع من المتابعة الدقيقة لحثيات هذا القطاع، كان اليوم لقاء وزير الزراعة محمد حسان قطنا مع «الاقتصادية»، ووجهتنا للنقاش، بينما إذا كان بالإمكان النهوض به مجدداً، ضمن رؤية وأفكار قابلة الطرح والجدل، جاءت كنوع من التعاون في طرح خطط العمل من الوزارة، والسعي لتقديم طروحات فرضت نفسها وباتت الأكثر إلحاحاً لدينا جميعاً، بصورة تعكس عمق المعاناة لدى الفلاح مع الرغبة بإزالة العوائق كافة، في قطاع عرف منذ الأزل بأنه نقطة الانطلاق لاقتصاد قوي، واكتفاء يمنح المواطن والدولة قوة القرار، وقدرة على مواجهة تفوق غيرها من سبل المواجهة، حيث لا يمكن بمكان التضحية بقوت شعب صمد وتحدي، ولا يزال ينتظر حتى اليوم خطط التعافي له ولزراعته الضامن الأكبر لحيات الجميع.

من منطلق تطوير السياسات الزراعية والتوجه لدعم القطاع الزراعي عبر تحقيق أكبر دعم للفلاح وللقطاع بأن معاً، وبالكثير من التعاون والتكامل بين جميع الجهات المعنية، وقد باتت ضرورة تطبيق هذه السياسات والإستراتيجيات وإيجاد التمويل اللازم لتنفيذها، الذي يشكل العامل الرئيس لتحقيق هذه الإستراتيجيات، بدأ الحوار، بهدف الوصول إلى نقطة مشتركة ومن ثم الانطلاق منها في وضع أسس تطوير الدعم بمختلف أشكاله، بدءاً بتأمين مستلزمات العمل التي تدفع به قُدماً، وصولاً لتنفيذ الخطط ضمن شروط صحيحة، تضمن الحصول على الكميات المرهونة لها، ومن ثم تحقيق الاكتفاء أيضاً.

#### الاكتفاء الذاتي

■ كيف يمكننا العودة لما كان عليه واقع القطاع الزراعي وتحقيق الاكتفاء وهل من الصعب تأمين اكتفاء ذاتي اليوم؟  
 ■ وضع الخطط لا غبار عليه ويتم العمل ضمنها وفق سياسات تنفيذية صحيحة أيضاً، ضمن المناطق الأمنة، لكن ما هو حاصل اليوم أن إنتاجنا من القمح وفي حال استثمار كامل المساحات ضمن هذه المناطق لن يتجاوز المليون طن، في حال كانت الظروف مثالية، لتأتي كميات الإنتاج هذا العام كإشارة لصعوبة الوصول للاكتفاء



المشاي السورية قريباً ٤٠ بالمئة علاج مجاني و ٣٠ بالمئة أجر رمزي والباقي أجور أقل من مشاي القطاع الخاص

## وزير التعليم العالي والبحث العلمي لـ«الاقتصادية»: نتواصل مع الشؤون الاجتماعية لتحديد هذه الفئات

■ خاص- الاقتصادية

تشكل المشاي الجامعية والهيئات، بكل ما تقدمه من خدمات الملجأ الوحيد للفقير، الذي بات تحت وطأة الضغوط المعيشية والقرارات الحكومية فيما يخص تقديم أي خدمة له، لتغدو فكرة الدعم وما تحمله من إشكاليات في الفترة الأخيرة، أبرز هواجسه، عبر تساؤلات كثيرة يتم طرحها يومياً حول إعادة هيكلة المشاي الجامعية ومدى توزيع الدعم فيها، وسط مخاوف كبيرة من غياب الخدمات المجانية لهذه المشاي.

حقيقة إلغاء مجانية الطبابة بالكامل في المشاي الجامعية.. وسياسة هيكلة الدعم الجديدة فيها بما يضمن تحسين أجور العاملين، مواضع عدة طرحتها «الاقتصادية» على وزير التعليم العالي والبحث العلمي الدكتور بسام إبراهيم، أثار التكرار من النقاط في حديثه عن المشاي التعليمية وما تقدمه من خدمات لعدد كبير من المواطنين في مختلف المحافظات، إضافة إلى تبيان دورها الفعال في رفد وتدريب كوادر طبية وعلمية مؤهلة، ما زالت تحتل مكانة مهمة في المنطقة، على الرغم من كل الظروف والتحديات التي تواجهها.

### دراسة هيكلة إعادة الخدمات

■ هل سيتم إلغاء الخدمات المجانية في المشاي الجامعية؟  
■ تم الطلب من إدارات المشاي تقديم مقترحات وأفكار من خلال مجالس إدارتها من أجل دراسة وإعادة هيكلة الخدمات الصحية والاستشفائية وتحسين جودة هذه الخدمات بتقسيمها على عدد أسرة المستشفى إلى ثلاث شرائح:

■ الشريحة الأولى: تضم ٤٠ بالمئة من الأسرة، تكون بمنزلة علاج مجاني للمواطنين، والثانية: بنسبة ٣٠ بالمئة بأجر رمزي وشبه مجاني، أما الثالثة فتضم ٣٠ بالمئة منها بأجر خاص لا يتجاوز ٣٠ - ٤٠ بالمئة من أجور المشاي الخاصة.

■ ما الآلية المتبعة منكم التي يتم وفقها تحديد هذه الفئات؟  
■ حتى الآن لم يتم تحديد هذه الفئات بصورة نهائية،



## الاستقالات قليلة في مشاي الوزارة!

٤٧٠٠ طبيب دراسات عليا و ٤٥٠٠ ممرضة بكل المشاي الصحية دون الحاجة لمسابقة وحالياً يتم العمل على رفع هذه النسبة إلى ١٠ بالمئة لدعم المشاي والمراكز الصحية.

كما صدر المرسوم رقم ١٦ عام ٢٠٢٢ بغية الحفاظ على الكوادر الطبية، حيث يتم بموجبه قبول عدد من الطلاب في كليات الطب لم يحققوا علامة القبول في كلية الطب عند الفرز بعد السنة التحضيرية وبالتالي يتم قبولهم كأطباء ملتزمين بعد التخرج للعمل في المشاي لمدة ١٠ سنوات، ولكن يستطيع الطبيب بعد التخرج ممارسة عمله المهني في أي عيادة أو مستشفى وخلال العامين الماضيين تم قبول نحو ١٠٠٠ طالب بموجب المفاضلة.

وتضمن المرسوم أيضاً، قبول أطباء ملتزمين في مرحلة الدراسات العليا ولم يحققوا علامة القبول في الاختصاص الذي يرغبون فيه، ولكن يتم قبولهم أطباء اختصاصيين ملتزمين العمل في هذه المشاي، وكذلك السماح لهم بممارسة مهنتهم في أي عيادة أو مستشفى، وتم قبول ١٥٧ طالب دراسات عليا ملتزماً.

وبالنسبة للممرضات لدينا ثلاث مدارس ترميز، واحدة في دمشق والثانية في حلب والثالثة في تشرين وجميع خريجها ملتزمون العمل في المشاي التعليمية ويتم فرزهم وفق الرغبة والحاجة والمعدل بموجب مفاضلة تقبيلها مدرسة الترميز.

أما الكوادر الفنية فهناك مرسوم يتم بموجبه تعيين ٥ بالمئة من المعاهد الطبية والصحية في المشاي والمراكز

للطب دراسات عليا و ٤٥٠٠ ممرضة بكل المشاي الصحية دون الحاجة لمسابقة وحالياً يتم العمل على رفع هذه النسبة إلى ١٠ بالمئة لدعم المشاي والمراكز الصحية.

كما صدر المرسوم رقم ١٦ عام ٢٠٢٢ بغية الحفاظ على الكوادر الطبية، حيث يتم بموجبه قبول عدد من الطلاب في كليات الطب لم يحققوا علامة القبول في كلية الطب عند الفرز بعد السنة التحضيرية وبالتالي يتم قبولهم كأطباء ملتزمين بعد التخرج للعمل في المشاي لمدة ١٠ سنوات، ولكن يستطيع الطبيب بعد التخرج ممارسة عمله المهني في أي عيادة أو مستشفى وخلال العامين الماضيين تم قبول نحو ١٠٠٠ طالب بموجب المفاضلة.

وتضمن المرسوم أيضاً، قبول أطباء ملتزمين في مرحلة الدراسات العليا ولم يحققوا علامة القبول في الاختصاص الذي يرغبون فيه، ولكن يتم قبولهم أطباء اختصاصيين ملتزمين العمل في هذه المشاي، وكذلك السماح لهم بممارسة مهنتهم في أي عيادة أو مستشفى، وتم قبول ١٥٧ طالب دراسات عليا ملتزماً.

وبالنسبة للممرضات لدينا ثلاث مدارس ترميز، واحدة في دمشق والثانية في حلب والثالثة في تشرين وجميع خريجها ملتزمون العمل في المشاي التعليمية ويتم فرزهم وفق الرغبة والحاجة والمعدل بموجب مفاضلة تقبيلها مدرسة الترميز.

أما الكوادر الفنية فهناك مرسوم يتم بموجبه تعيين ٥ بالمئة من المعاهد الطبية والصحية في المشاي والمراكز

■ غزل إبراهيم

واقف مرير فرضته أزمة الكهرباء المتفاقمة في سورية منذ سنوات وسط تكرار الوعود بتخصيص ساعات الوصل، لكن لم تترجم الأفعال فعلاً على حيز الواقع، لدرجة ترعزت الثقة ما بين المواطن والحكومات المتعاقبة، وقدرتها على تحسين واقف التقنين الجحف، بل على العكس إزداد الوضع سوءاً مع الزمن وأصبحت ساعة الكهرباء حلاً، ومع انهيار البنية التحتية ونقص التوريدات النفطية برزت الطاقات المتجددة كأحد الحلول الممكنة.

لمعرفة ماهية الدعم وهل تنوي الكهرباء المضي قدماً في هذا الملف، ومعرفة هل من التراجعات تطول مدة التقنين بعد دخول بعض المشروعات حيز الخدمة!؟

كان لـ«الاقتصادية» لقاء مع وزير الكهرباء المهندس غسان الزامل الذي شرح الوضع بشكل شفاف مبيناً الواقع والظروف الصعبة التي حدثت من تحقيق تنوعات جوهرية، إلا أنه توقع تحسناً ما قد يظهر على واقف الكهرباء ويلمسها المواطن مع نهاية العام الحالي.

### واقع التقنين

■ هل من انفراجات على صعيد ساعات التقنين وتحسينها خلال الفترة الحالية؟  
■ حالياً الأوضاع على ما هي عليه، صحيح أن المواطن عانى من طول غياب التيار، لكن هناك تحديات وواقعاً أيضاً، والعمل يجري حسب الإمكانيات المتاحة، وكلما أصبحت هناك إمكانية تقوم بزيادة التغذية، والكهرباء تأمل أن يكون وصل التيار لساعات أطول لإنهاء واقف التقنين.

■ والوزارة لم تطلق أي وعود سابقة بقرب التحسن المطلوب بإنهاء التقنين، بل ينطلق عملها حسب الطاقات المتاحة للتوليد ووصول الكميات اللازمة للإنتاج، وعلى التوازي تتابع تنفيذ الصيانات في بعض المواقع، إضافة لمشروعات قائمة قد تسهم في رفد المنظومة والشبكة الكهربائية باستطاعات إضافية، تأمل أن تحسن من الواقع شيئاً جديداً، سابقاً جرى الحديث عن ضخ كميات إضافية للتشغيل وما يتأتى بعد إنجاز بعض المشاريع، لكن المواطن لم يلمح أثرها نتيجة الاستحراق الكبير على الشبكة وخاصة في ظل التغيرات المناخية (موجات البرد والحر). وحالياً الوزارة تعمل على مشاريع جديدة مهمة ستضاف مخرجاتها لاحقاً على الشبكة، ونستطيع القول إن هناك بوادر انفراجات، وسيطرأ تحسن جزئي ولكنه قد يكون ملموساً مع نهاية هذا العام.

### نقص بالمؤشرين وشكاوى..!

بعد رفع أسعار الكهرباء ظهرت مشكلة في قراءة العدادات وهناك العديد من الشكاوى حول ارتفاع قيمها وعدم صحتها!

إلى يومنا هذا، لا يوجد أي خطأ في قراءة العدادات ولم تصل الوزارة وبعض الإدارات المختصة بهذا الشأن أي شكوى مكتوبة وهناك تعليمات لكل الشركات

لا توجد دراسة لرفع الدعم..

## وزير الكهرباء لـ«الاقتصادية»: متفائلون بتحسين الواقع الكهربائي مع نهاية العام ومشاريع الطاقة المتجددة دون الطموح



ضرورة استقبال أي شكوى من أي مواطن وتبنيها واقفها ومناقشتها جيداً تجنباً من أي خطأ ربما يحصل، الارتفاع الذي طرأ طال فواتير الكهرباء ذات الاستهلاك الأعلى، انعكس على الفاتورة وخصوصاً للشرائح ما بعد الـ ٦٠٠ كيلوواط، حيث زادت تسعيرتها عن السابق وبالتالي كثرت الشكاوى!

وحول التأخير في قراءة العدادات، نعم هناك عجز كبير في عدد المؤشرين العاملين، وتتابع الواقع من أجل هذا الأمر، فمثلاً في دمشق هناك ٦٥٠ ألف اشتراك ولدينا ٩٠ مؤشراً (قارئ عداد) فقط، ومن ناحية أخرى يجب أن تكون الكهرباء موصولة ليستطيع المؤشر القراءة لكن ظروف التقنين تعرقل ذلك.

وحالياً يجري العمل لتجاوز هذه المشكلة بكل الوسائل، بحيث يتم قراءة العداد كل شهرين أو كل أربعة أشهر على أبعد تقدير. والوزارة وفقاً للزامل تقوم بمعالجة أي شكوى مقدمة بهذا الخصوص وهناك منصة خاصة بذلك، وبإمكان أي مشترك إرسال رقم اشتراكه بصورة إلكترونية للتأكد من قيمة الفاتورة ومعالجة الخطأ إن وجد.

### الدعم

■ هل سيرفع الدعم عن قطاع الكهرباء؟  
■ كل ما يقال حول الدعم بعيد عن قطاع الكهرباء، ولن يرفع الدعم عن الكهرباء حالياً ولا توجد حتى دراسة لذلك، وستظل التسعيرة تسعيرة اجتماعية تراعي الوضع المعيشي للمواطنين وخاصة الشريحة الأولى الـ ٦٠٠ كيلو بالدرجة ستبقى مدعومة بشكل كبير، وسيكون هناك رفع تدريجي للشرائح الأكبر من ٦٠٠ كيلوواط على المدى البعيد ولكن قد نصل إلى سعر التكلفة للاستهلاكات العالية ١٥٠٠ كيلو فما فوق في أوقات لاحقة.

## ٩٠ قارئ عدادات فقط مقابل ٦٥٠ ألف

## اشترك بدمشق.. وشريحة الـ ٦٠٠ الأولى

## ستبقى مدعومة بشكل كبير

المصارف وتنفيذ أكثر من ١٠ آلاف مشروع خلال عام ٢٠٢٣ والرابع الأول من ٢٠٢٤ بطاقة إجمالية وصلت إلى حدود الـ ٢٠ ميغا واط بكلفة إجمالية تجاوزت الـ ١٠٠ مليار ليرة سورية.

### التشاركية بالكهرباء

■ ماذا عن التشاركية مع القطاع الخاص وما الجدوى منها؟

■ التشاركية أحد الأساليب التي لجأت إليها وزارة الكهرباء لتأمين المرونة اللازمة في الإدارة والتمويل لتحسين الواقع الكهربائي والانقاف على العقوبات، بسبب عدم تمكن الوزارة من إجراء الصيانات اللازمة لمحطات التوليد نتيجة العقوبات المفروضة على سورية. العقد التشاركي الأول على مستوى الحكومي كان لإعادة تأهيل وتشغيل واستثمار محطة دير علي، وهي محطة مهمة باستطاعة أكثر من ١٤٠٠ ميغاواط ولكن بسبب العقوبات لم تتمكن الوزارة من إبرام العقود اللازمة لاستيراد قطع التبدل للصيانة حيث يفترض إجراء أعمال الصيانة بعد تشغيل ٢٥ ألف ساعة عمل للمحطة، ولكن بلغت عدد ساعات العمل أكثر من ١٠٠ ألف ساعة عمل ولم تتمكن الوزارة ومؤسسة التوليد من الحصول على قطع التبدل اللازمة للصيانة، ما أدخلها في مخاطر كبيرة وهدد بخروجها من الخدمة، لذلك لجأت الوزارة لإجراء عقد تشاركية مع شريك وطني محلي، لتجاوز المخاطر وتمت إعادة تأهيل القسم الأول والثاني باستطاعة أكثر من ١٤٠٠ ميغاواط، وحالياً تعمل لاستكمال الجزء الثالث باستطاعة ٧٠٠ ميغاواط تقريباً.

### محطات الطاقة

■ ما المحطات التي أدخلت في الخدمة وإلى أين وصلتم في أعمال إعادة تأهيل المحطات؟

■ العمل مستمر على إنجاز وإعادة تأهيل العديد من محطات التوليد والتوزيع الكهربائية لتجديد المنظومة الكهربائية في كل المحافظات، ومؤخراً انتهينا من محطة تحويل غباغب ٢٠/٦٦ ك. ف باستطاعة ٣٠ ميغا فولت أمير والخسوط المغذية لها بكلفة إجمالية تجاوزت ٣٠ مليار ليرة سورية، بخبرات وجود كوادر الوزارة التي وفرت لخزينة الدولة بحدود الـ ٢٠٠ مليار ليرة، وسيكون لها أهمية كبيرة في مجالات الصناعة والزراعة والمنشآت التعليمية الموجودة في المنطقة.

وفي حلب تعمل على إعادة تأهيل محطة حلب البخارية التي تصل استطاعتها إلى ١٠٦٥ ميغاواط تعمل على الفيول، وتم تنفيذها من قبل شركة ميتسوبيشي والتي كانت قد دمرت سابقاً على يد الجماعات الإرهابية المسلحة.

وإلى الآن تمت إعادة تأهيل المجموعتين الأولى والخامسة باستطاعة ٤٠٤ ميغاواط وربطهما على الشبكة بعقد مع إحدى الشركات الصديقة بقيمة ١٢٣ مليوناً و ٤٥٠ ألف يورو تدفع على خمس سنوات، وحالياً يجري التفاوض على إعادة تأهيل المجموعتين الثانية والثالثة والرابعة وبالنسبة لمحطة الرستن فهي دارة مركبة غازية تتألف من عتقين باستطاعة إجمالية ٥٢٦ منها ١٨٣ ميغاواط تعملان على الغاز، وعتفة بخارية باستطاعة ١٦٠ ميغاواط.

ومن المتوقع أن توضع المحطة في الخدمة نهاية العام الحالي أو مطلع العام القادم بعد الانتهاء من أعمال المجموعة الغازية الأولى والثانية، والانتقال إلى القسم الأخير وهو المجموعة البخارية، ولكن قد تتأخر قليلاً ونأمل في أن توضع بالخدمة في الشهر الخامس من عام ٢٠٢٥.



## هل الاستثمار بخير...؟!

## مديرة هيئة الاستثمار: لم نصل إلى المكان الذي نطمح إليه

## أدلة إجرائية شفافه توجه المستثمر وتتابع إجراءاته لدى الجهات العامة

■ هني الحمدان

تعول العديد من الدول على الاستثمار بكل أنواعه، من أجل جلب رؤوس الأموال المساهمة في استغلال السيولة المالية المتوفرة ودعم المشروعات والأنشطة للقطاعين العام والخاص، وهنا تتسابق الحكومات ل طرح كل المحفزات أمام استقطاب أكبر قدر ممكن من الاستثمارات، وتجدد باستمرار لاكتمال منظومة التشريعات والأنظمة التي توفر المناخ الاستثماري المناسب.

في سورية قانون للاستثمار فيه من المحفزات والتسهيلات ما يؤهل سورية لتكون دولة استثمارية من الطراز الأول، لولا الحرب والأحداث السياسية، هذا من جانب، ومن جانب آخر لم تكن الإجراءات وتعليمات الحكومة على درجة من الشمولية والسهولة لتزيل أي مطارح للتعقيدات وبعض التشابكات التي قد تحصل، فهناك بعض الإشكالات تنتج فيما بين الوزارات وحالة تأخير أحياناً في إنجاز المطلوب، إضافة إلى ضعف رؤى إدارات هيئة الاستثمار المتلاحقة من أجل وضع المسارات وتقديم القطاعات والفرص الاستثمارية بالصورة الجاذبة.

## طرح فرص استثمارية محددة المواقع وصفرية التراخيص

السؤال هنا: هل الاستثمار يسير في مساره الصحيح...؟ هل حققت إدارة الاستثمار إنجازات مهمة في هذا القطاع من ناحية الجذب والتنفيذ والجدية في طرح شائق للفرص والمقومات...؟ جاء صحيح أننا لم نصل إلى المكان الذي نطمح إليه بشكل كامل، ولكن يجب أن يكون المسار صحيحاً وأن تقدم هيئة الاستثمار بخطة ثابتة وتعمل بجد مع الشركاء من الجهات العامة والقطاع الخاص على رسم الآليات والمحددات المرنة والمحفزة وعلى تطوير كل الأدوات بدءاً من نقطة البداية وانتهاء بآلية منح موافقات الاستثمار بما يحسن بيئة الأعمال وإجراءات البدء بالنشاط الاستثماري بشكل يلبي تطلعات المستثمر ويقارب تجارب الدول الناجحة في هذا المجال.

## لم نصل إلى الطموح..!

مديرة هيئة الاستثمار ندى لايقه تحبب هنا مدافعة عن جو الاستثمار رغم قصر المدة لها بالإدارة، وتؤكد أن عملية الاستثمار تسير وفق منظومات محددة، وتم تحقيق بعض الخطوات المهمة، من ناحية الجذب والتنفيذ، صحيحاً أننا لم نصل إلى المكان الذي نطمح إليه، أو المكان الذي يجب أن نكون فيه، وهناك تفاهات وعمل مع الشركاء من الجهات العامة والخاصة بما يسهم في تحقيق استثمار يلبي كل الطموحات.

## الاستثمار طال النقل

وأردفت لايقه بخصوص إدراج قطاع النقل في حلبة الاستثمار أنه سابقاً لم يكن قطاع النقل يندرج تحت الأنشطة المستفيدة من حوافز ومزايا القانون ١٨ لعام ٢٠٢١.. وبالتالي كانت الأولوية

للقطاعات الأخرى كالزراعة والصناعة وتوليد الكهرباء والصحة والسياحة.. ولذلك بعد أن أسسنا مجموعة مهمة من المشروعات في القطاعات المذكورة ودخل جزء ونوع مهم منها التنفيذ.. جاء دور قطاع النقل الحيوي كمحرك ومنشط للقطاعات الاقتصادية كلها وكعصب لها، غير غافلين عما تعرض له هذا القطاع من ضرر ووقف وضعف في الخدمات من جراء الحرب الظالمة على سورية وضرورة ضخ استثمارات جديدة فيه لترميمه واستعادة عافيته.

## ترويج

ومن ناحية الترويج فهو جزء مهم وأساسي من عمل الهيئة داخلياً وخارجياً.. وفي كل عام هناك خطة ترويجية مع شركائنا من القطاعين العام والخاص للترويج للمناخ الاستثماري في سورية وفرصه الواعدة والقوانين الحديثة والشاملة، والأهم آلياتنا الإجرائية وخطواتنا الجديدة لتحسين بيئة الأعمال السورية.. وتشكل وزارة الخارجية والمغتربين نراع الترويج الخارجي، واليوم تتطلع الهيئة إلى دور ترويجي أكبر خارجياً، من خلال إقامة الفعاليات أو المشاركة فيها بالتعاون مع سفارتنا في الخارج في هذا المجال.

القطاعات المناحة للاستثمار هي كل القطاعات في

قانون ١٨ لعام ٢٠٢١ وجميعها تستفيد من مزايا وحوافز وإعفاءات جرمكية ومالية وإجرائية، لكنها لا تتساوى في الحوافز الضريبية وغير الضريبية، حيث خص القانون المشروعات ذات الأولوية خلال هذه المرحلة بحوافز تمييزية ضريبية وغير ضريبية كمشروعات التصنيع الزراعي ومشروعات توليد الكهرباء بالطاقات المتجددة.

## فرص غنية

تعد مديرة الاستثمار مجالات الاستثمار، بالنسبة للفرص الاستثمارية المناحة، ومعظمها فرص في كل القطاعات مطروحة ضمن المدن والمناطق



■ أيمن أحمد علوش

عندما نقرأ عن إنشاء معامل للسيارات أو غيرها من الصناعات المتقدمة في سورية نتعقد أننا بنتا دولة صناعية متطورة، وأنا اعتقد أن إحدى مشاكلنا الرئيسية هي أننا تكذب حتى على أنفسنا ونصدق الكذبة، فدورنا في كل هذه الصناعات لم يكن يوماً أكثر من عملية ديكورية ليس لها علاقة بمكونات أي من هذه الصناعات. اعتقد أيضاً أنه لا دور لذلك في التوفير من احتياجاتنا للقطاع الأجنبي لأننا نستورد كل المواد الأولية لهذه الصناعات من أجنبية إلى يائها بالقطع الأجنبي، بما في ذلك الرشاوى، ناهيك عن أن تكلفة التصنيع في سورية باتت أعلى من معظم دول العالم بسبب عدم توافر الكهرباء والوقود وغلاء تكلفة توفيرهما، وغياب التنافسية والقوانين والتشريعات التي تؤمن البيئة المناسبة والعادلة للمستثمرين، وهو الأمر الذي يسهم إيجابياً في تقديم السلعة الأفضل والأرخص. إن معظم المصانع التي أنشأت في سورية خلال العقود الماضية كانت احتكارية، وتنتج عن مضاهرة رأس المال لبعض النافذين الفاسدين، فجنات القوانين مفضلة على قياساتهم، فاحتكروا الأسواق بصناعات لا تقدم منتجات سميثة لتحقيق أعلى المكاسب، وهذا ما جعل منتجاتنا الأقل جودة والأعلى ثمناً منها في الأسواق المجاورة كافة.

وعندما أبدأ بذكر السيارات فإن الأمر لا يقتصر عليها، بل على كثير من الصناعات الأخرى التي لم تُصنع منها في مصانعنا أكثر من تثبيت قطعتين مستوردتين الواحدة على الأخرى، أو شد البراغي أو وضع قطعة مستوردة كاملة في كيس وكرتونة مستوردتين أيضاً، أو في تثبيت قبضة ومرآة ورفوف ومقعد، وحتى البراغي تأتي جاهزة، أي إنها في أحسن أحوالها صناعة تجميعية أو توضيبية.

## لماذا الترويج لصناعة الوهم؟

## السيارات ومفاتيح الكهرباء صناعة كبيرة علينا!

أعتقد جازماً أن الدولة لو قامت باستيراد هذه المواد مباشرة من مصدرها لكنتها مع الرسوم كافة أقل قيمة من تصنيعها ضمن القطر. الفرق سيكون أن الرسوم ستأتي كاملة لمصلحة خزينة الدولة بدل أن تذهب لجيوب تجار ومحكرين، وما لذلك من دور في الفساد والإفساد لمفاصل مهمة في الدولة، وإحباط لدى العامة، فلماذا تكذب على أنفسنا ونصدق الكذبة! ولماذا لا نتجه نحو صناعات، ولو كانت بسيطة، تتوفر لدينا موارئها الأولية، لا نحتاج إلى استيراد أكثر من موادها الأولية الخام للتصنيع، فنتميز وننافس بها، كالصناعات الغذائية والدوائية وغيرها الكثير الكثير، وكذلك منتجات زراعية كثيرة، فكثير من دول العالم تميزت بمنتج واحد واستطاعت به أن تكون حاضرة بقوة زراعياً أو صناعياً، كما تميزت فرنسا بصناعة الجبن والشبند، وسويسرا بصناعة الساعات، وهولندا بالأبقار والزراعة، تماماً كما يمكننا أن نتميز نحن بـ النسيج والألبسة والماشية والزيوتون والقمح والبرنقال والفواكه والدخان والكمون والحبوب وغيرها)، وتطوير الصناعات التي ترتبط بهذه الثروات أو صناعات يدوية ومهنية كثيرة.

دعونا نهنم بصناعة التعليم والسياحة الترفيهية، والسياحة الطبية والسياحة العلاجية وصناعة الفن، فلدينا الطاقات البشرية الكبيرة التي يمكن أن تقدم الكثير عند توفير البيئة المناسبة لها. وعندما أقول صناعة التعليم فهذا يعني أن نغز مائة جامعاتنا أكاديمياً لتستقطب طلاباً في الاختصاصات كافة من دول مختلفة، وخاصة في اللغة العربية التي يزداد الإهتمام بها في دول كثيرة، وعلوم الدين والإسلام الشامي المعتدل وعلوم اللاهوت بما يجعل سورية قبلة للغرب المسيحي، وكذلك تطوير المشافي والمراكز الطبية وهذا سيعزز السياحة الطبية الرخيصة، والاهتمام ببيئتنا الطبيعية وهذا سيعزز السياحة العلاجية، وعندما نغز صناعة الفن سيتحول بلدنا إلى مستقطب لها بدل أن ينزف الوطن فنائبه

وأدباء ومبدعيه إلى دول أخرى، وغير ذلك من صناعات أخرى يمكن الاستثمار بها، وما أكثرها، وهذا من شأنه أن يوفر تريف ثرواتنا البشرية من أكاديميين وأدباء وأطباء ومهندسين وصناعيين وفنانيين وفنّين و... إلخ.

زارني خلال فترة عملي في سفارة الجمهورية العربية السورية في عمان/ الأردن مدير منظمة الهجرة الدولية، وخلال اللقاء ذكر لي أن إحصاءاتهم تظهر أن اللاجئين السوري هو أفضل لاجئ يدخل إلى أوروبا، سواء لتأهية التعلم والتأهيل أو المهارات التي يكتسبها أو سرعة اكتسابه لها أو إتقانه للغة البلد أو اندماجه في المجتمعات الجديدة بدور فاعل، وهو الانطباع ذاته الذي سمعته عن المواطن السوري في كل مكان وصل إليه، سواء في القرنين الأخيرين أو العقود الماضية أو خلال الحرب، فإذا كانت لدينا كل هذه الطاقات الكبيرة والمهنية وهذه الثروات البشرية الهائلة فلماذا لا نعمل على الحد من تريفها بخلق البيئات المناسبة لها؟! اعتقد أننا بحاجة ماسة لتوطين طاقاتنا البشرية والاستثمار بها من خلال سياسات متكاملة، وهذا من شأنه أن يطوّر البلد في كل المجالات من خلال الاستثمار في مكان قوته، وإذا كان من الأهمية إقامة مصانع فهذا يجب أن يتم عن طريق توطين هذه الصناعات بمشاركة حقيقية في عملية التصنيع، ما يوفر من تريف القطع الأجنبي ويوفر فرص عمل حقيقية، كما في تركيا ومصر ودول أخرى عربية وأجنبية.

صناعة السيارات والبرادات وحتى مفاتيح الكهرباء، كبيرة علينا، ولكي تكون صادقة وشفافة في سياساتنا الاقتصادية يجب أن نفتح باب التنافسية في التصنيع والاستيراد بما يحفظ دخل الدولة من هذه العملية ويخفض من سعرها في الأسواق، لا دخل من باتت لهم قناعة بأنهم «الدولة والقانون» فصاروا الفاسدين ونهبوا الوطن وخيراته.

دكتور في السياسة الدولية - دبلوماسي سوري متقاعد

**دمشق قائمة**  
من دمشق لأجلك سورية

**المرشح المستقل**  
عضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)

**رجل الأعمال المهندس محمد همام مسوتي**

**من ألف الأفعال إلى ياء التنفيذ**

**دمشق قائمة**  
من دمشق لأجلك سورية

**المرشح المستقل**  
عضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)

**الصناعي محمد غزوان المصري**

**معا للترقي بالصناعة الوطنية**



# اقتصاد الفنانين... هل يمكن للدراما أن تُنشِط الاقتصاد السوري؟

## كلام في الاقتصاد

### الاقتصاد الاجتماعي التضامني

معارض ومؤتمرات لقاءات أهم مفرزاتها تصريحات باتت استهلاكية لا أكثر نتيجة غياب وضوح عمق المعاني للمفاهيم الاقتصادية التي تتضمنها هذه التصريحات، فعلى سبيل المثال نقرأ تصريحاً تم إطلاقه في اجتماع رجال الأعمال يدعو إلى استنهاض العملية الاقتصادية والاستثمار، طرح كهذا من المفترض أن يستند إلى إسترأنتيجة ترسم مسبقاً على أن تراعي الوضع الاقتصادي الواقعي للبلد، مع ضرورة وأهمية التسلح بالإرادة والجرأة للخوض في عملية الاستنهاض التي تلزمها أرضية صالحة من أهم مقوماتها الاعتماد على الذات ونبذ الاتكالية على الدولة التي يعاني اقتصادها عجزاً مالياً متوافقاً مع شح بالموارد المادية والبشرية وضعفاً شديداً بالبنية التحتية.

إن هذا الوضع يتطلب التحول إلى اقتصاد اجتماعي تضامني، يبدأ بصهر الاقتصاد ورجال الأعمال وريادة الأعمال ببوتقة واحدة، يليه العمل على وضع إستراتيجية واقعية لدعم القطاع الثالث الذي يتكون من المؤسسات غير الربحية مثل المؤسسات الخيرية والقوقبية وال نقابات غير الحكومية والمجوعات المجتمعية التي تقدم الخدمات الأساسية وتساعد على تحسين رفاه المجتمع وتسهم في النمو الاقتصادي المستدام.

هذا الأمر يطرح سؤالاً عن الكيفية التي يتم فيها ذلك؟ البداية تكون بإصدار قانون الاقتصاد الاجتماعي التضامني، فإطلاق شعار الاستنهاض بالاقتصاد يلزمه مصداقية من أطلقه من خلال تأسيس شركات الريادة الاجتماعية، التي تقرض مسؤوليات على المستثمرين الذين يمتلكون قدرات تمويلية والتي تعتبر أهم من قدرات الدولة، حين القدرات يمكنها القيام بمساهمات مكملة لدور الدولة حيث تسمح بحسن الإستجابة للحاجات الاجتماعية بكل قطاعاتها. هذا الأمر يواجه تحدياً كبيراً يكمن في إمكانية القطاع الخاص ومولويه على فهم المشاكل الاقتصادية والحاجات الاجتماعية والاستعداد للعمل على معالجتها مع المحافظة على هدف المصلحة العامة فوق المصالح الخاصة. والتحدى الآخر يكمن في قدرة هذه المؤسسات على رسم سلم أولويات في الاستجابة للحاجات الاجتماعية وأهمها العمل على استنهاض القدرات الاجتماعية للمشاركة الحقيقية في بناء اقتصاد تنموي مستدام، ولو وفق منطلق ربحية الأعمال. إن عملاً كهذا يدفع باتجاه ضرورة تنظيم وقوفنة عمل مختلف هيكلية هذا القطاع للاستفادة الأفضل من إمكاناته وقدراته الواعدة ليكون له دور مكملاً لأدوار القطاعين الأساسيين التقليديين العام والخاص.

نسال بهذا الإطار وخارج ما تلسمه من اتكالية القطاع الخاص على الدولة للقيام بمهمة الاستنهاض كعنوان لتقرير قرارات تخدم مصالح فئة قليلة من المجتمع. السؤال ما مدى اطلاع ومعرفة القطاع الخاص السوري لحقوق المجتمع السوري في البرامج والمبادرات الدولية الهادفة للنمو الاقتصادي والبحث العلمي؟ ما مدى نضوج فكرة ريادة الأعمال الاجتماعية والتخلي بروح المبادرة والاستثمار ومراعاة المسؤولية الاجتماعية، والتفكير بالأعمال وابتكار الحلول والأفكار، والربط بين نظرية الإدارة والحياة العملية، ووضع دراسة التأسيس وتحفيز الإبداع وإدارة الابتكار والاستدامة مع خلق تشابكات مع ريادة الأعمال الاجتماعية؟

نسال قطاع المال والأعمال في سورية والذين يتأدون بعملية استنهاض الاقتصاد والاستثمار، أين دوركم في خلق التشابكات مع مبادرة الميثاق العالمي للأمم المتحدة والذي بات اليوم يضم العديد من الشركات المتوسطة والصغيرة الحجم والمعاهد والمنظمات غير الحكومية؟ نقول لكم إن من حق المجتمع السوري الاستفادة من هذا الميثاق العالمي، أين دوركم في تفعيله؟

أين دوركم في تفعيل عمليات تمويل تأسيس شركة بفكرة عمل مبتكرة واحتمال نسبة نمو مرتفعة؟ حيث يرتبط نجاح الشركات الناشئة في مدى قدرة القطاع الخاص على خلق تشابكات بين هذه الشركات الناشئة والبرامج التمويلية التي تعتمد دول ذات اقتصاد متين وتحترم دورها في النهوض الاقتصادي داخل المجتمعات الأهلية ذات الاقتصاد الضعيف. أين الناشئة التي تعتمد بالأساس على القدرة الابتكارية والبروتة والحداثة والتسلسل الإداري الهرمي والمنسطح؟ أين دور القطاع الخاص الذي ينادي باستنهاض الاقتصاد والاستثمار في خلق التشابكات بين ريادة الأعمال الابتكارية وبرامج البحث العلمي الأكاديمي الممول بمبادرات دولية؟

لنوضح للذين يتأدون باستنهاض الاقتصاد والاستثمار أن الاقتصاد الاجتماعي التضامني الذي يعتمد على القطاعات الأهلية في الاتحاد الأوروبي يشمل ١٠ بالمئة من مجموع المؤسسات ويوفر ٦٠٥ بالمئة من فرص العمل المدفوعة وذلك من خلال انتشار نحو مليوني مؤسسة، تشغل ١٤ مليون شخص. منها ٢٠٠ ألف مؤسسة فرنسية ضمن الاقتصاد الاجتماعي حققت زيادة في التوظيف بالقطاع الخاص بنسبة ٤ بالمئة مع الإشارة إلى أن القطاع الثالث يسهم بحوالي ١٠ بالمئة من الناتج المحلي في فرنسا.

نقول لكم إن إطلاق شعار استنهاض الاقتصاد والاستثمار يخلق مسؤوليات كبيرة على عاتق من يتبناه والرهان يكون على المجتمع وليس من خلال الاتكال على الدولة.

■ **عامر إلياس شهدا**

#### ■ أمير حقوق

**أصبح الإنتاج الفني الدرامي والسينمائي**

**قوة اقتصادية تتمتع بها الدول، إذ يسهم**

**بنسب كبيرة في الناتج المحلي لأي دولة**

**وهذا ما جعل بعض الدول تهتم وتنشج**

**وتطور هذه الصناعة الفنية وجعلها**

**اقتصاداً قائماً بحد ذاته، بعيداً عن جوانبه**

**الثقافية والاجتماعية، لما يحققه أي عمل فني**

**من إيرادات ضخمة ونسب أرباح خيالية،**

**الأمر الذي يتطلب توظيف مئات وآلاف**

**العاملين في هذا الإنتاج وبالتالي يعتبر القطاع**

**الفني محركاً لنمو الاقتصاد المحلي ومن**

**أقوى دعائمه وركائزه الأساسية.**



لإنعاش الاقتصاد المحلي، وعجلة الاقتصاد الفنية، تحولت لسبعة تباع وتنترى، فلا يمكن عزل هذه الأعمال عن الاقتصاد، وبما أن هذا المنتج يرتبط بالمهن الأخرى ويؤدي لتنشيطها كصناعة الملابس والديكور والصوت والتصوير والمونتاج، فإنه حتماً يحفز ويدعم الاقتصاد بشتى الوسائل ومن كل الجوانب، فلا أحد ينكر أن الصناعة الفنية- الإبداعية- داعم حقيقي وأساسي في الاقتصاد الوطني لأي دولة، كما هو الحال في بريطانيا وألمانيا والولايات المتحدة، وعربياً تتمثل مصر الدولة الأولى عربياً في تحقيق أعلى الإيرادات الفنية الدرامية والسينمائية والتي تحقق انتعاشاً كبيراً للاقتصاد المصري وتأمين مردود جيد لخزينة الدولة المصرية.

وفي سورية، يتمتع الإنتاج الفني الدرامي بشهرة عربية واسعة من خلال نسب التوزيع العربية العالية، ما جعلها حاضرة في أغلبية شاشات الوطن العربي، ورغم صعوبة الحصول على نسب الأرباح والإيرادات التي يحققها العمل الدرامي الواحد، إلا أنه يساعد في تأمين دخل لمئات العوائل وتنشيط كل المهن التي تحتاج هذه الأعمال مستلزماتها، كإيجار مواقع للتصوير وتأمين التجهيزات والمعدات التصويرية، بالإضافة لشراء كميات كبيرة من الملابس للفنانين وتنشيط المطاعم والمحال التجارية القريبة من هذه المواقع، فضلاً عن تشغيل كادر كبير من الفنيين والفنانين.

الأمر الذي يفرض جدلية استغلال هذه الدراما في إنعاش وتحسين الاقتصاد السوري المهتل، لما تؤمنه من توفير آلاف فرص العمل وتأمين كمية جيدة من القطع الأجنبي لكونها صناعة تصنع منتجاتها للخارج، وهذا قادر على تأمين كميات كبيرة من القطع الأجنبي، بالإضافة لإحداث عجلة اقتصادية ضمن مكان تصوير العمل الواحد في الفنادق والمطاعم والمحال ومقاصد السياحة وبالتالي يسهم في الحد من نسب البطالة، فكيف تسهم الدراما السورية في تحسين الاقتصاد الوطني وكيف يجب استغلالها وتوظيفها لإنعاش الاقتصاد؟

#### دوران العجلة الاقتصادية

وفي حوار خاص مع «الاقتصادية»، كشف رئيس لجنة صناعة السينما والتلفزيون علي عنزير أن بلدان العالم الكبرى تعتمد على الصناعات الإبداعية بجزء من اقتصادها الوطني، ومثال على ذلك، الولايات المتحدة (يوليو) تعتمد على الصناعات الإبداعية بنسبة ١٣ بالمئة من قيمة إيرادات الخزينة العامة للدولة.

وتابع: سورية بلد متقدم فنياً ودرامياً ومصدراً للإبداع، بكل تأكيد تسهم الدراما-الحراك الفني- في سورية بدوران العجلة الاقتصادية الكبرى، بما أنه يضم مستثمرين يصنعون داخلياً ويصدرون، وتكثر هذه العملية، وهذا ما يؤدي

بحاجة إلى تنظيم وتمويل وإدارة فعالة على المستوى الجزئي، أما على المستوى الوطني فهي بحاجة إلى سياسات كلية متكاملة ومتناسقة ومتناغمة مع الإستراتيجية التنموية، وبالتالي لا بد من اعتماد مدخل المؤسسات في عملية تطور الصناعة الإبداعية، وهي بحاجة للتمويل الذي يؤدي إلى «المتاجرة»، والثقافة بحد ذاتها هي سلعة عامة، أي من وجهات الأساسية للدولة كالتعليم والدفاع، لكن لا يمنع أن نتعامل معها بعقلية اقتصادية حسب طبيعتها والإمكانية، بحسب د. صالح.

#### عائداته ضخمة جداً

وتابع: الفن هو أحد فروع القطاع الثقافي، وبالتالي يكون أحد فروع الصناعة الإبداعية، وراثماً أي منتج له قيمتان، قيمة ظاهرة مباشرة وقيمة غير ظاهرة وغير مباشرة، فالفن عدا فائدته الاقتصادية الكبيرة إلا أنه يحمل رسالة وقيمة ويمكن أن يكون له دور في إضافة قيم تجارية واقتصادية، وبالتالي توجد شركات إنتاج كبرى توفر آلاف فرص العمل للعاملين من كل المستويات، فالיום العمل السينمائي أو الدرامي تفوق تكلفته مئات الملايين وأكثر وعائدته تكون ضخمة جداً، واليوم هذا القطاع لا تقتصر ماهيته على المال فقط، وإنما على تعزيز الروح الجمالية والثقافية وحسّ الانتعاش.

#### احتضان هؤلاء الرواد

وأشار د. صالح إلى أن هذا القطاع قادر على تشغيل وخلق عشرات آلاف فرص العمل وخصوصاً في العصر الرقمي الحالي، والإنتاج الدرامي هو جزء من الإنتاج الثقافي

#### يشغل عدداً ضخماً من المهن

الصناعي عاطف طيفور أكد لـ«الاقتصادية»، أن صناعة الدراما أحد أهم الموارد للاقتصاد السوري وأهم مادة تصديرية، والمنتج الصناعي الوحيد الذي لا يحتاج إلى مواد أولية ومستودرات في حين جميع مكونات إنتاجه هي المال فقط، وأكثر منتج يسهم بتشغيل عدد ضخم من المهن المتعددة وفئة ضخمة من المجتمع.

ورأى طيفور أن هجرة صناعة الدراما السورية للخارج كارثة اقتصادية، انعكس ذلك على هجرة كادر الممثلين المحترفين للخارج وعلى فقر الممثلين البسطاء، ما يسهم بتخفيض نسبة هذه الكوادر بالمستقبل وانذارت هذه المهنة.

#### الدعم يختلف

وبيّن طيفور أن دعم صناعة الدراما لا يقل أهمية عن دعم أي منتج صناعي، في حين يتركز هذا الدعم فقط بالمال

والقروض والتسهيلات، بعيد جداً عن دعم الصناعة التقليدية بالمواد الأولية المستوردة والمحروقات المستوردة والتسهيلات الجمركية والضريبية وغيرها، وهذا الدعم يعكس على تحويل اليراث السورية إلى قطع أجنبي من دون عشاء الترويج والتسويق للخارج ومن دون عشاء الانتفاع على العقوبات من دون عشاء المنافسة.

#### علينا استغلال هذا المنتج

وأكمل شارحاً: بظل العقوبات وارتفاع تكاليف الإنتاج الصناعي التقليدي والساد الداخلي وضعوبات التصدير والشحن وغيرها، علينا التركيز على هذا المنتج الصناعي الذي قد يكون أهم مورد للاقتصاد السوري وأهم مورد

الإبداعي، والتاريخ الحضاري لسورية ممتلئ بالمواهب والمفكرين والمبدعين، فهو قادر على إنتاج دراما أصيلة وحقيقية، والنقطة الجوهرية الأساسية هي محاربة الغزو الثقافي كالأعمال المدبلجة، ويوجد في سورية قدرة هائلة في قيادة قطاع الإبداعي، ومن هنا يأتي دور الدولة في حماية واحتضان هؤلاء الرواد على المستوى العربي والإقليمي والعالمي، واليوم يطلق على الصناعة الإبداعية مفهوم «الاقتصاد الخلاق».

#### يتطلب إستراتيجية تنمية

وحسب رأيه، لاستغلال هذه الصناعة في تنشيط وإنعاش الاقتصاد فإنه يتطلب إستراتيجية تنمية تميل لتطوير الاقتصاد الإبداعي، وهناك جهود فردية ومؤسسية كثيرة ولكن بحاجة لإطار مؤسسي متكامل تقوده الحكومة ومنظور علم الاقتصاد في رسم هذه الإستراتيجية، وتعزيز دور المؤسسات الرسمية والخاصة، وبالتالي يتعش الاقتصاد من خلال توفير عشرات آلاف فرص العمل ويفتح آفاقاً كبيرة جداً، والأهم يعزز الحالة الثقافية والفنية والتربوية والتعليمية لدى الأفراد.

#### مصدر لجذب الاستثمار

واعتبر د. صالح أنه عندما تتطور هذه الصناعات والتي بدورها خلق عشرات الآلاف من فرص العمل وتعزيز دخل الأفراد، ففي البداية يحتاج هذا القطاع من الحكومة لدعم انتقائي مدروس وموجه وهادف كالرعاية والحماية والإعانات، وبعدها يتحول لمصدر إيرادي ضخم من خلال فرض الضرائب، وأيضاً لمصدر كبير لجذب الاستثمارات.

**المرشح المستقل**  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)

**الدكتور عبد الرحمن الجعفري**  
خير الناس أنفعهم للناس

**المرشح المستقل**  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)

**رجل الأعمال بلال النعال**  
يدأ بيد لمستقبل واعد

**المرشح المستقل**  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)

**الدكتور عبد الرحمن الجعفري**  
خير الناس أنفعهم للناس

**المرشح المستقل**  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)

**رجل الأعمال بلال النعال**  
يدأ بيد لمستقبل واعد



التشاركية، لجهة السماح وفتح المجال لكل الشركات والمؤسسات العامة أياً كان شكلها الدخول في شراكة مع قطاع الأعمال الخاص عبر صيغة شراكة مشتركة، تعمل وفق مبادئ المحاسبة وحوكمة الشركات وغير ذلك، الأمر الذي يفرض تطوير وإلغاء التعارض والتناقض الذي يحصل أثناء التطبيق على الأرض مع قانون الشركات وقانون التجارة المعمول بهما حالياً.

#### إيجابيات وسلبيات

النظر للأمر من زاوية واحدة يعد جنوحاً عن المهنية بسلك عام، وتعزيز ثقافة ريادة الأعمال، عبر تشجيع المصارف المحلية على توفير التمويل اللازم للمشاريع الرائدة، بتسهيلات ائتمانية ومعدلات فائدة منخفضة..

#### قطاعات التشاركية

لكل خطوة استثناءاتها، كما للتشاركية قطاعات مجددة تصلح لها، ولا يمكن اللجوء إليها دائماً برأي الأستاذ في كلية الاقتصاد جامعة حلب حسن حزوري، والصيانة لجهة زيادة الإنتاجية، وتوزيع المخاطر بين العام والخاص، أو تخفيضها كحد أدنى، ولاسيما مخاطر التشغيل.

بينما تغدو الفكرة غير مناسبة برأي حزوري من باب تقويت فرصة الإيرادات الصافية عن الخزينة العامة نتيجة التشاركية، وخاصة لبعض القطاعات الإستراتيجية، كقطاع الاتصالات مثلاً، أو ضعف الفريق التفاوضي الممثل للجهات الحكومية المعنية بالتشاركية، نتيجة عدم امتلاكه الخبرة الكافية أو مهاراته التفاوضية الفعال، ما يؤدي إلى الإضرار بحقوق الدولة أو إخفاق التفاوض مع القطاع الخاص أحياناً، الذي يفضي إلى تنظيم عقود غير متوازنة يشوبها الفساد أحياناً.



من دمشق للجلك سورية



المرشحة المستقلة  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)  
الدكتورة الصيدلانية ربا ميرزا  
علم وعمل .. هوية وانتماء



من دمشق للجلك سورية



المرشح المستقل  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)  
الاقتصادي مصان النحاس  
معاً لدعم المشاريع الصغيرة

## لا بد من أن تتحول القطاعات الاقتصادية أولاً بأول نحو اقتصاد السوق لتعزيز النمو

حيث التسعير، في حال كانت المشاريع تقدم خدمات حكومية، مع وجود ممثل عن الحكومة، يلعب دوراً أساسياً في توجيه القرار، ما يخدم الإستراتيجيات الحكومية، مع تطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة، أما في حال المشاريع التي تنتج سلعاً وخدمات منافسة للقطاع الخاص، يجب عليه أن تُمنح إدارتها المرونة الكافية في تحديد الأسعار، وفق قواعد السوق التنافسية، ومحاسبة إدارتها على النتائج سواء من حيث الربح أو الخسارة.

كما يوسع الحكومة وفق رؤية د. حزوري أن تقدم نفسها كـ«برنس مان» قوي أمام القطاع الخاص، من خلال تعزيز ريادة الأعمال وخلق بيئة تدعمها وتشجعها، من خلال العديد من الطرق التي تمكنها من إحداث تأثير إيجابي على بيئة ريادة الأعمال في سورية، ذكر بعضها د. حزوري بقوله: «بدايةً عليها الحد من الإجراءات البيروقراطية وتعقيدها وتحديث القوانين، ما يساعد على سرعة منح الموافقات والتراخيص اللازمة، إلى جانب الاستثمار في التعليم والتدريب ما يلبي بشكل دائم حاجة سوق العمل من التخصصات المهنية، والعمل على إنشاء إطار قانوني داعم لريادة الأعمال، من خلال تبسيط تسجيل الأعمال التجارية والصناعية

الاجتماعية والبيئية، وبما ينسجم مع الأهداف التنموية والحاجات الاقتصادية، وإلى تقييم عادل لمجموع الأصول الثابتة، فالتجارب العديدة لمشاريع التشاركية، أثبتت وجود هدر للمال العام وغبن من الطرف الحكومي لمصلحة القطاع الخاص.

كما أنه عند الحديث عن القطاع العام، تقصد به القطاع العام الصناعي، الزراعي والخدمي، ومع ذلك نجد أن معظم الشركات الخاسرة تقع ضمن شركات الاقتصاد الحقيقي، والمقصود هنا وفق رؤية حزوري الشركات الصناعية والزراعية، التي تتعدد أسباب خسارتها، فمنها ما يتعلق بالأمن للطاقت الإنتاجية، الجهات الرقابية والوصائية، ومنها قد يكون بسبب الإدارة والفساد وعدم وضع الرجل المناسب في المكان المناسب، ومنها يعود لارتفاع تكاليف الإنتاج الثابتة، وعدم القدرة على التشغيل الأمثل للطاقت الإنتاجية، نتيجة تهاك الخطوط الإنتاجية.

وقدمها، لأسباب كثيرة مثل التقادم التكنولوجي وعدم جدوى تشغيلها فنياً وتسويقياً، أو نتيجة نقص العمالة، بسبب تدني الرواتب والأجور مقارنة برواتب القطاع الخاص، ما يجعل من شركات القطاع العام، مركزاً للتدريب المهني للقطاع الخاص، وبالتالي دوران مستمر لليد العاملة، وهجرة مستمرة للكفاءات الفنية والإدارية.

#### مفهوم الإدارة من منظور التشاركية

تتنازع الأهداف والغايات، لذا علينا التمييز بين مشاريع تشاركية، تقدم خدمات حكومية غير تنافسية، وبين مشاريع تقدم سلعاً اقتصادية شبيهة بسلع القطاع الخاص، توصيات قدمها الدكتور حسن حزوري، يبني عليها الكثير لجهة تحديد الإدارة بيد من، التي لا بد أن يملكها القطاع العام وفق توجهات الحكومة من

## التشاركية من منظور النهوض بالاقتصاد المحلي

# مساع حقيقية لحلول جذرية إنقاذية بعيداً عن تحديد الهوية بين الخصخصة وسيطرة المحسوبية ما آفاق التشاركية اليوم؟

#### بارعة جمعة

تهدف إلى تعميق الفكر الاقتصادي الوطني الخاص وتكوين هويته الاقتصادية الوطنية، أي إعادة هيكلة بعض مؤسسات الدولة من جهة، وجمع الفعاليات ضمن مسار التنمية وفي إطار وطني من جهة أخرى، واليوم بعد مضي قرابة الـ١٣ عاماً من عمر الحرب على سورية، باتت مسألة التشاركية ملحة للغاية، ولاسيما بعد صدور القانون رقم ٣ لعام ٢٠٢٤ القاضي بالسماح لجميع الشركات بالدخول ضمن عقد شراكة بين القطاع العام والخاص، والتي تعد المرة الأولى التي يُسمح بها للراسمال الخاص بالدخول بصيغة شريك إستراتيجي تنموي يقدم خدمات عامة واستثمارية، حيث الأولوية هنا للاستثمار في البنى التحتية شرط مراعاة المصلحة العامة. واليوم بعد الخسائر المتلاحقة التي لحقت بالقطاع العام، باتت الشراكة بينه وبين الخاص بمنزلة الخيار الإقناذية الوحيد له، بعيداً عن مفهوم الخصخصة التي مازال الجميع يتخوف منها، لكن ثمة تساؤل يفرض نفسه أمام هذا الإصرار على المضي بنهج التشاركية وهو.. كيف نجد شراكة حقيقية وفاعلة بين القطاعين العام والخاص وتكاملاً في السياسات النقدية والتجارية خدمة للتنمية الاقتصادية؟!

#### آراء مرحبة ولكن..!!

لا يزال التعاطي مع الفكرة بحد ذاتها يجلب الكثير من التناقضات في ردود الأفعال، التي تباينت بين مؤيد ومعارض لها، ولكل أسبابه.

تري بعض الإدارات في التشاركية خياراً غير موفق، بالمقابل تعلق أصوات الأكاديميين والمتابعين، ممن يرون فيها نوعاً من «الخصخصة» إلا أنها بمنزلة الدواء الوحيد الذي لا بد منه.. وهنا يقدم الخبير الاقتصادي جورج خزام رؤية حول التشاركية، من مبدأ أن انفصال الملكية عن الإدارة هو السبب الأكثر أهمية لفشل القطاع العام في قيادة الاقتصاد الوطني، أي أن المدير ليس هو المالك وليس مهتماً إلا بمصلحته الشخصية على حساب المصلحة العامة للمؤسسة التي يديرها.

وهنا تغدو الخصخصة هي الحل الأمثل، حيث يكون صاحب الخبرة بالعمل من القطاع الخاص حاضراً بمكان العمل، وتقسّم التشاركية هنا بنوع أقرب للخصخصة وتحويل بعض القطاعات الحكومية لقطاع مشترك مع القطاع الخاص. خصخصة القطاعات الخاسرة هو ربيع صافٍ بحد ذاته برأي خزام، لأن السبب الوحيد لخسارة أي قطاع حكومي هو سوء الإدارة، وهنا تبدو الخصخصة الحل الوحيد أيضاً برأيه.

ويعود الدكتور العدي داعياً الجميع لترجمة توجهات السيد رئيس الجمهورية بشار الأسد، بقوله: «علينا الانطلاق لتبني أسس السوق الاقتصادي الذي يقوم على المنافسة والفائدة بالدرجة الأولى، وأن تتحول القطاعات الاقتصادية أولاً بأول نحو اقتصاد السوق، حيث نقلل من الأعباء الاقتصادية الموروثة..» هناك من يقول: إنها ليست مناسبة للاقتصاد السوري في ظل أزمات قائمة كهذه، وأن تطبيقها قد يظهر عيوباً والمشروعات الوليدة لن تكون ناجحة كما يجب، لتحملها عيوب ذلك الإرث من القطاع العام وكذلك النظرة الفردية للقطاع الخاص ومنهجية عمله واستثماره قد يولد بعض الإشكالات.. ليبقى كل ما جرى وما يجري هو مقاربات خجولة من الخاص ولا يعول عليها كثيراً، ليبقى الحل الأنسب بالتوجه إلى اقتصاد السوق من دون خجل أو مواربة، وإعادة تفاصيل قانون التشاركية من البداية وتعديل بعض فقراته.

#### متطلبات نجاح التشاركية

إذاً ما المطلوب لنجاح التشاركية بين القطاعين وفق الواقع الحالي للاقتصاد السوري؟ سؤال يتبادر لأذهان الجميع، في وقت يرى فيه الأستاذ في كلية الاقتصاد جامعة حلب حسن حزوري أنه وفق الواقع الحالي وفي جميع القطاعات والأنشطة، يجب أن تركز على معايير معينة يتم الاستناد إليها في اتقاء المشروعات أو القطاعات التي تحتاج إلى تشاركية، ولا بد أن تتبنى هذه المعايير من الأهداف التنموية والحاجات الاقتصادية والاجتماعية الوطنية.

هنا علينا التمييز بين نوعين من التشاركية وفق رؤية حزوري، الأولى دائمة بنسب محددة من رأس المال توزع بين العام والخاص، تضم مشاريع تقدم سلعاً أو خدمات، وبين تشاركية مؤقتة، يتم تنفيذها عبر عقود (dot) بناء، تشغيل، نقل أو غيرها من صيغ التشاركية ولمدة زمنية محددة، ومن ثم الانتقال بعدها إلى المشروع بالكامل إلى القطاع العام، إضافة للتشاركية عبر شركات مساهمة مشتركة، مع القطاع الخاص، سواء كان ذلك مع شركاء اعتبارياً أم شركاء طبيعيين.

ويضيف حزوري شارحاً أهمية الخطوة في واقع الاقتصاد السوري الراهن قائلاً: «التشاركية ضرورة ولا بد منها لاعتبارات عديدة، منها: تبعات الحرب من التدمير الذي طال قسماً كبيراً من المعامل والشركات والمنشآت، وبالتالي توقفها عن العمل، يقابل ذلك عجز الحكومة عن تأمين الموارد المالية الكافية لإعادة تأهيل هذه المنشآت، أو تجديد خطوطها الإنتاجية، من هنا تأتي ضرورة التشاركية لأسباب مالية وإدارية وتسويقية، وعدم قدرة الشركات الحكومية على مواكبة التغيرات التكنولوجية والتسويقية، أو على إنتاج أو تقديم سلع وخدمات قادرة على المنافسة داخلياً وخارجياً.

الثقة أولاً، من هنا انطلق الدكتور حزوري في حديثه عن أهميتها وضرورة وجودها بين الطرفين، ضمن مبادئ: الأول تعزيز وتطبيق مبادئ الحوكمة الرشيدة من (شفافية، عدالة، شمولية، فاعلية، كفاءة ومساءلة).. إلخ، وثانياً: إيجاد بيئة تشريعية من قوانين وتشريعات، وتوعمد بين مصلحة الدولة وفق اعتبارات اقتصادية واجتماعية وأمنية ومصلحة القطاع الخاص الذي يبحث عن الأمان الاقتصادي. كل ذلك لا يلغي أهمية إعادة تقييم عادل وشامل لمنشآت القطاع العام وكل الأملاك الحكومية التي يمكن أن تكون موضوعاً للتشاركية برأي د. حزوري، ما يتطلب اللجوء إلى دراسات جدوى اقتصادية تفصيلية بكل أبعادها، القانونية، التسويقية، الفنية والمالية،



### العدي: التخلي عن أجزاء من بعض المؤسسات للخاص وفق اشتراطات إجراء اقتصادي

أنه تم التخلي عن شركات معترفة أو لم تحقق العائد الاقتصادي المطلوب للقطاع الخاص، بعد حسابات فإن إعادة هيكلتها اقتصادياً وإنتاجياً تكون مكلفة، ومن الصعب إعادة لها للدورة الاقتصادية، فلا ضير هنا من التخلي عنها، لاستحالة عودتها للإنتاج في ظل ظروف صعبة. لا أحد ينكر أن مثل تلك الشركات جاءت ونشأت في سنوات قديمة وأحدثت في ظل توجهات وأفكار اشتراكية بحتة، وبأن نصف هذه التوجهات بلا رجعة هو أمر قد يكون نافعاً، مثل تحقيق الهدف الاقتصادي والاجتماعي معاً في ذلك الحين. فالهدف الاقتصادي لم يتحقق، لا بل أخفق إخفاقاً ذريعاً، وهنا علينا التفكير بخيار آخر، قد يكون التخلي عن البعض، والذي مجال عودته بعائد اقتصادي.. وكمثال طرحه الدكتور في كلية الاقتصاد إبراهيم العدي، شركة نقل داخل للقطاع العام خاسرة. إذا تم التخلي عنها لستتثمر مقابل المحافظة على الأيدي العاملة كاملة مع تطبيق بعض المحددات، فهذا لا شك قد يتحقق الهدف الاقتصادي منها بوقف تزييف الخسائر وصعوبة تأهيلها كما يجب من جانب الحكومة، كما يتحقق الهدف الاجتماعي من خلال تشغيل الأيدي العاملة بالصورة المنتظمة.

التشاركية بالصورة الحالية غير واضحة المعالم، وربما تشكل خطورة بأن يصبح الشريك مالكا حقيقياً، وبالتشاركية الحقيقية المنشودة يجب أن تكون الدولة المالك الغائب، كما أنها ليست بالبيع كما يظن البعض، متسائلاً: لماذا لا يتم تسهيل وتبسيط إجراءات التخلي بصورة أفضل؟ مع اشتراطات ومطرة خضية من الوقوع بالأخطاء والإشكالات، لوجود بعض حالات القصور وعدم الوضوح بالشكل الصحيح.

### حزوري: على الحكومة أن تقدم ذاتها كـ«برنس مان» قوي أمام القطاع الخاص

إلا أن البعض يعتقد أن التشاركية تعني بيع البلاد وقبض ثمنها، وهذا غير صحيح بالمطلق برأي خزام، وإنما هو تصحيح لكل ما هو غير مقبول في ثقافة العمل التجاري والصناعي، فالمشكلة الكبيرة بالتشاركية مع القطاع العام هي أنه في حال نشوب أي خلاف، يقف القانون دائماً لمصلحة القطاع العام، ما يجعل التشاركية أمراً غير مرغوب به من نظيره الخاص. ويضيف خزام شارحاً طرق تفعيل التشاركية: «يتم تفعيل التشاركية من خلال الاتفاق بشكل كامل على أدق التفاصيل في حال نشوب أي خلاف، مع اعتبار العقد شريعة المتعاقدين بين القطاعين، وهو الحكم للفصل بينهما في حال أي خلاف..!»

#### أقل تذاؤلاً

الأجواء غير مناسبة، بهذه العبارة افتتح نائب عميد كلية الاقتصاد في جامعة دمشق الدكتور إبراهيم العدي حديثه عن مبدأ العمل، بقليل من التفاوض حول تطبيق التشاركية بالوضع الحالي، عبر طرحه لمشكلات القطاعات الاقتصادية المهمة والصناعية الكبرى والتي من الممكن أن تكون حيوية. نتجج التشاركية بوجود فرص استثمارية مع جملة قوانين رادعة وقوية لدولة قوية جداً، تضبط أي إشكالات تمنع التجاوزات التي ربما قد تحصل برأي د. العدي، وإلا فستتحوّل إلى مشروع يضمن الربح للقطاع الخاص على حساب العام، وهنا ينطبق المثل القائل: «شريك الدولة كشريك الماء على طول كسبان..»

الحل اليوم ليس بصورة التشاركية المطروحة، وفي حال أردنا النجاح بالتشاركية الحقيقية، علينا التخلي عن جزء من القطاع العام، وهذا ليس بدعة، هناك تجارب في دول أخرى ناجحة تؤكد ذلك، عدا



## من يحدد الأسعار في الأسواق السورية؟

# آليات غير مفهومة وهي باب من أبواب الفساد

■ غزل إبراهيم

فوضى التسعير وغياب الإستراتيجيات الواضحة والحلول لتحقيق التوازن بين الدخل والأسعار لا تزال المعضلة الأكبر التي تواجه الأسواق السورية، التي يتم التسعير فيها وفقاً للكيف والمزاج وكه على حساب الفقير الذي اكتوى بنيران الغلاء، وأصبح شيخ المجاعة يهدد قسماً كبيراً من السوريين الذين لا حول لهم ولا قوة. قال أمين ستوصلنا السياسات التسعيرية المتبعة وهل البقاء على ما تناقله المسؤولون من أساليب وطرق أكل عليها الزمن وشرب ستحل المشكلة؟

### آلية التسعير

قد يبدو تسعير المواد والخدمات الضرورية من اختصاصات وعمل مديرية الأسعار في وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك فقط لكن في الواقع فإن هذه العملية تتم من خلال لجنة تسعير مركزية تضم وزارة التجارة الداخلية والمصرف المركزي والجمارك والاقتصاد وممثلين عن اتحادات التجارة والصناعة والزراعة والتي تقوم بالاجتماع أسبوعياً لتدقيق جميع البيانات المطلوبة وإصدار صك التسعير المناسب وفق ما صرح للاقتصادية مدير مديرية الأسعار في وزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك زين صافي. لجان تحديد الأسعار تحدّد في كل محافظة وتضم عضو مكتب تنفيذي لمجلس المحافظة المختص ومدير التجارة الداخلية وممثل عن وزارة الزراعة وممثل عن غرف التجارة أو الصناعة أو السياحة أو اتحاد الفلاحين أو الحرفيين حسب الحال.

وتقوم اللجنة بتحديد أسعار المواد والمنتجات والسلع والخدمات المحلية وتحديد بدل أداء الخدمات التي لها تأثير في أسعار السلع والخدمات وتحديد بدل أداء الخدمات في الفنادق والمطاعم والمقاهي والملاهي وجميع المحلات التي تقدم الطعام والمشروبات. وللتب في الاعتراضات المقدمة على القرارات الصادرة عن لجنة التسعير المركزية ولجان تحديد الأسعار في كل محافظة تشكل لجنة مركزية برئاسة معاون الوزير وعضوية ممثل عن وزارة الاقتصاد والجمارك وممثلين عن الاتحادات حسب نوعية الاعتراض المقدم وفقاً لصافي. ولتحديد الحد الأقصى للربح في إنتاج أو استيراد المواد ولجميع حلقات الوساطة التجارية أوضح صافي أنه يجب على كل مستوردي ومنتجي المواد (السكر- الرز- الزيوت والسمون بكل أنواعها- الشاي- المنة- البن بجميع أنواعه- الحليب المجفف معلبات الطون والسردبن، والموز والأعلاف ماعدا المتممات العلفية) التقدم



## مدير الأسعار في «التموين»: على المستوردين تقديم وثائق تكاليف الاستيراد بشكل دقيق

لوزارة التجارة الداخلية مديرية الأسعار بوثائق تكاليف استيرادهم أو إنتاجهم لتتم دراسة التكلفة وإصدار الصك السعري لكل حلقات الوساطة التجارية وذلك قبل طرحها بالأسواق وتفوض مديريات التجارة في المحافظات بدراسة بنية تكاليف المواد والسلع. وتقوم الوزارة- حسب صافي- بشكل مستمر بمتابعة استقرار الأسواق ووفرة المواد فيها وتوجيه مديريات التجارة الداخلية بالمحافظات لتشدّد الرقابة على الأسعار ومراقبة الجودة والمواصفات.

### مغارة علي بابا

كلام مديرية الأسعار ينفخه الواقع المرير وقد ملّ الناس من الآليات والسياسات المتبعة في كل المجالات ليس فقط بالتسعير وخاصة أن هذه الآليات متبدلة ومتغيرة بسرعة وقائمة على التجريب فإن نجحت كان به وإن لم تنجح نغيرها. وآليات التسعير غير مفهومة وهي باب مشرع من أبواب الفساد. إذا نظرنا إلى كثير من أسعار المواد في الأسواق نجدها غير منطقية ومبالغ فيها، وبعض المواد

عضو مجلس غرفة تجارة دمشق مصان نحاس، الذي أكد حصول خلافات بين الغرفة والوزارة عند التسعير في كثير من الأحيان، فالغرفة تجد أنه من الأجدى تخفيف التكاليف للصناعي والمستورد لخلق المنافسة والحد من التهريب الذي يضر بخزينة الدولة، وأن تكون هناك دراسة علمية وواقعية لمعرفة أسباب ارتفاع الأسعار ولماذا تكلف المنتج السوري أعلى من دول الجوار ولماذا تزيد بضاعة الصناعي السوري بنسبة ٣٠-٤٠ بالمئة من تكلفة المنتج نفسه في دول الجوار.

في هذه الحالة فقط تتدخل الحكومة:

التدخلات الحكومية في التسعير خطأ فالإقتصاد قواعده والأسعار تنضبط في الأسواق من خلال تأمين منافات المنافسة الحقيقية وهذا هو الدور المنوط بالحكومة من خلال تشريعات رشيقة وواضحة، وتتدخل الحكومة في حال وجود ضرورة، أي في حال الأزمات والاختناقات، أما أن تكون الحكومة هي التاجر وهي الضابط فالأمور ستسير بشكل سيئ، لأن كل إجراءاتها لمصلحتها كتاجر.

### بلا دور!

مع الأسف الأسعار غير واقعية وأحياناً تكون دون المطلوب لأن المسؤولين وحدهم الذين يعرفون ويضعون القوانين والإجراءات وفقاً لأهوائهم ومزاجهم وعلاقاتهم. والأسعار بالأسواق لا علاقة لها بما يصدر عن وزارة التجارة وهذه الوزارة منذ أن أنشئت لم تستطع ضبط الأسواق وعندما أصبحت وزارة تجارة داخلية وحماية مستهلك أصبح المستهلك بلا حماية وعرضة للنهب وكل أشكال الاستغلال فإذا نظرنا إلى دول العالم أجمع ليس هناك وزارة اسمها وزارة حماية المستهلك لأن هذا دور المجتمع الأهلي ودور الحكومة في تأمين المنافسة وضرب الاحتكارات الموجودة، وكل إجراءاتنا تقود إلى احتكارات وتحكم بعض المنتفذين في الحياة الاقتصادية اليومية للناس ما تسبب بنتائج سلبية قد توصلنا إلى الهاوية ما لم نتدارك الأمر وفقاً لعربش.

### موضة المنصات لا دين لها

تقوم مديرية الأسعار وفقاً لصافي بقبول وناثق التكلفة وتدقيقها ومطابقتها مع برنامج الاسكودا وإدخال البيانات عبر برنامج تسعير للحصول على التكلفة وإضافة نسب الأرباح لها وفق القرارات النافذة ولكل حلقات الوساطة التجارية وإقرار هذه التكاليف في لجنة التسعير المركزية. وحاليا بدأت المديرية بأرشفة جميع البريد الصادر والوثائق المقدمة للمديرية وسحب البيانات الجبركية من برنامج الاسكودا للمواد الأساسية وإرسالها للمديريات في المحافظات لتتابعها والتأكد من قيامهم بتقديم وثائق التكاليف وفقاً لصافي. فهل ستحل المنصة المشكلة وخاصة أن المنصات أصبحت موضة منصات لتمويل المستوردات منصة للعمل- منصة لكل شيء؟ والحقيقة هذه المنصات لا تغني ولا تسمن من جوع وآليات

التسعير ستبقى باباً واسعاً للفساد وغير منطقية وغير موضوعية، البعض قادر كمنتج أو مستورد على فرض الأسعار بأساليب مختلفة ومديرية الأسعار ليس لها أي وجود في عمليات البيع والشراء، والأرشفة والأتمتة أصبحت موضة قديمة في الدول منذ أكثر من ٣٠ عاماً. والكلام عن أتمتة ومنصة للأسعار كلام بلا معنى وهم يحاولون إيهام الناس بالمنطقية والعلم بإدارة الأمور ولكن الواقع أصدق من يتحدث عن نفسه، وواقع الأسواق مرير جداً والدليل تفاوت الأسعار من محل محل وسط غياب شبه كامل للرقابة سواء على الجودة أو على الأسعار وفقاً لعربش.

### حجم المخالفات كبير

قضية لافتة للنظر جداً هناك خبر يومي عن حجم المخالفات بكل المحافظات، فالمدريات تقوم بتنظيم المخالفات والضبوط، وهذا يدل على حجم المخالفات الهائل بالأسواق، فالنتيجة تشير إلى أن نمطية التعاطي هي القائمة وربما التراجع في أداء بعض المهام كما أكد عربش.

### هيئة احتكار ومنع المنافسة

الاقتصاد له قوانينه وأهمها العرض والطلب والمنافسة ومجرد توافر هذه العناصر تتوازن الأسعار وحدها والمواطن يعرف مصلحته لكن الحكومة لا تعرف مصلحته. ويجب العودة إلى الأسواق وسحب مؤسسات القطاع العام منها لأنها الأعلى، وهنا يسوق الخبير الاقتصادي مثلاً على ذلك وهو هيئة المنافسة ومنع الاحتكار التي أحدثت منذ ١٦ عاماً وبكل أسف أصبحت مع الوقت هيئة احتكار ومنع المنافسة.

فما دام هناك حيتان في الأسواق تقف وراءهم مجموعة من المنتفذين لن تستطع وزارة التجارة ولا اللجنة الاقتصادية حل المشكلة برأي عربش. الواقع الحالي يؤكد أن حالة الفوضى لا تزال ضاربة أطنابها، والخشبة أن يد التجار قد تطول قوائم التسعير وفرض كلمتها في أي دراسة قد تنتج. وحسب الوقائع فإن دراسة واقع أسعار أغلب السلع والمواد والخدمات في الأسواق

السورية ومقارنتها بالتكاليف الحقيقية، تدل بما لا يقبل الشك أن التسعيرة الرسمية التي لا تكون حقيقية ولا تراعي التكاليف ونسب الربح المنطقية تؤدي إلى عكس الهدف منها، وأن هناك خللاً ما حتى الآن.

كما أن مسألة التسعير بأقل من التكلفة أتاحت المجال أمام من يمكن أن يكونوا بالمتلاعبين الذين ربما تربطهم علاقات مع بعض التجار وربما تصل العلاقة لدرجة الابتزاز، وهنا تكون النتيجة بسبب هذه السياسة «اختفاء المواد وتوقف الخدمات وارتفاع أسعارها». ومثل أساليب كهذه قد حصلت في وقت من الأوقات، في ظل عدم وضع المعايير والمحددات التي قد تضفي إلى واقع سوقي، بأسعار مقبولة ترصد المتغيرات كما يجب.

والجميع يعرف أن أسلوب التسعير القديم كان يخدم المحتكرين بشكل أو آخر، وهناك جهود لوزارة التجارة الداخلية وحماية المستهلك من أجل الخروج بآليات نظامية متكاملة وإعداد تسعيرة كاملة جديدة للبضائع والمواد والسلع

تكون مبنية على التكاليف الحقيقية من جهة وعلى أهمية المادة من جهة أخرى، وهذه السياسة الواجب إتباعها وتنفيذها حرصاً على تحقيق الرضا لكل الأطراف.

تلتزم الأسواق السورية اليوم أسس محددة وسياسات سعريّة متكاملة بطرق ومفاهيم جديدة بالتسعير، طرق تمكن الوزارة من مراقبة الأسعار في الأسواق ومحاسبة المخالفين والمحتكرين وأي من تسول له نفسه التلاعب أو الابتزاز أو فتح قنوات جانبية هنا أو هناك!..

الأسواق وما يعترها من فوضى يحتم الإسراع الجدي في المراقبة والحاسبة والتقيد بكل الأسس، والمحددات التي تخرج عن الوزارة مع التطبيق الكامل، لعله يكون في ذلك الإجراء الوصول إلى معادلة سعريّة مناسبة تسد كل قنوات الإهمال

والأعمال المزاجية أو حصول أي تجاوزات فالصك التسعيري المناسب المبنية على إجراءات شاملة هو الخيار الأمثل الآن وتشترك فيه كل الفعاليات متضمناً كل الأهداف والبيانات المطلوبة.

**دمشق قائمة**  
من دمشق لأجلك سورية

**المرشح المستقل**  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)  
**رجل الأعمال عبد الرحمن المصري**  
الصدق شعاراً والعمل واجباً

**دمشق قائمة**  
من دمشق لأجلك سورية

**المرشح المستقل**  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (ب)  
**الصناعي محمد فراس برنجكجي**  
صوتكم أمانة وخدمتكم واجب



# يوسف: خيارنا محسوم بالتوجه شرقاً ولا يمكن أن نكون منعزلين عن العالم

الاقتصاد ببساطة  
THE ECONOMY SIMPLY

التعافي المبكر للاقتصاد (٢)

استكمالاً للجزء الأول من مادة التعافي الاقتصادي المبكر في عدد «الاقتصادية» بتاريخ ٢٠٢٤/٠٦/٣٠ الذي أوضح ما تواجهه الدول الخارجة من أزمتها وحروب من تحديات جمة أبرزها معدلات التضخم المرتفعة شهرياً والتي تُضعف القدرة الشرائية للأفراد، وكذلك العجز المالي الكبير والمستمر لخزنتها والذي يعكسه المستويات المرتفعة للديون الحكومية (الخارجية والمحلية)، إضافة إلى الانكماش الاقتصادي في جميع مفاصل الحياة الاقتصادية للبلد، الأمر الذي يضعف القدرة المطلوبة لتحفيز الاقتصاد.

ونظراً لذلك فإن حبل النجاة يتمثل برفع قدرة الدولة على كسر ما يسمى بـ«فخ الحرب الاقتصادية» من خلال إدارة أدوات وموارد السياسة الاقتصادية التي تمتلكها بشكل خلاق وفعال وموجه، فبالإضافة إلى السياسات المالية والتقنية، يجب أن يشمل اقتصاد ما بعد الحرب على سياسة فاعلة ومؤثرة للتوظيف، وسياسة موجهة لتقليل بيئة الاستمرار.

وبمراجعة سريعة نرى أن معظم البلدان التي شهدت نماذج تعافٍ ونمو ناجحة كانت قد نفذت إصلاحات في وقت مبكر باتباع نهج تدريجي ومتسلسل لوضع الأساس الذي يبني عليه نهج الخطوة اللاحقة، أي إن البداية كانت إصلاحات تأسيسية تبنّت إجراءات في وقت مبكر ركزت على التقليل على الأزمات المالية، وكبح التضخم المفرط، وتدعيم مقدرات الاقتصاد الكلي بشكل متسارع، وتسهيل الإصلاحات واستقرارها، ويجرد وضع هذا الأساس، أضحى الطريق مهماً للنظام المصرفي وبيئة الاستثمار في المدى المتوسط، وهذا يعني أن السنوات الأولى حاسمة في تحديد مسار التعافي الاقتصادي وفق نهج متسلسل متدرج بعيداً عن تنفيذ «العلاج بالصدمة» مما يسمح ببناء الثقة بالإجراءات التي تم اتخاذها واستخدامها لإدخال إصلاحات أكثر تعقيداً لاستعادة ثقة المواطنين بعد سنوات من عدم اليقين، والغنف، وصولاً إلى توفير الوظائف والخدمات للأفراد والأسر، وتعزيز الثقة بالمؤسسات، وزيادة وضوح السياسات الاقتصادية، ما يعني أن نهج «التدرج» يسمح للاقتصادات المتعافية بالبناء على المكاسب المبكرة بطريقة ذاتية التعزيز ويمهد الطريق لمن يليه.

ففي الاقتصادات التي تعاني من تضخم مفرط يغذيها تمويل العجز المالي المصرف المركزي (التمويل بالجزر) وانخفاض متواصل بقيمة العملة المحلية، تكون الأدوات النقدية المشددة هي العلاج الوحيد المتاح مع تمتع المصرف المركزي بالاستقلالية الكاملة، حيث إن الإبراء الجيدة لسعر صرف العملة المحلية يعد ضرورة مهمة بغية تعزيز القدرة التنافسية التجارية، فلتخفيض قيمة العملة له عواقب وخيمة على مستويات الفقر والعمالة، كما أنه يؤدي إلى تثبيط أو تأخير الاستثمارات في الصناعات المتنافسة في مختلف القطاعات الاقتصادية.

ومن ناحية أخرى، يتمثل التحدي الرئيسي للسياسة المالية أيضاً في إيجاد التوازن الصحيح في بنود الموازنة العامة وأهدافها للفترة القصيرة والمتوسطة الأجل، والتي تكون فيها النفقات المطلوبة كبيرة فيما تكون الإيرادات ضعيفة للغاية، حيث تشكلت معظم البلدان الخارجة من الحروب بانخفاض الحصيلة الضريبية نتيجة ضعف قدرات التصصيل الضريبي وانتشار الطابع غير الرسمي الناتجة عن الحرب (اقتصاد الظل) والذي يقلل من الوعاء الضريبي، إضافة إلى وجود خلل في القوانين الضريبية المعمول بها سابقاً مع تهرب ضريبي كبير، وعلى الرغم من أن الحصيلة الضريبية قد تزداد عاماً بعد عام بعض اتجاهات تصاعدي بعد فترة من انتهاء الحرب وبدء مرحلة التعافي المبكر، إلا أن هذه الإيرادات تبقى غير كافية لتلبية احتياجات التعافي والنفقات المطلوبة بموجب الخطة الاقتصادية الموضوعية لاسيما وإن تراقف معها استمرار التراجع بسعر صرف العملة المحلية، وبناء عليه فإن استعادة القدرة المالية يتم بإعادة إنشاء إدارة ضريبية سليمة وفعالة من خلال إصلاح النظام الضريبي بشكل عاجل، وأن يسترشد هذا الإصلاح بالبرافماتية والتدرج وحساسية الحرب، وأن يزيد حجم القاعدة الضريبية والذي يعتمد على حجم وديناميكية القطاع الاقتصادي الرسمي الخاضع للضريبة، لذا فإن إعادة بناء وتوسيع القطاع الرسمي يجب أن يكون أولوية حكومية، من خلال استخدام أدوات السياسة المالية كمحفزات للانضمام له، واستخدام بعض بنود الإنفاق الحكومي للغاية نفسها، حيث يمكن أن تكون النفقات العامة «مساعدة للتعافي» إن كانت قادرة على معالجة التفاوتات الأفقية بين طبقات المجتمع بشكل فعال، وموجهة لتعزيز النمو الشامل وتوليد فرص العمل.

وفي السياق ذاته، يعتبر تعزيز البيئة الاستثمارية المحرك الرئيسي للتعافي المبكر، ففي أعقاب الحرب مباشرة، تحجم الشركات والمؤسسات الخاصة وكذلك المستثمر الأجنبي عن الاستثمار نتيجة لاستمرار مخاطر الأمن والسياسة، وخشية من المخاطر التجارية والاستثمارية المرافقة للبلد للأسباب المعروفة اقتصادياً، وكلها عوامل تسهم في ضعف مناخ الاستثمار، ولذلك فإن دخول الاستثمار الخاص إلى اقتصادات ما بعد الحرب في وقت مبكر يمثل تحدياً مستمراً يتطلب زيادة الحوافز المالية للشركات للاستثمار في القطاعات الرئيسية، بناءً على ما سبق، لا تعتبر عملية كسر فخ الحرب الاقتصادية بالمستعصية على الحل، فهناك أمثلة تاريخية معروفة لبلدان تمتعت بتعافٍ ناجح بعد حروبها وأزماتها.

■ د. علي محمود محمد

■ شادية إسبر

بين الواقع والوقائع والآفاق،

واشتعال بؤر توتر في العالم.

وتهديدات متصاعدة في مناطق.

صدام عدة، مع تغيرات.

جيو سياسية وجيو اقتصادية

عالمية، ومشهد يتشكل بخطوات

مدروسة أحياناً ومفاجئة أحياناً

أخرى، يبدو التنبؤ بالتسلسل

الديق للأحداث الاقتصادية ما

بين انهيار وتكوين، صعباً جداً

حتى على الخضمين في الاقتصاد

والسياسة، فإن نحن اليوم في

مشهد اقتصاد يتفكك ويتشكل في آن

معاً؟



رغم أن الأحاديث التي يتناولها العامة عن وضع الاقتصاد السوري هي حقيقة تعيشها، وبعيداً عما يتم طرحه حكومياً من حلول إسعافية قصيرة الرؤية في غالب الأحيان، إلا أنه لا يمكننا تجاهل ما يحصل على المستوى الاقتصادي العالمي، فنحن متأثرون أضعافاً مضاعفة نظراً للأوضاع الجيوسياسية والأمنية في المنطقة، وما تعرضت له البنية الاقتصادية السورية خلال سنوات الحرب، والتي هي بالأساس لم تتبلور بناءً أو هيئة متكاملة الشكل الاقتصادي؛ بل الأخطر أننا في حالة تراجع هائلة إلى الوراء قياساً بالخطوات السريعة التي شهدتها اقتصاديات نامية على المستوى الإقليمي والعالمي مؤخراً، والكارثة الاقتصادية باتت أشد وطأة مع غياب أفق ملموس.

بمتابعة الأخبار الاقتصادية في العالم، نجد أن الاقتصاد العالمي حالياً يواجه تحديات كبيرة، كما أن الأسواق تشهد تقلبات كبيرة وتدهوراً في الأداء، رغم ظهور بعض علامات تعافٍ حول في بعض القطاعات والدول بعد جائحة كورونا وما خلفته من آثار كارثية على الاقتصاديات العالمية، ففي الدواخل العميقة للنظام الاقتصادي العالمي عوامل تأخذنا للقول إنه يمر بمرحلة انتقالية لمصلحة نظام جديد لم يتكون بعد.

الأستاذ في كلية الاقتصاد بجامعة دمشق الدكتور مظهر يوسف رأى في حديث لـ «الاقتصادية»، أن الاقتصاد العالمي ليس في مرحلة انهيار وإنما إعادة تكوين، وما يتم حالياً هو إعادة بناء قطب جديد من الصين وروسيا بشكل أساسي لمواجهة القطب الأمريكي الواحد والحد من الهيمنة الأمريكية.

عوامل تفكك الاقتصاد العالمي

توضح الأبحاث والتحليلات أن تفكك الاقتصاد العالمي يمكن أن يحدث نتيجة عوامل عدة مثل الأزمات المالية وانخفاض النمو الاقتصادي وتدهور العلاقات التجارية وانهيار البورصات وأزمات سياسية وجيوسياسية، وهو ما سيؤدي حتماً إلى اضطرابات اقتصادية واجتماعية، ما يتطلب استجابات فاعلة من الحكومات والمؤسسات المالية الدولية، بحسب تقارير اقتصادية.

وفي آيار الماضي كشف تقرير لجنة إيكونوميست أن «المؤسسات التي حمت النظام الاقتصادي العالمي كما نعرفه، إما تلاشت فاعليتها وإما

المحاولات الصينية والروسية وغيرها من الدول لتقليل الاعتماد على الدولار الأمريكي، مضيفاً: ما هو البديل عن الدولار الأمريكي؟ فحتى الآن لا يوجد عملة تحظى بنفس الثقة يمكن أن تحل محله، فالیورو لا يشكل سوى ٢٠ بالمئة من الاحتياطيات العالمية، وبالنسبة للصين لا يوجد لديها رغبة حقيقية لأن تكون عملتها هي البديل عن الدولار حيث إنها لا تشكل أكثر من ٣ بالمئة من الاحتياطيات العالمية؛ كما أنها اعتمدت في سياستها التجارية الخارجية على تخفيض قيمة عملتها لتصبح سلها أرخص عالمياً.

ورداً على سؤال «الاقتصادية» عن مستقبل علمتي الصين وروسيا في حال هزمتا الغرب بسرعة وتأثير ذلك على الضربة الاقتصادية العالمية المحتملة؟ قال الدكتور يوسف إنه يجب التركيز على جوهر الصراع، فمشكلة الصين وروسيا ليست مع الغرب (أوروبا) وإنما مع الولايات المتحدة الأمريكية، وهي لا تسعى لهزيمة الغرب لأنه يراي أوروبا خارج الحسابات الصينية كمنافس، وروسيا قادرة على الإبطاق على أوروبا من خلال التحكم بمصادر الطاقة وخاصة الغاز، كما أن العملة الصينية مستقرة بشكل إجمالي، والروبل الروسي وبالرغم من الحرب مع أوكرانيا فإنه يحقق مكاسب.

أين نحن على خريطة الاقتصاد العالمي؟

سياسة العقوبات والقوة الناعمة

للقوانين والسياسات والتشريعات الأميركية تأثيرها أيضاً، وتعتبر السياسة الأميركية بفرض عقوبات اقتصادية على دول أخرى أبرز مثال، هذه الإجراءات الأحادية اللامسؤولة لها تأثير سلبي كبير في العلاقات التجارية الدولية والاستثمارات، ويمكن أن تؤدي لتقويض الاستقرار الاقتصادي العالمي، فما تقوم به كل من واشنطن وبروكسل من سياسة مفرطة غير مترددة بفرض عقوبات وإجراءات اقتصادية أحادية يؤثر في العلاقات الدولية ويقاوم التوترات، وأول ما يتأثر بالتوترات هي الاقتصاديات، والأكثر تأثراً قطاع الطاقة وبالتالي الصناعات، ما يعني أن العقوبات ستؤدي حتماً إلى تغيير في توزيع القوى الاقتصادية، دون أن نغفل أثرها الاجتماعي الكارثي الذي سينجم عن تدمير اقتصادي في البلدان المستهدفة، وهذا بدوره يؤثر في التنمية الاقتصادية في دورة الاقتصاد العالمي.

بالنظر إلى سباق من أدوات، فإن الولايات المتحدة تستخدم نفوذها الثقافي والتكنولوجي للتأثير في الاقتصاد في البلدان المستهدفة، وهذا بدوره يؤثر في التنمية الاقتصادية في دورة الاقتصاد العالمي. إضافة لما سبق من أدوات، فإن الولايات المتحدة تستخدم نفوذها الثقافي والتكنولوجي للتأثير في السياسات الاقتصادية العالمية، وهو ما يسمى بالقوى الناعمة، فهي تقوم بتوجيه المؤسسات المالية الدولية لتحقيق أهدافها، كما أن دورها في اتفاقيات التجارة الحرة والاتفاقيات الدولية الأخرى يمنحها فرصة

التأثير في قوانين التجارة والاستثمار في مختلف أنحاء العالم. أما فيما يخص الحديث الواسع على مستوى العالم عن التحول إلى عالم متعدد الأقطاب فإنه حتى الآن من الناحية الواقعية، لا يمكن القول إن الأحادية القطبية انتهت رغم نمو القوى الناشئة مثل الصين والهند والبرازيل، فالولايات المتحدة لا تزال تحتفظ بموقع قوي رئيسي اقتصادياً، لكن يميل العديد من المحللين للحديث عن تحول تدريجي نحو عالم متعدد الأقطاب مع ازدياد تأثير القوى الناشئة، دون إغفال أن هذه العملية ستستغرق وقتاً وستواجه تحديات كبيرة.

السياسة الاقتصادية السورية

لا بديل عن التوجه شرقاً

وسط هذا المشهد الاقتصادي الدولي ومرحلة التكوين التي يمر بها، ورغم أن الاقتصاد السوري في مرحلة صناعة شكل له لم يتبلور بعد، وقد تعرض لضربة أصابت كل مفاصله خلال سنوات الحرب على سورية، كما أنه لا يزال يواجه العقوبات والحصار، فإن المبدأ في السياسة الاقتصادية السورية بُنيت الرئيس بشار الأسد خلال لقائه رئيس الوزراء الصيني في تشيانغ في زيارته

إلى الصين العام الماضي (٢٥ أيلول ٢٠٢٣) حيث قال: «نحن اليوم أكثر تماسكاً بالتوجه شرقاً لأنه الضمانة السياسية والثقافية والاقتصادية بالنسبة لسورية»، واعتبر أن «العلاقة بين البلدين يمكن أن تنطلق بقوة أكثر من خلال المبادرات الثلاث التي طرحها الرئيس شي جين بينغ لتطوير التعاون في المجال الاقتصادي والثقافي وخلق مشاريع استثمارية مشتركة ضمن مبادرة الحزام والطريق»، في حين أكد الجانب الصيني الحرص على «انتهاز فرصة إعلان إقامة العلاقات الإستراتيجية لتحويل الميزات الجغرافية السورية إلى فرص تنموية».

وفي رده على سؤالنا حول العلاقات الاقتصادية السورية الدولية؟ لفت الدكتور يوسف إلى أنه يوجد في العالم اتجاهان اليوم معكس الولايات المتحدة وعلفانها: والمعسكر الآخر بزعامة الصين وروسيا، وبالتالي خيارنا محسوم في التوجه شرقاً ولا يمكن أن نكون منعزلين عن العالم.

وبما أن المبدأ ثابت وواضح، تبقى الإجراءات الحكومية الفعلية لتحقيقه وبناء هذه الإستراتيجية الاقتصادية موضع تساؤلات كبيرة، فأين وصلت وما أنجز فيها؟ سؤال لا يمكننا إجابة عنه في ضوء شح المعلومات والبيانات والأرقام.

دمشق قائمة  
من دمشق لأجلك سورية

المرشح المستقل  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (أ)  
الاقتصادي الزراعي رفيق محم  
الاقتصاد الزراعي.. صمام الأمان

دمشق قائمة  
من دمشق لأجلك سورية

المرشح المستقل  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (أ)  
المهندس سامر الأيوبي  
نهضة الوطن.. عزيمة وعمل



خلل إداري حال دون تحقيق الطموحات الاقتصادية والاجتماعية

## تحقيق معدلات نمو مرهون بتحسين مستوى كفاءة النظم الإدارية

بتاريخ ٢٠٠٠/٧/١٧ أن قصور الإدارة لدينا هو من أهم العوائق التي تعترض مسيرة التنمية والبناء، التي تؤثر بشكل سلبي في كل القطاعات دون استثناء، علينا أن نبدأ بالسرعة القصوى بإجراء الدراسات الكفيلة بتغيير هذا الواقع للأفضل من خلال تطوير الأنظمة الإدارية وهيكلاتها ورفع كفاءة الكوادر الإدارية والمهنية، وإنهاء حالة التسيب واللامبالاة والتهرب من أداء الواجب، ولا بد من محاربة المقصرين والمسيئين والمهملين والمفسدين.

### من ميدان العمل

لا يمكننا الخوض في تجربة إصلاح الإدارة دون توفر الدراسات الميدانية عن واقع عمل المنظمات والمؤسسات الحكومية، بالاعتماد على قاعدة معرفية نظرية معمقة في الإصلاح، وعلى بعض التجارب الناجحة في هذا المجال على المستوى العالمي، بما يتماشى مع طبيعة الوضع الاقتصادي والإداري في سورية، تأكيدات من خبير الاستشارة والتدريب، عبد الرحمن تيشوري، ضرورة مواكبة التطورات، والوقوف قليلاً عند بعض الأسئلة مع محاولة الإجابة عنها وهي:

ما هوية وطبيعة النظام الاقتصادي السوري المستقبلي مع بيان محددات ومقومات تطويره، ومن هنا لا بد من تحديد دور الدولة ومدى تدخلها في الحياة الاقتصادية والإدارية على المستويين الكلي والجزئي، بمعنى آخر ما النظرة المستقبلية لدور القطاع العام في ظل التحولات الدولية؟

وما الأشياء التي يجب علينا فعلها من أجل زج جميع الإمكانيات البشرية والمادية وهي كثيرة ومتنوعة ومهمة جداً، من أجل تحسين مستوى كفاءة النظم الإدارية، وبالتالي تحقيق معدلات نمو تفوق معدلات النمو السكاني.

اقتصادي متأزم ستكون نسبة المخاطر عالية جداً وفق قراءة خبير الموارد البشرية الدكتور هاني حداد للواقع، كما أن الحكومة اليوم تعمل على ثبات العجلة الاقتصادية ودورانها داخل البلاد ضمن مفهوم الاستنباط لما سيحدث مستقبلاً، لكون الواقع الحالي لا يسمح بتحسين الوضع الاقتصادي الحالي من وجهة نظر إدارية، بالمقابل أن ندير العجلة من أجل المحافظة على الثبات وسير العملية الاقتصادية بشكل واضح وجيد.

أما في حال نشاط حركة الاستيراد والتصدير، هنا فقط بإمكاننا القول إن اقتصادنا قوي جداً ومن الممكن التقن في إدارته ضمن علوم الإدارة، بالارتكاز على الوضع الحالي ومرعاة نسبة المخاطر المحيطة به والعقوبات المفروضة على البلاد، فالتحكك الإداري يجب أن يكون فعالاً وأن يملك الصدى الإيجابي لرفد الاقتصاد وإنعاشه، بالتركيز على الأداة المستخدمة.

### تشخيص وتحليل

دوره المباشر وعلاقته الوثيقة بالتنمية الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية في كل سورية، جعل منه أولوية في أبحاث استشاري التدريب والتطوير وعضو جمعية العلوم الاقتصادية الدكتور عبد الرحمن تيشوري، الذي أصر على أولوية الإدارة وأولوية الإصلاح الإداري، الذي يحتاج إلى جهاز حكومي متخصص يكون قادراً على تنفيذ البرامج والمشاريع اللازمة، استجابة لاستحقاقات المرحلة الراهنة من تاريخ سورية، وهو ما استدعى إحداث وزارة التنمية الإدارية في نهاية عام ٢٠١٤، ومن ثم صدور القانون رقم ٢٨/٢٨ تاريخ ٢٠١٨/٧/١٤.

إن المتتبع لاتجاهات وحركة التطور الاقتصادي والإداري في سورية، يستشعر بأن هناك خللاً إدارياً كبيراً على مستوى أجهزة الإدارة العامة، حال دون تحقيق الطموحات الاقتصادية والاجتماعية ووفق رؤية د. تيشوري التحليلية للواقع الاقتصادي، حيث كانت الحكومة ولا تزال تعمل للأثرياء ورجال الأموال، وابتعدت عن الفقراء والموظفين والعسكريين، من خلال عجز أجهزة الإدارة العامة عن إعداد وتنفيذ الخطط الاقتصادية، بشكل يتماشى مع متطلبات العقلانية الاقتصادية والترشيد الإداري، رغم أن الطاقات والإمكانات المتاحة مناسبة لتحقيق نتائج أفضل بكثير على صعيد الأداء الاقتصادي، حيث إن المؤشرات الاقتصادية تدل على عجز الحكومة عن إدارة موارد المجتمع بالكفاءة المنشودة.

كذلك عدم إخضاع الخطاب الاقتصادي والإداري للحكومات المتعاقبة لأي مساعلة أو مراجعة من السلطات، إلا في حدود ضيقة وفق د. تيشوري، ما أدى إلى تفشي ظاهرة الفساد الإداري والاقتصادي. أمام هذه اللوحة غير المشجعة للأوضاع الاقتصادية والإدارية، كان لا بد من التحرك على كل المستويات الرئاسية والسياسية والتشريعية والحكومية والمجتمعية، من أجل التدخل السريع لإيجاد الحلول الملائمة والكفيلة بدراسة وتشخيص المشكلات الإدارية والاقتصادية في سورية، وهو ما أشار إليه السيد الرئيس بشار الأسد في أكثر من مناسبة، وفق رؤية د. تيشوري، بالتأكيد على ضرورة معالجة المشكلات الإدارية التي تعوق حركة التنمية دون إبطاء، حيث أكد سيادته أثناء تأدية القسم الدستوري

### الاقتصادية

أولويات تفرص نفسها في ميادين العمل، الذي

ما زال يترنخ بين فصول العقوبات الخارجية

وضعف البنية الاقتصادية المحلية، ما دفع

بالكثير من المعنيين لاتخاذ قرارات ربما كانت

وليدة اللحظة أو ارتجالية - إن صح التعبير -

أخذت ببعض القطاعات لانحدار كبير في

مستوى العمل، ولا سيما الإنتاجية منها.

فيما ظهرت تيارات متعددة منها المتدب ومنها

المؤيد لهذه القرارات، وسط تقديم المبررات

التي منحت الكثير من القرارات الإدارية صفة

الشرعية، فيما الواقع يظهر عكس المأمول

منها، هنا تبرز الحاجة للنظر مجدداً وفق

رؤية الخبراء، ممن عايشوا فصول الحرب

والعقوبات والتراجع الحاد بالاقتصاد،

لدراسة الحالة الاقتصادية وعلاقتها ببن

الإدارة الذي لطالما كان المحرك الأساس لكل

القطاعات، والموجه الأول لها، والمسؤول أيضاً

عن نجاحها أو فشلها، الذي أكد خير أوتنا

اليوم ضمن تحليلات واقعية ومقترحات

الخروج من هذا المأزق.

### ضبط وتوجيه

حالتان متكاملتان من العمل، لا يمكن لإحدهما السير دون الأخرى، هي أسس الإدارة الصحيحة، القائمة بشكل رئيس على تقدير الأمور واستنباط الحلول وسط احتمالات عدة، تجعل من أي حدث طارئ ضمن الحسابات المتوقعة، لكن هل ما نقوم به اليوم يترجم ذلك حقاً؟

موضوع الإدارة واسع وكبير، وفي حال أردنا تعريفه يمكننا القول إنه فن الضبط، عن طريق تحليل الحالة ومن ثم ضبطها، وفق قراءة خبير الموارد البشرية الدكتور هاني حداد، الذي قدم تعريفاً للمدير ضمن نوعين، الأول هو امتلاك المعرفة والثاني امتلاك الفن والمهارة والتكنيك بإدارة موضوع معين، وهو ما أنشأ أنواعاً عدة للإدارة مثل: إدارة التسويق أو الموارد البشرية وغيرها.

خلال حرب الـ ١٢ سنة، ظهر لدينا مفهوم جديد للعمل، يتطلب ضمن مفهوم الإدارة التعامل بطرق أكثر حكمة ونقاء ضمن مفهوم «إدارة الأزمات»، الذي وفق تحليل د. حداد هو الأداة الأنسب لمواجهة العقوبات المفروضة، عبر إدارة الأزمات بشكل إيجابي ومن ثم الحصول على انتعاش اقتصادي، إلا أن البعض يقول أيضاً: إنه من غير الممكن تطوير الاقتصاد في ظل العقوبات، والاكتفاء فقط بإدارة العجلة الاقتصادية بالشكل الصحيح ضمن مفهوم إدارة المخاطر في حياتنا اليومية.

ما يجله البعض، أنه في الحديث وسط وضع

AL FADEL الفاضل  
Money transfer & Exchange EXCHANGE للصرافة و الحوالات المالية

نتميز بخدماتكم لتحقيق تطلعاتكم



011 9908  
www.alfadel.sy

دمشق قائمة  
من دمشق لاجلك سورية



المرشح المستقل  
لعضوية مجلس الشعب - دمشق قطاع (أ)  
ابن الشاغور عبدالرحمن عرابي  
أفعالنا تسبق أقوالنا



## الأدوية المهربة... اتجار بأرواح البشر..!

# تفاقم أوجاع الفقراء.. ضبطها أو السماح بالاستيراد! الأدوية المهربة تنشط والمهربون يتحكمون بأسعارها..!

■ أمير حقوق

**يشهد واقع الأدوية -تخطأً واضحاً- في الفترة الأخيرة، إذ إن العديد من الأصناف الدوائية تعاني النقص وعدم التوافر، سواء الوطنية أو المستوردة، ما يفرض تحكم بعض الصيدالة بأسعارها.**

**وتتمثل هذه الأصناف المخطوة في الأدوية الأساسية كأدوية الضغط والسكري والقلب والانتهايات والأعصاب، وهذا الضعف الإنتاجي لدى شركات الأدوية المحلية بالتوازي مع انخفاض كميات الأدوية المستوردة أدى إلى تنشط تهريبها دون ضبط محكم لهذه الأدوية وأسعارها، وغياب الرقابة الصحية عليها.**

فيمكن ملاحظة التفاوت في سعر أصناف الدواء الأجنبي «المهرب» بين صيدلية وأخرى، إذ يتجاوز الفرق للنصف الواحد ١٠ آلاف وبعضها يصل لفق ٣٠ ألفاً، والأسباب تكون لارتفاع سعر الصرف ولتحكم المهربين بأسعار هذه الأصناف... علاوة على تكرار انقطاع الأصناف الدوائية بوجود شركات الإنتاج والتصنيع الدوائي بشقيه العام والخاص، وإضافة للاستيراد، إلا أن احتكار الأدوية المهربة بات واضحاً للتحكم بأسعارها من قبل المهربين والصيدالة الذين يبيعونها، حيث إنه حسب قوانين رقابة الصيدالة، يمنع احتواء أي صيدلية دواء أجنبياً غير مرخص به من النقابة.

**تباع بشكل حر**

أحد الصيدالوية، فضلاً عن عدم ذكر اسمه، أوضح له الاقتصادية أن الأدوية الوطنية لم يطرأ عليها تغيير بالأسعار مطلقاً، منذ آخر زيادة وأن هناك أصنافاً وطنية كثيرة في الأسواق مقطوعة، وهناك بعض الأصناف الوطنية توزع بشكل حر، فهناك شركات تباع الأصناف بأسعارها الحرة بكثرة، وإذا طلب الصيدالة هذه الأصناف بالأسعار النظامية ترجح الأعداء بأن الكميات قليلة ولا يوجد من هذا الصنف، أيضاً الأدوية المستوردة نصف أسعارها مفعودة بسبب بطء التسعير وبطء تنظيم أمور الاستيراد.

وحول تباين الأسعار، بين أن أسعار الأدوية الوطنية والمستوردة بالشكل النظامي لم يطرأ عليها تغيير، فهي ثابتة، ولكن التفاوت يكون في أسعار الأدوية الأجنبية المهربة التي تخضت لتكلفتها من صيدلية لأخرى حسب

**خلل في الإدارة**

«كل شيء رابح متوافر، والخاسر يحجم تصنيعه، وبالتالي لتوافر الدواء يجب إعطاء نسبة ربح جيدة للمنتجين وبالتكلفة العادية، وبالتالي يتوافر بالأسواق ويجب السماح بتصديره وهو ما ينشط الاقتصاد، بحسب ما أشار إليه أكريم، متابعاً: والنقص بالأدوية يعني أنه يوجد خلل في الإدارة، بما أنه توجد شركات ومصانع للقطاع العام والخاص، وإدارة المنتج يجب أن تعرف مثلاً استهلاك ١٠٠ ألف كبسولة دوائية وتصنيع ٥٠ ألف كبسولة، فيجب أن تتوافر إحصائية بوزارة الاقتصاد، لمعرفة النقص بالأصناف الدوائية لطرحها على المستثمرين، فالإحصائيات هي أساس تطور الشعوب.

ويحظون عن بدائل أرخص مادياً. بدوره، عضو مجلس إدارة غرفة تجارة دمشق الدكتور المهندس ياسر أكريم قال له الاقتصادية: إن الواقع الاقتصادي للدواء مثلته مثل أي سلعة صناعية، يجب توقيف احتكاره ويجب تقديم التسهيلات لتصنيعه، والتسهيل لا يكون فقط عبر إعطاء المنتجين القطع الأجنبي أو سعر صرف عادي ولكن مع تقديم التسهيلات، كإعانات في الإنشاء والطاقة البديلة بالسعر ذاته والإعفاء من الضرائب والرسوم والمعارض المجانية، وتشجيع الصناعة الدوائية هو وظيفة الحكومة، ويجب فتح الاستثمار للأصناف الدوائية المحلية لفتح باب المنافسة وتحسين أداء الإنتاج ووضع الأدوية، ويجب أن يكون ثمة جهاز رقابي عالٍ على قطاع الأدوية لتحميه وتراقبه.

**انخفضت ٧٠ بالمئة!**

وأكد أن القدرة الشرائية لدى الأهالي سيئة جداً في الفترة الأخيرة، وانخفضت بنسبة تتجاوز ٧٠ بالمئة، وبعض الأهالي أغوا الأدوية الأساسية كدواء الضغط والسكري

ورأى أن الدواء المهرب كارثة، لأنه من الممكن أن يكون مقلداً ومنتهي الصلاحية وموضوع ضمن أغلفة جديدة، ويحوي على مواد مخربة اقتصادياً وعسكرياً واجتماعياً. وهذا الأمر يجب الانتباه إليه، ويجب البحث عن أسباب التهريب لمعرفة إن كان يوجد نقص يتوافر الأصناف المشابهة من الدواء الوطني فيشير ذلك إلى الخلل الإداري من خلال عدم توافر الإحصاءات في وزارة الاقتصاد، فمثلاً دواء المرض العضال، مطلوب وممنوع استيراده، وبالتالي ينشط تهريبه، فيجب السماح باستيراده.

**محاربة التهريب بالسماح!**

ويضيف: وتكون محاربة التهريب بالسماح، فالיום المهربين يتقاضون أجوراً كبيرة أكثر من أجور الجمارك، ويجب النظر إلى السماح باستيراد هذه الأدوية وض

■ **أكريم: المهرة كارثة.. ويجب فتح استيراد لبعض الأصناف**

■ **حداد: قطاع غير متوازن والتهريب يدمر الاقتصاد**

■ **عفيف: أسعار ناروظرفا سيتامل بـ١٠ آلاف ليرة ما يوازي راتب موظف يومياً!**



هاني حداد له «الاقتصادية».

وتابع: عند مقارنة الدواء في الوقت الحاضر وقبل ٢٠ عاماً نرى فرقاً كبيراً في المفعول، لاختلاف المواد الأولية إضافة لاختلاف أسعار استيرادها وتصنيعها وأجور اليد العاملة، فالواقع الاقتصادي لقطاع الدواء غير متوازن. وعلل ارتفاع أسعار الدواء بأنه غير مقصود، لأن شراء المواد الأولية يتم بال نقد الأجنبي وبالتالي يؤثر ذلك في مستوى الشراء وفي القوة الشرائية، وأسعار أصناف الدواء تختلف حسب القوة والفاعلية ونوعها وهناك أدوية في الأسواق يتجاوز سعرها ٤٠٠ ألف.

واعتبر أن الحكومة تقوم بضبط أسعار الدواء، وبقابة الصيدالوية تضبط تسعيرة الدواء وتحدد نسبة ربح بهامش معين، والسوق مراقب في عملية تسعير الدواء.

**وضع حكومة اقتصادية!**

وختم أكريم حديثه مع «الاقتصادية» مطالباً بوضع حكومة اقتصادية وخاصة في هذا الوقت، فما المانع من وضع وزير صحة اقتصادياً لديه المعرفة بالدواء والاستيراد والربح وكل أمور الاقتصاد؟

**فرق في المقارنة**

«في ظل هذه الحرب، فرضت علينا عقوبات أثرت بشكل كبير في القطاع الصحي، والمواد الخام الأولية التي يصنع منها الدواء أصبح من الصعب استيرادها، فتم الاعتماد على بدائل أخرى لتصنيع الدواء وهذا بدوره خفف فاعلية الدواء» بحسب ما أشار إليه الخبير الاقتصادي الدكتور

## نقص متكرر في الأدوية الوطنية والمستوردة

غير المنطقية والمحددة.

ومن المهم وفق عفيف، العمل على التشجيع وإعادة المبادرة للإنتاج الوطني للدواء، فهل من المعقول أن سعر ظرف دواء السيتمول ه آلاف ليرة سورية، في موضوع الاقتصاد، والصناعات والمصانع الدوائية، فيها قدرة إنتاجية ولكن لا تحوي الكمية الدوائية الكبيرة التي تغطي كل أمراض الأهالي، فهناك بعض الأمراض ليس لها أدوية وطنية وبالتالي يضطر البعض للأدوية المهربة» بحسب ما ختم حداد حديثه.

**أسعار فوق طاقة المرضى!**

الخبير الاقتصادي أكرم عفيف رأى في حديثه له «الاقتصادية» أن ترافق غلاء الدواء تماشى مع حالة اقتصادية مترددة لدى المواطنين، بالتوازي مع انتشار الأوبئة والأمراض وخاصة الناتجة عن فقدان النظافة والتلوث والتغير المناخي، وأسعار أصناف الدواء فوق طاقة الأهالي المادية، نظراً لقيمة الرواتب.

وفيما يتعلق بالدواء المهرب، اعتقد أنه يجب على الحكومة مكافحته لأنه يؤثر في الاقتصاد وتوازن الاقتصاد الدوائي، فعند شراء دواء معين يلاحظ أنه من لديه قوة شرائية يطلب الدواء الأجنبي، لكون فاعليته قوية، ولكن حتى فاعلية الدواء الوطني جيدة وفعالة.

بينما تقص العديد من أصناف الدواء، يدل على أنه توجد مشكلة في الاستيراد وخاصة بعد الحرب والعقوبات المفروضة على سورية، والقطاعان العام والخاص يتوقف علمها على المواد الأولية لتصنيع الدواء، وهذه المواد تستورد كالكاسيتامول مثلاً، وبالتالي تتأثر عملية الإنتاج، وعندما يكون الدواء المهرب سليماً ومصدره موثقاً وصحيحاً وتاريخه جيداً، يكون له فوائد طبية، ولكن عند تهريب الأدوية يكون هناك نوع من تدمير الاقتصاد بشكل كامل، وينعكس على قطاع الدواء المحلي، وبالتالي وزارة الصحة وبقابة الصيدالوية تحاولان

تنظيم ضوابط وقوانين وأنظمة لضبط عملية تصنيع الدواء وبيعه وتسعيرته وكيفية استيراد المواد الأولية.

«قطاع الدواء يؤثر ويسهم بشكل سلبي أو إيجابي في موضوع الاقتصاد، والصناعات والمصانع الدوائية، فيها قدرة إنتاجية ولكن لا تحوي الكمية الدوائية الكبيرة التي تغطي كل أمراض الأهالي، فهناك بعض الأمراض ليس لها أدوية وطنية وبالتالي يضطر البعض للأدوية المهربة» بحسب ما ختم حداد حديثه.

**٣٦٠٠ عصابة!**

وأضاف: يجب استغلال أن سورية تتمتع بوجود ٣١٠٠ عصابة طبيعية وقابلة للزيادة، فيجب تحويلها بهذه الظروف لمنتجات دوائية وعشبية سورية، ولكن بموجب قوانين وزارة الصحة يمنع صناعة منتج إلا بموافقة الشركات المرخصة للدواء وبالتالي خرجت هذه الأعشاب من المعالجة الإنتاجية.

يشار إلى أن «الاقتصادية» حاولت التواصل مع رقابة الصيدالوية إلا أن تقيبة الصيدالوية اعتذرت للدواء وبالتالي خرجت هذه الأعشاب من المعالجة الإنتاجية.

وقالت إنها لا تجري أي حوار صحفي في الوقت الحالي، ولا يوجد شيء للحديث به.

وختم الحديث، يجب العمل من قبل وزارة الصحة على ضبط سوق الدواء من حيث الانقطاع المتكرر والمتعمد، وعلى أسعار الأصناف الدوائية ومخالفته المتلاعبين بالأسعار، وأيضاً العمل على التعاون مع جميع القطاعات والمستثمرين لتحقيق واقع دوائي أفضل والعمل على فترة لجميع الأصناف الدوائية، والحد من الأدوية المهربة التي تغزو الصيدليات بأسعار تفوق طاقة الأهالي والمرضى، دون حساب ورتقبي على هذه الأدوية وأسعارها، كما يجب تنشيط الاستيراد لتحقيق الأمان الدوائي ولخلق المنافسة بين الأدوية الوطنية والمناسبة لها والتي تعود بالمنفعة على الأهالي.

**منتج محارب!**

وأرجح أن نقص العديد من أصناف الدواء الوطني على الرغم من وجود شركات تصنيع الأدوية بالقطاعين يدل على أن المنتج المحلي منتج قد يكون محارب أحياناً، ويشير إلى إبعاد المنتجين لمصلحة المستوردين وشركاتهم من بعض المنتجين، ومصطلحهم بعدم وجود المنتج المحلي، وهناك العديد من شركات الأدوية أغلقت بسبب الضغوطات التي واجهتها علاوة على الضرائب الأجنبي.

## إشراقات

### العولمة المتوحشة والإرهاب الاقتصادي الدولي (٢)

يتجسد الإرهاب الاقتصادي الدولي في وجه من وجوهه الأخرى بالممارسات التي من شأنها عولمة الأزمات الاقتصادية وتصديرها إلى خارج الحدود الوطنية والإقليمية، وهذا التدويل ما هو بالمتحصلة إلا تمن تدفعه شعوب العالم الأخرى التي يصبح لزاماً عليها أن تتعامل مع تبعات جموح السلوك الاقتصادي الرأسمالي، وبالتالي ما هو من جهة أخرى إلا تهريب لدول العالم الأخرى لضمان عدم الاعتراض على هذا الجموح الذي تقوده الطبقة التي تتحكم بتدفقات رأس المال، وتهيمن على تداولات ومؤشرات البورصات العالمية، بما في ذلك تصنيع قرارات الحروب واقتعالات الأزمات الاقتصادية وغير الاقتصادية في دول العالم البعيد، وبالتالي فإن القوى الرأسمالية ليست بريئة من التسبب في الجموح لمصلحتها، ولا من افتعالها في عقردار الآخرين.

فالرأسمالية عندما تحاول تجديد نفسها وتلميع الطبيعة الاستغلالية والاستبدادية لنظامها الاقتصادي والاجتماعي والسياسي تدوس، لتحقيق ذلك، على أي عائق يحول دون تحقيق هذا الهدف، ولو كان هذا العائق أو وراء دول مستقلة ونظام مقاوم وشعوب حية، وحتى لو كانت الوسيلة إلى ذلك إرهاب وقتل وتدمير وتشريد.

وعن تصدير الأزمة الأخيرة منها عام (٢٠٠٨)، لا بد من القول إن أزمة قروض الرهن العقاري ومشكلة التوريد التي انطلقت في الأسواق المالية الأمريكية، التي اعتقد الكثير أنها هي السبب وراءها، ما هي برآينا إلا المحصلة والقشور التي لفت جوهراً الأزمة الكامنة في كنه النظام الرأسمالي، وهي الأزمة التي بررت، ودفعت بالوقت ذاته الولايات المتحدة والمعسكر الغربي من ورانها إلى التدخل المعلن والسري في شؤون الدول الأخرى وفرض العقوبات واقتعالات الحروب والأزمات، بما ذلك الإرهاب العسكري والسياسي والأمني والاقتصادي، مع الاستعانة في إطار ذلك ببيادق وكينات ودول أطراف تابعة – صديقة، ومجموعات وتنظيمات متطرفة إرهابية مرتزقة رديفة، لذلك، وانطلاقاً من الأسباب والجدور، لا تتوقع أن يهدأ كل ذلك ما لم تبدأ آثار الأزمة المالية الاقتصادية بالانحسار، ولن تنحسر قريباً.

شسقري سيرورة ظروف الأزمة المالية الاقتصادية الأخيرة (٢٠٠٨)، التي ما زال الاقتصاد العالمي حتى اليوم يعاني من ذيولها التي تتجسد عموماً بانخفاض معدلات النمو الاقتصادي، وبالزيادة الكبيرة في معدلات التضخم والفقر والبطالة، لتجد أن أسباب معظم الحروب العالمية والإقليمية والمحلية تعود في جذورها لأسباب تتعلق بالأزمات الاقتصادية

والمالية الدورية وغير الدورية لنظام الرأسمالي الجامح، وهي تعود في العصر الحديث إلى عام (١٩٧٠) عندما كسرت الولايات المتحدة الأمريكية قاعدة بريتون وودز ١٩٤٤، وقامت بفك الارتباط بين الدولار الأميركي والذهب، والتي بذلك تسببت بتكرار حدوث الاختلالات المالية والاقتصادية في الاقتصاد الرأسمالي، وتعمقت العوامل التي من شأنها أن تقاوم هذه الاختلالات بين قطاع المال والقطاعات الإنتاجية السلعية في عام (١٩٩٩) عندما عاد وسمح الكونغرس الأميركي للبنوك التجارية بالعمل والنشاط الاستثماري الذي تكتنفه المخاطرة بعد أن كانت ممارسة هذا النشاط مقصورة على البنوك الاستثمارية المختصة منذ عقد الثلاثينيات عقب انقلابات أزمة الكساد العالمي الكبير عام (١٩٢٩)، فاختلطت منذئذ الأوراق وعمت الفوضى في النشاط الاقتصادي.

وتتالت الأزمات، وتكرر بالتالي البحث عن الحلول خارج حدود العالم الرأسمالي. ففي كتابه الذي نشر عام ١٩٨٦، كان الاقتصادي الأميركي والاستاذ الجامعي (رافي باترا) قد حذر العالم من حتمية وقوع كارثة اقتصادية ستحدث في التسعينيات من القرن الماضي، وأمل (باترا) آنذاك أن تؤخذ تحذيراته تلك على محمل الجد، داعياً الأميركيين وبقية العالم الرأسمالي للبدء باتخاذ الإجراءات اللازمة «التي تضمن استمرار تطوهرم الاقتصادي.. في سياق ذلك، وقبل هذا التحذير وبعده، كانت دول العالم الغربي بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية قد بدأت بإجراءات تصدير عوامل هذه الكارثة إلى الاقتصاديات المتوقعة إلى خارج الحدود، لذلك كان العالم يشهد حينها بالتوازي مع بذور الأزمة حرب الخليج الأولى بين العراق وإيران (١٩٨٠ – ١٩٨٨)، لتليها حربا احتلال وتحرير (الكويت) (١٩٩٠ – ١٩٩١)، فالأزمة المالية في دول جنوب شرق آسيا عام (١٩٩٧)، ومن ثم أحداث أبول (٢٠٠١)، وتبعاتها المتوقعة والمرسومة والمخططة على التي تجسدت باحتلال (العراق) وإعلان ماسمي حملة الحرب العالمية على الإرهاب، التي انطلقت في (أفغانستان) ومرت في أصقاع أخرى من العالم، وما زالت تقترح سيادة الدول المستقلة حتى اليوم.

ففي الفترة اللاحقة بعد ذلك، وفي عام (٢٠٠٧) بالتحديد كان العجز في الموازنة الأميركية قد تفاقم ليصل إلى (٢٥٠ مليار \$، منها نفقات الأمن والدفاع، حيث كانت الإنترامات الأميركية تجاه الخارج تفوق المطالب بما يعادل (٧١٪) من حجم الناتج القومي الأميركي، وهذا ما راح يتفاقم شيئاً فشيئاً في الاقتصاد الأميركي، لينعكس انهياراً في المصارف والبورصات الأميركية وشركاتها الأوروبية، فانطلقت الأزمة المالية في الولايات المتحدة الأمريكية عام (٢٠٠٨)، لتنتقل على الفور إلى خارج حدودها، ولتعاين منها جميع دول العالم وما زالت.

■ **د. عابد فضلية**

**كلية الاقتصاد - جامعة دمشق**



## ١٥ عاماً على تأسيس شركتنا

### كواتنا

رقم هاتف	عنوان الفرع	كوة	ر.ت
011-2121700	فندق شيراتون - دمشق	شيراتون	1
011-2261755	شارع غسان - عقار ١٣٨٨	حريقة	2
	الحدود السورية الأردنية - معبر نصب	معبر نصب	3

### فروعنا

رقم هاتف	عنوان الفرع	فرع	ر.ت
011-9596	ساحة المحافظة - جانب MTN	الإدارة العامة	1
011-4446664	سوق الهال - مظلة ٨	زبلطاني	2
011-4437791	حي القصور - شارع الكندي	القصور	3
033-2212444	شارع صلاح الدين - مقابل تجاري ٤	حماة	4
043-2230520	شارع الثورة - جانب محطة فلسطين	طرطوس	5
031-2466073	شارع باب هود الرئيسي - مقابل بناء المهندسين	حمص	6
021-2251004	شارع الشلال - محطة بغداد	حلب	7
041-2220807	شارع بغداد - جانب نقابة المهندسين	اللاذقية	8
011-7223666	النبك - الحي الغربي - طريق المشفى	النبك	9
	أشرفية صحنايا - جانب بنك بيمو السعودي الفرنسي	أشرفية صحنايا	10

■ تمويل المستوردات وتنفيذ تعهدات التصدير وفق الضوابط والقوانين السارية والصادرة عن مصرف سورية المركزي.

■ تصريف العملات

■ استلام و تسليم الحوالات عبر شبكة مراسلينا في الخارج وهم :

رقم الهاتف	عنوان الفرع الرئيسي	الدولة	المراسل الخارجي
00962-777000033	الجاردنز مجمع رقم ١٣١ بجانب مطعم السروات	الأردن	شركة الضامنة للصرافة
00962-65600060	شارع الشريف ناصر بن جميل - قرب دوار المدينة الرياضية	الأردن	شركة الكمال للصرافة
00962-798202020	الشميساني شارع عبد الحميد شومان مقابل شركة زين سابقا	الأردن	شركة العلوثة للصرافة
00962-65378778	عمان - صويلج - بجانب سوق الذهب / محطة الباص السريع	الأردن	شركة حمزة للصرافة
00962-64004000	الجاردنز/ شارع وصفي التل عمارة ١٣٣ بجانب مطعم السروات	الأردن	شركة مشربش للصرافة
00967-1613667	شارع بينون خلف براقوا سنتر	اليمن	شركة المريسي للصرافة
00965-22200454	جليب الشيوخ-شارع محمد ابن القاسم-بجانب صيدلية فلسطين	الكويت	شركة الصفا للصرافة
00961-1260000	بيروت الدورة تحت الجسر بناية قسيس	لبنان	شركة محمد المصري وشركاه للصيرفة
00964-7901140809	العراق / بغداد / كراة داخل / قرب ساحة كهربانة	العراق	مصرف الطيف الاسلامي للحوالات المالية
00962-5606044	الشميساني شارع الشريف ناصر بن جميل بجانب السيفوي	الأردن	شركة الشنواني للصرافة
00971-26222078	Souq Tower. Ground Floor - Liwa / ابو ظبي	الإمارات	شركة غلوبال للصرافة
00962-65857111	عمان الصويفية شارع الحمرا مجمع القاضي التجاري	الأردن	شركة السويس للصرافة
00965-51005280	الفروانية - جليب الشيوخ - قطعة ١ - مجمعات جليب - سوق الصرافة - مبنى شركة البروج للاستثمار العقاري - الدور الأرضي - وحدة ١	الكويت	شركة الملك الضاري للصرافة
00967-01288501	صنعاء - التحرير - شارع علي عبدالمغني خلف سينما بلقيس	اليمن	شركة النعمان للصرافة
00962-64001007	عمان - الجاردنز - شارع وصفي التل - مجمع السلامة - بناء رقم ١٤٢	الأردن	شركة زمزم للصرافة
0041-765018553	سويس ريميت ايه جي - زيورخ ٨٠٠٤ سويسرا	سويسرا	شركة سويس ريميت للصرافة

Head office / Main branch : Mohafazzah square – opposite to MTN co.

Tel: +963 11 9596 – +963 11 2314550 – Mob : +963 966 009 596 – Fax : +963 11 2320997

Email: info@uecsy.com

www.uecsy.com

www.facebook.com/uecsy Zoom in/out.

وبشقتكم يكتمل عطاوننا

الكرز يخالف قاعدة التسويق المعتادة ويحتفظ بزبائنه المحليين

## الإنتاج وصل إلى قرابة ٤٧ ألف طن في ريف دمشق وحدها



■ بارعة جمعة

يبدو أن متواليه الخسارات التي تواجه المنتج السوري لن تنتهي، ولا سيما الزراعية منها، هنا حيث لكل شيء حساباته، ولكل حلقة حصتها من الريح ومن مستحقات اللعبة التصديرية لأي منتج، وفي الوقت الذي مازال فيه مزارعو القمح والقطن والشوندر السكري يحصون خسائرهم السنوية، التي تلاحق محاصيلهم كل عام، بدأ مزارعو ريف دمشق ممن خاضوا لعبة التصدير في موسم الكرز بعد الخسائر لديهم أيضاً، حيث لا مكان لتلافي أي خطأ سابق، ولا مجال لتفادي العثرات المتكررة، ولا مراعاة خصوصية كل موسم يمر في هذه البلاد، والذي يعد السلة الغذائية لكل أبنائه، والمنفذ الوحيد للاقتصاد المحلي من أزماته وانتكاساته التي لا تنتهي.

## مشكلتنا لا تكمن بالتصدير بل بعدم القدرة على إدارة الوفرة لدينا

هذا الموسم شاذاً نوعاً ما، ليبقى الخوف اليوم على المواسم القادمة كالتفاح مثلاً.

### نسب متقاربة

قد يبدو المشهد أكثر تعقيداً فيما لو تمت المقارنة بين إنتاج المحصول نفسه بين عام وآخر، والذي يؤكد وجود تغيرات عميقة يجب البحث فيها ومعالجتها، بحيث تغدو أتعاب الفلاح غير القليلة اليوم محقة أمام المردود القائم من الزراعة، لتأتي تأكيدات مديرية زراعة ريف دمشق بوصول كميات الإنتاج من الكرز لهذا العام بحدود ٤٧ ألف طن، مع الإشارة إلى أن معظم الموسم بعل.

بينما عرضت مديرية الإحصاء والتخطيط في وزارة الزراعة ضمن تقريرها أن إجمالي إنتاج القطر من المشمش لعام ٢٠٢٣ بلغ ٥٤٦٨٦ طناً، منها ١٧٥٤١ طناً في ريف دمشق، في حين بلغ إنتاج الكرز للعام نفسه ٧٢٦٩٤ طناً، منها ٤٦٥٩٠ طناً في ريف دمشق في حين لم يتم إحصاء موسم ٢٠٢٤ لأن لعدم انتهاء الموسم.

الحدود الأردنية مؤسفاً، إثر تعرض الموسم للنقل من البرادات السورية للأرض وبقائه قرابة عشرة أيام ومن ثم تحميله في البرادات الأردنية، وهو ما جعل منه عرضة للخسارة من جهة وتراجع كميات تصديره من جهة أخرى، وبالتالي الوفرة في المحصول الذي تم طرحه ضمن السوق المحلية بسعر ١٠٠٠٠ ليرة للمستهلك، بعد أن كان في البداية ٢٥٠٠٠ ليرة. السماح بالتصدير من دون وضوح معالم الخطوة جعل من العملية فاشلة، حيث ما زلنا حتى اليوم نواجه خطأ اقتصادي وأخرى تصديرية تتسم بالعشوائية برأي حيزة، كما أن الخطوات مبهمة وغير مدروسة، وتحتاج التوضيح أكثر، لجهة معرفة انعكاس العملية على المصدر بالدرجة الأولى والفلاح الذي بات يبيع موسمه بسعر بخس جداً، نعم.. الموسم وفير وجيد نوعاً ما، لكن هل نمتلك الإمكانيات لتخزينه ومن ثم طرحه بصورة متواترة ضمن الأسواق؟

### يتساءل حيزة

بالطبع لا، كما أن أغلبية الفواكه تم طرحها بداية بسعر عال ثم انخفضت، لكن القدرة الشرائية للمواطن لم تسمح له بعد بشرائها، لذا لا يمكننا القول أن العملية لمصلحة المستهلك برأي حيزة، لأن الجميع يريد أن يضمن حقه من العملية، لذا بدأ

لكونه الحلقة الأولى من سلسلة التسويق هو أمر مجحف بحق، وغير مقبول، ولا سيما أن مشكلتنا لا تكمن بالتصدير نفسه كسياسة متبعة من الحكومة، بل بعدم القدرة على إدارة الوفرة لدينا، بلدنا مملوء بالموارد، لكن ضعف القدرة الشرائية تؤدي بالوفرة الكساد ومن ثم الخسارة للأسف.

### غير واضحة المعالم

حالة من عدم الرضا تشوب كل خطوة، بدءاً بموسم الزراعة وصولاً للقطاف، وما يبرز عليه من أعباء نفقات (تقليم، رش، سماء، أجور العمال) وغيرها الكثير، يدفعها الفلاح من جيبه بانتظار تنوعها لاحقاً، ليفاجأ فيما بعد بعدم التنسيق بين الجهات، ومن ثم بيع الموسم بسعر زهيد جداً، واليوم يروي الخبر الاقتصادي عبد الرزاق حيزة لـ«الاقتصادية»، تفاصيل المشهد من الأرض، حيث موسم قطاف الكرز في منطقة سرغايا والمناطق الغربية من غوطة دمشق، مؤكداً أن الموسم ليس بالكبير جداً، لكنه جيد نوعاً ما، فيما تبدو مسألة تصديره منذ بداية القطاف معقدة ومتفاوتة، حيث بلغ عدد البرادات ١٢٥ براداً في البداية، ثم انخفض تدريجياً ليصل اليوم إلى ٢٥ براداً فقط، والسبب من وجهة نظر حيزة عدم التنسيق المسبق بين الجانبين السوري والأردني، ليبدا المشهد فيما بعد على

تقديرات وصفت بغير المتوقعة لموسم المشمش والكرز، أودت بأسعار الكرز مقابل المشمش الذي احتفظ بالقليل من أرباحه للفلاح، لتأتي التبريرات معظمها خاضعة لقانون السوق بالعرض والطلب، الذي بات يهوي تحت ذريعتيه أغلبية المنتجات المحلية، ما قصة موسم الكرز؟ وما كواليس عملية التصدير التي لا تزال محط جدل من الخبراء والمهتمين بالشأن الزراعي كله؟

### معادلة غير متوازنة

لكل محصول أو موسم زراعي متطلبات وظروف عمل خاصة به، إلا أن الفواكه الصيفية ولا سيما التي تتأثر بارتفاع الحرارة، تخضع لشروط عمل معينة ومدة زمنية محددة، لتأثر الفاكهة بمرحلة النمو، وبالتالي تعدد سعرها بين بداية الموسم ونهايته، كما هو حال الكرز، الذي وصلت تكلفته لمبالغ طائلة، فيما يبيعه الفلاح بسعر ٣٠٠٠ ليرة سورية، حالة من عدم التوازن تلحق بكل مرحلة تسويق أي منتج زراعي، التي باتت لا تخلو من حلقات وسيطة لها نصيبها من العملية، ليبقى المستهلك الحلقة الأضعف والفلاح الخاسر الأكبر وفق توصيف الخبير التنموي أكرم عفيف للواقع، والذي أكد في حديثه لـ«الاقتصادية» تكرار المشهد في كل عام وكل موسم، من دون الأخذ بالاعتبار لأي مشكلة سابقة، والميل لتشجيع المستورد على حساب المنتج للأسف. مشكلة الإنتاج الزراعي اليوم هي محاربة المنتج، برأي عفيف، كما أن التسعير لموسم الكرز بمبلغ ٣٠٠٠ ليرة للفلاح هو خاسر وسيضطر بعد فترة لقطع أشجار الكرز كما قام سابقاً بقطع أشجار التفاح والحماضيات و...، كما أن الظلم الذي يلحق به



## السياسات الاقتصادية على طاولة التشريح.. العقلاء هم من يراجعون سياساتهم



ودورها في الاقتصاد بالنسبة للدول الصناعية المتقدمة، وقال: في كل دول الشمال (الولايات المتحدة الأمريكية، كندا، وأوروبا، واليابان) الطبقة الوسطى هي عماد الاقتصادات المتقدمة على الإطلاق ودون استثناء، لأنها أكبر الشرائح والفئات المستهلكة في هذه المجتمعات، ففي أميركا تعادل من ٤٠ إلى ٥٠ مليون شخص، إذاً هي الحامل الاجتماعي للاقتصاد من حيث الاستهلاك والإنتاج – الاستهلاك أكثر – فأغلبية الساحقة من المنتجين في العالم هم من الطبقة الوسطى وليسوا من الطبقة الثرية ولا من الطبقة الفقيرة، فالطبقة الوسطى تجمع ما بين كونها أكبر طبقة تنتج (صاحبة مصانع) وتستهلك، وهي عماد الاقتصادات المتقدمة من دون استثناء؛ فمن باب أول أن تكون هذه الطبقة الاجتماعية حاصلة على ما يسد رمقها وحاجاتها في أي اقتصاد أو في أي دولة، لأنها «إذا تأثرت سلباً فعلياً للاقتصاديات المتقدمة، فمشهداً على أن بناء طبقة وسطى واسعة هو حاجة اقتصادية.

وكان الدكتور إبراهيم تحدث في مدخلته عن أهمية الجانب الاجتماعي في بناء السياسات الاقتصادية، وقال: يجب أن يستفيد من أي إجراء اقتصادي أفقر وأبسط مواطن والأقل دخلاً، عندما يمكن القول إن السياسة ليست سياسة اقتصادية ولا إستراتيجية، والسؤال هل نهدف إلى مؤشرات اقتصادية إيجابية بحد ذاتها أم نريد أن يكون لها أثر على المواطن؟ فما الفائدة إذا وفرت الحكومة وقلصت عجز الموازنة والدين العام لكن الأسعار ارتفعت وتردى الوضع المعيشي للمواطن؟

وعلى هامش الندوة أيضاً وبمناقشة أعضائها «الاقتصادية»، مع الدكتور خضور رد على سؤال حول الأولويات التي يجب أن تكون في السياسات الاقتصادية بمسئولياتها الأربع؟ بأن كل السياسات مرتبطة ببعضها، لكن الأولوية في كل منها يجب أن تنطلق من المشاكل الموجودة، وأوضح أنه في السياسة العامة من الضرورة البحث في كيفية إعادة توزيع الدخل القومي من خلال الأدوات الموجودة حيث «التفاوت المرعب والسبب الأول لهجرة الشباب.»

وعن كيفية توطئ رأس المال البشري، لفت د. خضور أن أخطر ما تقوم به أئنا هؤلاء إلى الخارج، فنحن نتكلف على تأهيل الشباب ليصبح جاهزاً ومن ثم يستفيد منه الخارج، وهذه كارثة، فلو كان الشباب السوري قادراً على تأمين دخل يوفر له حياة كريمة هنا لا يفكر بالسفر، شدداً على أهمية الاهتمام برأس المال البشري عبر التأهيل والتدريب والصحة وشبكات الأمان الاجتماعي تحويلات لا يقرن بالخصائر، فهي تكون عادةً، لكن لا يمكن أبداً التعويل عليها، لافتاً إلى ما تقوم به البلدان الأخرى من استقطاب للسوريين لأنهم قوة عمل شابة مؤهلة وممدرية، حيث ٣٣ بالمئة من السوريين في ألمانيا يعملون شهادة جامعية وما فوق بعكس كل الجاليات اأخرى موجودة هناك.

استغراب تابع من وجع علق الدكتور غسان إبراهيم على فقدان الدول النامية لأي سياسات اقتصادية، مؤكداً ضرورة إجراء التقييم والمراجعات العامة التي هي من بدئيات الدول الصناعية المتقدمة التي تعتمد على الطبقة الوسطى كقوة اقتصادية مستهلكة ومنتجة.

وحول هذه النقطة بالتحديد أوضح الدكتور إبراهيم في درشته مع «الاقتصادية»، على هامش الجلسة الحوارية (٢٠٢٢) موقع الطبقة الوسطى في سورية وغير سورية، باستغراب تابع من وجع علق الدكتور غسان إبراهيم على فقدان الدول النامية لأي سياسات اقتصادية، مؤكداً ضرورة إجراء التقييم والمراجعات العامة التي هي من بدئيات الدول الصناعية المتقدمة التي تعتمد على الطبقة الوسطى كقوة اقتصادية مستهلكة ومنتجة. وحول هذه النقطة بالتحديد أوضح الدكتور إبراهيم في درشته مع «الاقتصادية»، على هامش الجلسة الحوارية (٢٠٢٢) موقع الطبقة الوسطى في سورية وغير سورية،

## توزيع الدخل العام أولوية و«سياسة التطفيش» مقتل الاقتصاد

كبيراً في هذا المجال، لكن حتى الآن لا يوجد أي تقييم في موضوع التضاركية لما جرى سابقاً. كما ساق الدكتور خضور مثالاً آخر بأن عدة شركات زراعية مشتركة تم إنشاؤها خلال الـ ٣٨ عاماً الماضية فكيف تتم مناقشة وإقرار آلية تنفيذية لتأسيس شركات مشتركة من دون أي مراجعة لتلك التي أنشئت؟ وعن السياسات الكلية اعتبر الدكتور خضور أن السياسات المالية بحاجة للمراجعة، وما يتعلق بالإتفاق العام، وكفاءته، ودور السياسات المالية تحديداً في إعادة توزيع الدخل القومي والثروات والدخول بشكل عام، كما تساءل بأي قدر استطاعت السياسات النقدية أن تحقق الاستقرار المالي خلال السنوات الماضية رغم ظروف الحرب كهذه أساسي لها، إضافة لحجم التضخم واستقرار الأسعار إلى حد ما؟ مضيفاً: يجب أن نرى لماذا لم نتجج، مؤكداً على وجوب التنسيق بين السياسات وهذا ما نفتقده أيضاً.

وبشأن السياسات القطاعية والخطط والبرامج على المستوى الوزاري أكد أن التفاوت التنموي مربع وظيف وزاد خلال الحرب ويحتاج أيضاً إلى مراجعة، كما تحتاج تلك السياسات والقوانين الزراعية، مشدداً على وجوب أن يكون الهدف زراعة كل متر مربع صالح للزراعة في سورية حتى نحقق الأمن الغذائي الذي هو جزء من الأمن القومي، في حين تساءل بالوقت الصناعي عن وجود سياسات صناعية؟ لافتاً في الوقت ذاته إلى أن السياسات الاقتصادية لكوريا والصين أعطت مثلاً حتى للأميركيين بوجوب أن تكون هناك سياسات صناعية واضحة.

وفي السياق أكد الدكتور أحمد صالح الأستاز في قسم الاقتصاد بجامعة دمشق خلال مدخلته بأن

كل السياسات تنشأ من الإنسان، وهو عامل التنمية الحقيقية، وما ذكر حول التركيز على سياسة رأس المال البشري ذو أولوية قصوى، وقال: إن سورية تاريخياً كانت موقفة إلى حد كبير لتأجبه بناء رأس المال البشري من جهة التعليم والبحث والتطوير، لكن الحرب آتت أولئها على ما يبدو في تدمير هذا الرأسمال، مشدداً على وجوب أن يكون الإنسان هو محور الانطلاق لبناء أي سياسة مهما كان موضوعها.

وتحدث الدكتور صالح أيضاً عن وجود مفاهيم جديدة للاقتصاد المعاصر للسياسة الصناعية، وهي أي سياسة تستهدف رفع الإنتاجية وكفاءة استخدام الموارد في أي قطاع مهما كان تصنيفه، فالיום لم يعد موجوداً هذا التصنيف بين قطاع اقتصادي وآخر وباتت العملية تكاملية.

الاقتصاد السوري، دون إهمال الميزات المطلقة. كما شد: عندما نريد أن نتحول لبعض السياسات الجديدة كما يجري حالياً في التحول من الدعم العيني إلى النقدي من المهب جداً إلا يكون التحول على شكل سدسات، إنما التدرج والتخصير الجيد، فالتخصير لتنفيذ السياسات أهم من السياسات بحد ذاتها، معيداً تأكيد أهمية التنسيق والتكامل بين مستويات السياسات، وأن تكون آليات التنفيذ حزمة متكاملة من حيث المبدأ وليس بشكل انتقائي، فمن خلال التنسيق نضمن الأهداف، بمعنى أن تكون القرارات المتخذة في إحدى السياسات لا تؤثر بشكل سلبي في السياسات الأخرى، وهذا يحدث وخاصة بالسياسات المالية والنقدية.

وموضوع تقييم السياسات الاقتصادية في وقت الحرب ماذا تحقق منها وماذا لم يتحقق؟ طرحه الدكتور علي كنعان، واعتبر أنها نجحت نجاحاً باهراً بأنها حافظت على وضع البلد وعلى الوضع الاقتصادي والاجتماعي، لافتاً إلى أن المواطنين تعاونوا كثيراً مع الدولة وخاصة الموظفين الذين يدامون حتى الآن «دون أجور»، وأضاف: إذا أتينا إلى تقييم السياسات الاقتصادية خلال مرحلة الحرب نأخذ أول هدف هو التوازن بين الأجور والأسعار، وهذا أسمي هدف للسياسة الاقتصادية، وما نلاحظه اليوم أن الأجور متدنية جداً والهوة باتت واسعة جداً والسياسة الاقتصادية هي المسؤولة، معتبراً أن الحل على المجالين بأن يتم تحسين مستوى الأجور وتخفيض الأسعار الذي لا يمكن أن يحدث إلا بالتفاوض، فمتع القطاع الخاص من الاستيراد والسماح لعدد محدد كما يجري اليوم أدى لرفع الأسعار، لذا على الدولة إعادة النظر، ورفع الحد الأدنى للأجور إلى ٧٠٠ ألف ليرة سورية وزيادته سنوياً بنسبة ١٠٠ بالمئة، وبالوقت ذاته أن يتم السماح للقطاع الخاص بالاستيراد حتى تهدأ الأسعار وتبدأ بالانخفاض، وبهذا تكون السياسة الاقتصادية تسير باتجاه تحقيق هذا التوازن.

الدكتور كنعان شد أيضاً على تحقيق التوازن بين

موضوع تقييم السياسات الاقتصادية في وقت الحرب ماذا تحقق منها وماذا لم يتحقق؟ طرحه الدكتور علي كنعان، واعتبر أنها نجحت نجاحاً باهراً بأنها حافظت على وضع البلد وعلى الوضع الاقتصادي والاجتماعي، لافتاً إلى أن المواطنين تعاونوا كثيراً مع الدولة وخاصة الموظفين الذين يدامون حتى الآن «دون أجور»، وأضاف: إذا أتينا إلى تقييم السياسات الاقتصادية خلال مرحلة الحرب نأخذ أول هدف هو التوازن بين الأجور والأسعار، وهذا أسمي هدف للسياسة الاقتصادية، وما نلاحظه اليوم أن الأجور متدنية جداً والهوة باتت واسعة جداً والسياسة الاقتصادية هي المسؤولة، معتبراً أن الحل على المجالين بأن يتم تحسين مستوى الأجور وتخفيض الأسعار الذي لا يمكن أن يحدث إلا بالتفاوض، فمتع القطاع الخاص من الاستيراد والسماح لعدد محدد كما يجري اليوم أدى لرفع الأسعار، لذا على الدولة إعادة النظر، ورفع الحد الأدنى للأجور إلى ٧٠٠ ألف ليرة سورية وزيادته سنوياً بنسبة ١٠٠ بالمئة، وبالوقت ذاته أن يتم السماح للقطاع الخاص بالاستيراد حتى تهدأ الأسعار وتبدأ بالانخفاض، وبهذا تكون السياسة الاقتصادية تسير باتجاه تحقيق هذا التوازن.

موضوع تقييم السياسات الاقتصادية في وقت الحرب ماذا تحقق منها وماذا لم يتحقق؟ طرحه الدكتور علي كنعان، واعتبر أنها نجحت نجاحاً باهراً بأنها حافظت على وضع البلد وعلى الوضع الاقتصادي والاجتماعي، لافتاً إلى أن المواطنين تعاونوا كثيراً مع الدولة وخاصة الموظفين الذين يدامون حتى الآن «دون أجور»، وأضاف: إذا أتينا إلى تقييم السياسات الاقتصادية خلال مرحلة الحرب نأخذ أول هدف هو التوازن بين الأجور والأسعار، وهذا أسمي هدف للسياسة الاقتصادية، وما نلاحظه اليوم أن الأجور متدنية جداً والهوة باتت واسعة جداً والسياسة الاقتصادية هي المسؤولة، معتبراً أن الحل على المجالين بأن يتم تحسين مستوى الأجور وتخفيض الأسعار الذي لا يمكن أن يحدث إلا بالتفاوض، فمتع القطاع الخاص من الاستيراد والسماح لعدد محدد كما يجري اليوم أدى لرفع الأسعار، لذا على الدولة إعادة النظر، ورفع الحد الأدنى للأجور إلى ٧٠٠ ألف ليرة سورية وزيادته سنوياً بنسبة ١٠٠ بالمئة، وبالوقت ذاته أن يتم السماح للقطاع الخاص بالاستيراد حتى تهدأ الأسعار وتبدأ بالانخفاض، وبهذا تكون السياسة الاقتصادية تسير باتجاه تحقيق هذا التوازن.

موضوع تقييم السياسات الاقتصادية في وقت الحرب ماذا تحقق منها وماذا لم يتحقق؟ طرحه الدكتور علي كنعان، واعتبر أنها نجحت نجاحاً باهراً بأنها حافظت على وضع البلد وعلى الوضع الاقتصادي والاجتماعي، لافتاً إلى أن المواطنين تعاونوا كثيراً مع الدولة وخاصة الموظفين الذين يدامون حتى الآن «دون أجور»، وأضاف: إذا أتينا إلى تقييم السياسات الاقتصادية خلال مرحلة الحرب نأخذ أول هدف هو التوازن بين الأجور والأسعار، وهذا أسمي هدف للسياسة الاقتصادية، وما نلاحظه اليوم أن الأجور متدنية جداً والهوة باتت واسعة جداً والسياسة الاقتصادية هي المسؤولة، معتبراً أن الحل على المجالين بأن يتم تحسين مستوى الأجور وتخفيض الأسعار الذي لا يمكن أن يحدث إلا بالتفاوض، فمتع القطاع الخاص من الاستيراد والسماح لعدد محدد كما يجري اليوم أدى لرفع الأسعار، لذا على الدولة إعادة النظر، ورفع الحد الأدنى للأجور إلى ٧٠٠ ألف ليرة سورية وزيادته سنوياً بنسبة ١٠٠ بالمئة، وبالوقت ذاته أن يتم السماح للقطاع الخاص بالاستيراد حتى تهدأ الأسعار وتبدأ بالانخفاض، وبهذا تكون السياسة الاقتصادية تسير باتجاه تحقيق هذا التوازن.



## لم نلمس ماذا نفذ من مشروع مكافحة الفساد..!

بسلامة السياسات الاقتصادية، ودون سلامة السياسات لا يوجد نمو اقتصادي سليم ومستدام ولا أي مؤشر من مؤشرات التنمية الاقتصادية يتحرك، لافتاً إلى أنه «ليس دائماً الاقتصاد يضيء في الطريق الذي يتناهد الاقتصاديون أكاديميين وحتى كصانعي السياسات»، وبدأ بسؤال عما تعنيه السياسات الاقتصادية؟ موضحاً أنها المبادئ والتوجهات، محددات ملزمة تسترشد بها الحكومات لبناء خطط أو برامج، وتتم ترجمة السياسات عملياً من الحكومات على شكل خطط وبرامج متكاملة متسقة لتحقيق أهداف اقتصادية واجتماعية، ومن خلال السياسات تقوم بتقييم أداء الحكومات، مشدداً على أن وضع السياسات ضمانة مهمة جداً كي لا تنصرف بردات الأفعال أو بالارتجال، وأن ظروف الحرب لم تكن تساعد، لكن هذا لا يعفينا بالطلق أن نذهب باتجاه الإجراءات كثيراً.

وصنّف الأستاذ الجامعي السياسات الاقتصادية بمستويات أربعة (عامة، كلية، قطاعية، وخطط وبرامج إجرائية)، موضحاً أن العامة من صلاحيات سلطات الدولة العليا وتعبير عملياً عن توجهاتها ومصطلحتها العليا، ومن الأمثلة: دور الدولة في الاقتصاد، سياسات الدعم، السياسات التعليمية والصحية، ما يتعلق بالأمان الاجتماعي... في حين الكلية تقوم بها الحكومات وفق توجهات السياسات العامة كالمالية والنقدية، التجارة الخارجية، سوق العمل.. إلخ، كما أن الحكومة تنفذ أيضاً السياسات القطاعية في إطار السياسات العامة كالزراعية، الصناعية...

لكون كل وزارة معنية بوضع سياستها وخطتها وبرامجها لتنفيذ وتحقيق أهداف السياسات الثلاث.

■ **خضور: سلامة الاقتصاد من سلامة سياساته**

■ **كنعان: يجب رفع الحد الأدنى للأجور لـ ٧٠٠ ألف ليرة وزيادته سنوياً بنسبة ١٠٠ بالمئة**

### التواصلية

■ **شادية إسبر**

تتسع الهوة بين الدخل والإنفاق، وبحثاً عن تعدد مصادر الدخل، كل يجهد على طريقته،

فالدخل هو عماد الاقتصاد، وهدف سياساته وإستراتيجياته، ولكل اقتصاده الذي يبنيه

بألياته وأدواته منطلقاً من واقعه، فالاقتصاد

بنية متكاملة فخرية تخطيطية وإجرائية

عملية تنفيذية، فيها مكامن ضعف وقوة، كما

فيها مخاطر إخفاقات كثيرة تهدد كل مرحلة

في طريق النجاح، لكنه الشيء الوحيد ربما

الذي لا يحتمل «حالة الإنكار»، فلا يمكن بأي

منطق اقتصادي اجتماعي تنموي، إن كان على

مستوى سياسات الفرد أم الأسرة وندرجاً

إلى الحكومة فالعامة، أن يتم إنكار الحالة

الاقتصادية المتردية، كما لا يمكن بأي حال

من الأحوال ففهم عدم الاعتراف بأي إخفاق أو

خطأ في مكان ما أو سياسة هنا أو إجراء هناك،

وتصححه، فالإنكار مقتل أي قادم، وتوعوي

الأخطاء الاقتصادية جريمة بحق مجتمع

بأكمله، والبحث في أسباب الفشل والنجاح

أضاً لتقييم الأداء وتقويمه أول خطوة في

الطريق الصحيح؛ لبناء اقتصاد سليم ومجتمع

صحي:

(يخطئ الطبيب فيقتل شخصاً، ويخطئ الاقتصادي فيقتل مجتمعا)، العبارة التي نسمعا كثيراً في أوساط عدة اقتصادية وشعبية هي الأكثر تعبيراً عن حجم المسؤولية، ومن الأهمية ومنطلق التشاركية الفكرية والنقد الهادف بمفهومه الإيجابي، وضعت السياسات الاقتصادية في سورية على طاولة التشريح بكلية الاقتصاد في جامعة دمشق عبر سلسلة (ندوات الحوار الاقتصادي) التي بدأها قسم الاقتصاد في الكلية بندوة (الأحد ٣٠ حزيران ٢٠٢٤) حملت عنوان: «السياسات الاقتصادية في سورية مراجعة شاملة، والتي كانت مدخلاً عاماً للدخول في التفاصيل بحوارات قادمة.

### إجرائيات أكثر منها سياسات

أخطاء تراكمية على مستوى السياسات والإجراءات، دفع المواطن السوري بسببها نمناً باهظاً من لقمة أطفاله وراحة باله، والخوف على المستقبل بات أكبر مع العجز عن تمرير الحاضر، فسلامة المجتمع مرتبطة بسلامة الاقتصاد الوطني، وسلامة الاقتصاد من سلامة سياساته.

من السلامة انطلق الأستاذ الدكتور في كلية الاقتصاد بجامعة دمشق رسلان خضور في ورقة العمل التي قدمها للنقاش بقوله: سلامة الاقتصاد الوطني عملياً مرتبطة

### التواصلية





إعادة إحياء وتوظيف الوسط التجاري لحلب بمفردات إبداعية وبأبهى حلّة

## المدلجي لـ «الاقتصادية»: مشاريع «داون تاون» حلب رائدة وتليق بمستقبل وأهمية الموقع تاريخياً وعمراً واقتصادياً

■ حلب- خالد زكلكو

أطلق مجلس مدينة حلب معاول بناء مدايمك مشاريعه الخاصة بتطوير وتحسين «داون تاون» المدينة، للنهوض به إلى مصاف ما يوازيه ويضاهيه في المدن الحضارية الراقية. وسعدو الوسط التجاري لحلب، بذلك وعقب إعادة تأهيله، أكثر إشراقاً وبأبهى وجه وأجمل حلّة ووصف زا، جرى توظيف مكوناته بجمالية وحكمة ودراية، اتكلت على مفردات هندسية وتصاميم جمالية تراعي نشاطات شاغليه وذائقة رواده، وروح المكان النائم على كنف المدينة القديمة.



### مجلس المدينة يواجه تحديات النهوض بالمنطقة إلى مكانة توائم عراقتها وتحريك مستقبلها الواعد

وأكد رئيس مجلس المدينة الدكتور المهندس مدلجي أن مشاريع تطوير وتحسين مركز مدينة حلب، والتي حقق بعضها نسب إنجاز عالية، هي مشاريع رائدة الهدف منها، ومن منطلق أهمية الموقع تاريخياً واقتصادياً وحضارياً «خلق واقع راهن يليق بعاصمة الاقتصاد السوري ودرة مدن الشرق، الأمر الذي استوجب وضع رؤية إستراتيجية تترقى بالوسط التجاري للمدينة من وضعه الراهن إلى موقع أكثر اتساقاً وانسجاماً بأهميته».

وبين مدلجي لـ «الاقتصادية» أن أهمية مركز مدينة حلب «تأتي من كونه يجاور المدينة القديمة من طرف سورها الغربي وأمام باب انطاكية وأبراجه الأثرية التاريخية، علاوة على اعتباره ملتقى لطرق رئيسية في المدينة، هي امتداد لمجاور إستراتيجية مهمة، وعلى الرغم من ذلك، فإن واقعه الراهن والفعاليات التي تشغله لم تكن تترقى لمستوى أهميته التاريخية والعمرانية، وازداد وضع المنطقة سوءاً بسبب استهدافها من قبل الإرهاب، الذي خلف دماراً كبيراً لمكوناتها وبنيتها التحتية، ما وضع مجلس المدينة أمام حال غير مرض أملاه انتشار البسطات والأكشاك في ساحات وحدائق المنطقة وتشوه بصري وعمرائي لهذا الموقع الحيوي، ما فرض تحديات كبيرة للارتقاء بالمنطقة إلى مكانة توائم أهميتها وعراقتها وتنسجم معها وتحريك مستقبلها الواعد».

وتذكر أن المشروع «يبدأ من حديقة العامة مروراً بساحة سعد الله الجابري، وصولاً إلى الطريق الموازي لسوق الهال القديم، الذي ينتهي ببرجي باب انطاكية الأثريين وسور المدينة القديمة الغربي، وتمتد منطقة المشروع شرقاً وجنوباً لتضم العديد من الساحات وحدائق، مثل حديقة جمال عبد الناصر وساحة السيد الرئيس وساحتي باب جنين وحديقة القاطر، وكذلك فعاليات أخرى كحفلات

متنوعة» إذ تم وضع الدراسات المعمارية والإنشائية وكل التفاصيل التنفيذية اللازمة لتنفيذ مركز خدمات النقل الداخلي من باصات وميكرو باصات، حيث تمت دراسة مسارب الحركة ولحظ مظلات ومقاعد ورصيف انطلاق لكل خط من خطوط النقل الداخلي إضافة لتنسيق الموقع العام ولحظ كافيتريات ودورات مياه، وكشف عن إحداث مركز نقل خارجي (بولمان)، مع خدمات سياحية ومرائب طابعية، وهو المشروع الثالث المزمع إنشاؤه، بعد استكمال الإجراءات وفق القوانين الناظمة.

الدكتور معد مدلجي لفت إلى أن مجلس المدينة يعمل على إحداث فعاليات سياحية وتجارية واستثمارية «ووضع نظام عمرائي يحقق الاستفادة من المساحات ويحقق التوظيف بالشكل الأمثل لكل من موقع المعهد الفندقي وموقع «كراج الهوب هوب» سابقاً، حيث تم لحظ ثلاثة مواقع لفعاليات سياحية واستثمارية تزيد وتعزز النشاط السياحي والاستثماري لمركز المدينة».

وأشار إلى أن مجلس المدينة يعمل على معالجة البسطات والباعة الجوالين في سوق الرازي والفيض وبسطات باب جنين «بعدما شغلت البسطات والبراكات العشوائية ضمن مركز المدينة الساحات والفراغات العامة، ومنها باب جنين وسوق الرازي وسوق الفيض، ويهدف إنجاز المشروع كان لا بد من نقل هذه البسطات والباعة الجوالين المنتشرين بشكل عشوائي ضمن مركز المدينة إلى موقع مناسب يتم تجهيزه ببسطات ثابتة تتوضع بشكل مدروس، تعطوها مظلات حماية ويحيط بالموقع سور يؤمن عدم انتشار البسطات خارج الموقع المحدد»، ونوه إلى أنه جرى اختيار موقع قريب من خطوط النقل الجماعي الواصلة إلى مركز المدينة ويقع خارج حدود المشروع «وتم الانتهاء من تنفيذ الأسواق البديلة، وهي سوق البسطات وسوق الخضرة، حيث تضمنت دورات مياه ومركز سورية للتجارة، وغرف حراسة وإدارة ومراقبة للموقع ويتم تجهيز ستاندات معدنية مزودة بمظلات لاستخدامها ضمن المشروع».

ومن أهم مشاريع الوسط التجاري للمدينة، هو كشف سور المدينة الغربي، والذي أوضح الدكتور مدلجي أنه يستهدف «إزالة الإشغالات والتعديات على سور المدينة القديمة الغربي، وإظهار قيمته الأثرية بدءاً من مدخل سوق الغنمة حتى جامع جمال، ومروراً بباب أنطاكية وبرجيه الأثريين، مع تحسين المظهر العمراني العام للمنطقة على طول امتداد السور القديم»، مبيناً أنه «جرى البدء بالكشف عن جزء من السور بعد وضع رؤية تظهره بجمع تفاصيله المعمارية وتوظيف الساحات والفراغات العامة المحيطة به بما يتناسب مع القيمة التراثية والسياحية لمدينة حلب، وتتناغم مع النسيج العمراني الفريد للمدينة القديمة، ويتم العمل على التوازي لتنفيذ هذه الرؤية على تأمين محلات تجارية من أملاك مجلس المدينة، لنقل شاغلي المحلات التي تستند إلى السور وتخفي معالمه المميزة وتخصيصهم بها»، ولفت إلى أن ثمة أفكاراً ومهتمين بتنفيذ الأبراج المهتمة نتيجة الزلزال.

بين وحول المشروع الثاني الذي جرى البدء بتنفيذه، بين رئيس مجلس المدينة أنه يضم إحداث مركز نقل داخلي بمنطقة المنشية الجديدة سابقاً، مع خدمات

التجاري والسياحي ومبنى المعهد الفندقي سابقاً ومبان حكومية ومباني مكاتب تجارية، وكراجات «الهوب هوب»، و«الانطلاق» و«التكسي»، إضافة إلى سوق الهال القديم والبساتين من خلفه، وانتهاء بمبعر بستان القصر، المنطقة المطبوعة سلباً في ذاكرة الحلبيين».

وأشار إلى أن المشروع يتضمن «إعادة تأهيل وتحسين الفراغات العامة من ساحات وحدائق، من خلال توظيف الحديقة العامة وتحسين واقع دورات المياه والمساحات المائية والمقاعد والإنارة وإحداث أكشاك سياحية خدمية موزعة على كامل الساحات وحدائق ضمن المشروع ولحظ لوحات إعلانية مضادة وأماكن جلوس للفنانين من عازفين ورسامين وغيرهم، وكذلك إعادة توظيف الفعاليات ضمن المنطقة بما يتناسب مع المركز الاقتصادي لمدينة حلب، وذلك من خلال ثلاثة مشاريع حيوية».

المدلجي لفت إلى أن المشروع الأول، وهو «سوق البشائر»، الكائن في موقع سوق الهال القديم «يشمل فعاليات عديدة، منها محلات تجارية، جرت فيها المحافظة على الكتل القائمة مع وضع دراسة للواجهات، وكتل خدمية وكافيتريات وتراسات ومول

رؤية إستراتيجية للارتقاء بمركز المدينة إلى نقطة جذب حضارية



## ترصد «الاقتصادية» كل أسبوع أهم مؤشرات الذهب والنفط وغيرها من التداولات للعملات في الأسواق العالمية وانعكاسها على الأسواق المحلية وفيما يلي حالة المؤشرات..

أثرت التطورات الاقتصادية والسياسية في الولايات المتحدة الأميركية على تداولات العملات الأساسية خلال الأسبوع وبشكل خاص حركة كل من اليورو والجنيه الإسترليني والين الياباني واليوان الصيني، حيث تداخلت مجموعة من الأسباب والعوامل في هذه التذبذبات سنورها لكل عملة على حدة.

### مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية

الفترة	مؤشر البورصة الأمريكية s&p500	مؤشر البورصة الأمريكية NAS DAQ	مؤشر السوق المالية البريطانية FTSE100	مؤشر السوق المالية الألمانية dax30
تداولات بداية الأسبوع	5.474	17.871	8.166	18.291.00
تداولات نهاية الأسبوع	5.540	18.271	8.193	18.431.00
التغير المئوي	1.19 بالمئة	-1.50 بالمئة	0.33 بالمئة	0.77 بالمئة

### مؤشرات الأسواق المالية العالمية الناشئة

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية:

تباين أداء الأسواق المالية الناشئة حيث سجل مؤشر السوق المالية اليابانية NIKKIE 225 ما يقرب ٤٠.٩١٢ نقطة وبنسبة ارتفاع ٣.٢٣ بالمئة مقارنة بتداولات بداية الأسبوع مدعوماً بارتفاع عدد من القطاعات الاقتصادية مثل قطاع بناء السفن.

في حين تراجع مؤشر شنغهاي المركب SSE في تداولات نهاية الأسبوع مسجلاً ٢.٩٥٠ نقطة وبنسبة تراجع ١.٥٠ بالمئة الناتج عن تراجع واقع الاقتصاد الصيني وزيادة الرسوم الجمركية على صناعة السيارات الكهربائية من الاتحاد الأوروبي.

مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية الناشئة:

الفترة	مؤشر السوق المالية اليابانية NIKKIE 225	مؤشر البورصة الصينية SSE
تداولات بداية الأسبوع	39.590	2.995.00
تداولات نهاية الأسبوع	40.912	2.950.00
التغير المئوي	3.23 بالمئة	-1.50 بالمئة

### مؤشرات الأسواق المالية العربية

تباين أداء الأسواق المالية العربية حيث ارتفع مؤشر السوق المالية المصرية EGX30 ليسجل ٢٨.٣٦٥ نقطة في تداولات ٢٠٢٤/٧/٤ وبنسبة ارتفاع ١.٤١ بالمئة ويأتي ذلك مدعوماً بحالة التفاؤل حول واقع الاقتصاد المصري.

تلاه في ذلك ارتفاع مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية DSE مسجلاً ٧٧.٧٦٣ نقطة في ٢٠٢٤/٧/٤ وبنسبة ارتفاع تقرب ١.١١ بالمئة مقارنة ببداية الأسبوع مدفوعاً بأداء القطاع المصرفي.

في حين تراجع السوق المالية السعودية بشكل محدود فقد سجل المؤشر العام لها TASI ما يقرب ١١.٦٥٩ في نهاية تداولات الأسبوع السابق وبنسبة انخفاض ٠.١٧ بالمئة عما كان عليه في بداية تداولات الأسبوع. مؤشرات التداول في الأسواق المالية العالمية:

الفترة	مؤشر السوق المالية السعودية TASI	مؤشر السوق المالية المصرية EGX30	مؤشر سوق دمشق للأوراق المالية
تداولات بداية الأسبوع	11.679.00	27.970.00	76912
تداولات نهاية الأسبوع	11.659.00	28.365.00	77763
التغير المئوي	-0.17 بالمئة	1.41 بالمئة	1.11 بالمئة

### أسعار النفط والغاز

يوضح الشكل أدناه تطور سعر النفط بالدولار الأميركي (خام برنت وتكساس) والغاز خلال تداولات الأسبوع السابق:

افتتحت أسعار النفط تداولاتها على ارتفاع ملحوظ لكل من خام برنت وتكساس في تداولات بداية الأسبوع عند مستوى ٨٣.٣٨ / ٨٦.٦٠ دولار أميركي للبرميل وبنسبة ارتفاع بلغت على التوالي ٠.٢٢ بالمئة و ٢.٢٦ بالمئة مقارنةً بنهاية تداولات الأسبوع الذي سبقه مدعومةً بارتفاع الطلب على النفط.

كما شهدت أسعار النفط العالمية ارتفاعاً ملحوظاً في تداولات منتصف الأسبوع (٢٠٢٤/٧/٣) حيث سجل سعر نفط خام برنت ٨٧.٣٤ دولار أميركي وبنسبة ارتفاع ١.٢٨ بالمئة عن تداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٧/٢) ويأتي ذلك مدعوماً بتراجع مخزونات النفط الأميركي ما يزيد من الطلب على الوقود في الولايات المتحدة الأميركية وانعكاسها إيجابياً على أسعار النفط العالمية.

واختتمت أسعار المحروقات تداولاتها على انخفاض في ٢٠٢٤/٧/٥ مسجلةً لكل من خام برنت، تكساس، والغاز على التوالي ٨٧.١١، ٨٣.٦٩، ٢٣.٦١ دولار أميركي ويأتي هذا الانخفاض نتيجة الضعف في اقتصادات بعض البلدان المحركة للطلب على المحروقات.

مع الإشارة إلى أن الاتجاه العام لسعر الغاز هو الهبوط متأثرةً بتوافر قنوات جديدة لإيصال الغاز المسال يضاف إلى ذلك صفقات البيع لجنبي الأرباح.

التحركات السعرية لأسعار النفط والغاز



### مؤشرات الأسواق المالية العالمية

يوضح الجدول أدناه مؤشرات الأسواق المالية العالمية: حيث شهدت الأسواق المالية العالمية المتقدمة اتجاهاً صعودياً متأثرةً بمجموعة من العوامل السياسية والاقتصادية والتي ننبئها على النحو الآتي:

تأثر سوق تداول الأسهم في الولايات المتحدة الأميركية بشكل إيجابي مع التقارير التي أشارت إلى تحسن في بيانات الوظائف الأميركية، وكان أثر هذه البيانات على مؤشر NASDAQ أكبر من أثرها على مؤشر S&P500 حيث ارتفع مؤشر NASDAQ بنسبة ٢.١٩ بالمئة مسجلاً ١٨.٢٧١ نقطة في حين ارتفع مؤشر S&P500 بنسبة ١.١٩ بالمئة مسجلاً ٥.٥٤٠ نقاط في نهاية تداولات الأسبوع (٢٠٢٤/٧/٥).

وأثرت بعض القطاعات على السوق المالية الألمانية بشكل إيجابي حيث ارتفع مؤشر DAX30 بنسبة قاربت ٠.٧٧ بالمئة مسجلاً ٨.١٩٣ نقاط في تداولات يوم ٢٠٢٤/٧/٥

كما أثرت نتائج الانتخابات البريطانية على السوق المالية وعلى نحو خاص مؤشرها الأساسي FTSE100 بشكل إيجابي حيث سجل في ٢٠٢٤/٧/٥ ما يقرب ٨.١٩٣ نقاط وبنسبة ارتفاع ٠.٣٣ بالمئة متأثراً بفوز حزب العمال الأمر الذي يعني انتهاء حالة عدم الاستقرار السياسي والتركيز بشكل أكبر على المشاكل الاقتصادية التي يعانها الاقتصاد البريطاني.

(٢٠٢٤/٧/٣) بتأثير كل من ارتفاع الهامش في الفائدة بين الولايات المتحدة الأميركية واليابان وأثراً على احتمال تدخل البنك المركزي الياباني في سوق الفوركس لضبط قيمة الين الياباني مقابل الدولار الأميركي.

وفي تداولات نهاية الأسبوع (٢٠٢٤/٧/٤) انخفض سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني بنسبة قاربت ٠.٥٨ بالمئة متأثراً بالتوقعات الإيجابية التي قد يتخذها البنك المركزي الياباني للحفاظ على استقرار قيمة العملة.

وفيما يتعلق باليوان الصيني فكان من التحركات السعرية البارزة هو ارتفاع سعر صرف الدولار الأميركي مقابل اليوان الصيني في بداية الأسبوع ٠.٠٢ بالمئة في ٢٠٢٤/٧/١ و ٠.٠٤ بالمئة في تداولات ٢٠٢٤/٧/٢ متأثراً بالبيانات الصادرة عن الصين الخاصة بتراجع نشاط المصانع في شهر أيار من العام الحالي. وقد أنهى اليوان الصيني تداولاته على ارتفاع محدود بنسبة ٠.٠١ بالمئة في تداولات ٢٠٢٤/٧/٥.

التحركات السعرية للدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني



### أسعار المعادن

يظهر الشكل أدناه تطور كل من أسعار الذهب العالمية والألمنيوم والنحاس:

تباين أداء سوق المعادن في تداولات بداية الأسبوع حيث شهدت أسعار أونصة الذهب والنحاس ارتفاعاً مقارنةً بنهاية التداولات في الأسبوع الذي سبقه بنسبة تقارب على التوالي ٠.٢٦ بالمئة و ٠.٦٠ بالمئة مدعومةً بانخفاض شبيهة المخاطر في حين انخفضت أسعار الألومنيوم بنسبة ٠.٣٦ بالمئة في إطار صفقات بيع لجني الأرباح.

ولعل من أبرز التحركات السعرية هو التحركات السعرية في تداولات منتصف الأسبوع (٢٠٢٤/٧/٣) حيث ارتفعت أسعار الذهب والألمنيوم والنحاس على التوالي ١.١٥ بالمئة، ١.٠١ بالمئة، و ٢.٥٩ بالمئة، ويأتي هذا الارتفاع في أسعار المعادن كنتيجة لانخفاض مؤشر الدولار الأميركي (الناتج عن عدم إجماع أعضاء المجلس فيما إذا كان هناك رفع لسعر الفائدة من عدمه).

واختتمت الذهب تداولاته على ارتفاع في ٢٠٢٤/٧/٥ مسجلاً ما يقرب ٢.٣٦٤ دولار أميركي للأونصة وبنسبة ارتفاع ٠.٢٧ بالمئة عن تداولات اليوم السابق (٢٠٢٤/٧/٤) متأثرةً بحالة عدم اليقين في الأسواق وما ترتب عليه ذلك من انخفاض في الشهية تجاه المخاطر.

التحركات السعرية لأسعار الذهب العالمية والألمنيوم والنحاس:



### يورو / دولار، الجنيه الإسترليني / دولار

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي وسعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي خلال تداولات الأسبوع السابق:

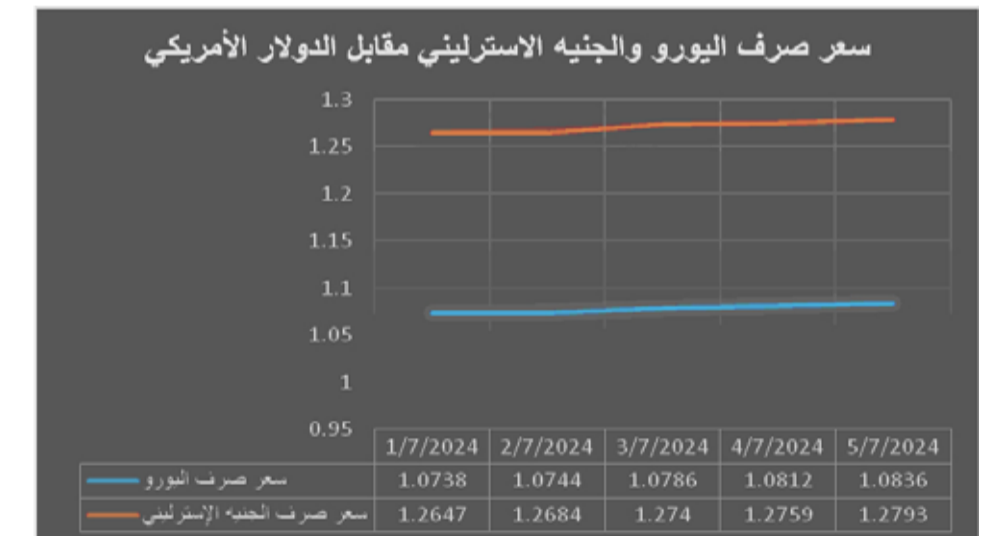
حيث شهدت تداولات اليورو والجنيه الإسترليني أمام الدولار الأميركي اتجاهاً عاماً صاعداً ففي تداولات (٢٠٢٤/٧/١) ارتفع سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي مقارنةً بتداولات نهاية الأسبوع السابق بنسبة ٠.١٣ بالمئة، في حين تراجع الجنيه الإسترليني بنسبة ٠.٠٤ بالمئة.

كان الارتفاع الملحوظ في سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي في بداية التداولات مدفوعاً بعدد من العوامل سواءً على مستوى التطورات السياسية في الولايات المتحدة الأميركية وعلى نحو خاص نتائج المناظرة السياسية بين مرشحي الرئاسة في الولايات المتحدة الأميركية وانعكاسها على الدولار الأميركي، وعوامل سياسية واقتصادية في الاتحاد الأوروبي من بينها (نتائج الانتخابات في فرنسا وتأثيرها على معنويات المستثمرين في فرنسا) و (تأثير البيانات الإيجابية في ألمانيا كانخفاض معدل التضخم في بعض الولايات الألمانية في شهر حزيران من العام الحالي).

وقد شهد كل من سعر صرف اليورو مقابل الدولار الأميركي والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي ارتفاعاً ملحوظاً في ٢٠٢٤/٧/٣ حيث ارتفعت عن تداولات اليوم السابق بنسبة بلغت على التوالي ٠.٣٩ بالمئة و ٠.٤٤ بالمئة. وقد كان المحرك الأساسي لارتفاع سعر الصرف هو صدور بيانات تشير إلى انخفاض مؤشر نمو الأعمال. وفي المقابل ارتفع سعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي متأثراً بحالة عدم اليقين السياسي وترقب نتائج الانتخابات في بريطانيا.

كما استمر ارتفاع سعر صرف اليورو والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي في نهاية الأسبوع (٢٠٢٤/٧/٥) حيث ارتفع بنسبة بلغت على التوالي ٠.٠٨ بالمئة و ٠.٠٦ بالمئة متأثراً بانكماش الإنتاج الصناعي في ألمانيا في شهر كانون الأول من العام ٢٠٢٣ بنسبة ٢.٥ بالمئة على أساس شهري، وكان لفوز حزب العمال تأثير على سعر صرف الجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي، يضاف إلى ذلك تأثير ارتفاع الدولار الأميركي الناتج عن بيانات الوظائف الأميركية الإيجابية التي أشارت إلى ارتفاع عدد الوظائف الأميركية الجديدة ٢٠٦ آلاف وظيفة جديدة وذلك في شهر أيار من العام الحالي وهي أعلى من التوقعات البالغة ١٩٠ ألف وظيفة جديدة.

التحركات السعرية لليورو والجنيه الإسترليني مقابل الدولار الأميركي



### دولار / الين، دولار / يوان

يظهر الشكل أدناه تطور سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني خلال تداولات الأسبوع السابق:

شهدت تداولات الدولار الأميركي مقابل الين الياباني واليوان الصيني تذبذبات حادةً بين الارتفاع والانخفاض.

في تداولات بداية الأسبوع السابق (٢٠٢٤/٧/١) ارتفع سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني مقارنةً بتداولات اليوم الذي سبقه بنسبة ٠.٣٩ بالمئة متأثراً بالتوقعات بخصوص وضع الاقتصاد الياباني السلبى.

كما استمر ارتفاع سعر صرف الدولار الأميركي مقابل الين الياباني في تداولات منتصف الأسبوع



## التضخم.. وجيوب الفقراء!

■ هني الحمدان

تحت صيغ ونفاهات مؤطرة ذات صبغة جديدة، مع سن خطوات تحافظ على الاستقرار النقدي وسعر صرف، والتوسع بكل مايعزز جاذبية الودائع وتسخيرها خدمة للمشاريع بكل أنواعها، مع الدعم الحقيقي لمنافذ الإنتاج وتقويته، وهذا ما قد يفسر جزئياً الحفاظ على نسب التضخم في حدود معقولة وربما تراجعها. التوقعات اليوم تشير إلى أن الضغوط التضخمية سوف تتواصل، وهذا يعني استمرار تباطؤ النمو الاقتصادي وارتفاع الأسعار وتراجع مستوى معيشة المواطنين وارتفاع نسب البطالة والفقير، لذلك المقاربات كانت على كل الجبهات كخلق منافذ أكثر إنتاجية، عبر بلورة رؤى استثمارية ونفاهات متنوعة مع القطاع الخاص، لأن الاكتفاء بإجراءات السياسة النقدية والمالية لا يبدو كافياً على أهميته، لمواجهة مختلف التحديات المرتبطة بالتضخم، وخاصة أنها ترتبط أحياناً مع عوامل خارج نطاق سيطرتها، لذلك فمساهمة السياسات المالية وسياسات الاقتصاد الكلي في هذه المواجهة تبدو ضرورية إلى حد كبير، وخاصة أنها تخفف الضغوط الناجمة، فالسياسات المالية يمكن أن تسهم بفاعلية في التأثير على الطلب إضافة إلى العمل على حماية الفئات المحتاجة والضعيفة في المجتمع عبر الدعم الموجه بحصافة وتعزيز شبكات الأمان والسياسات الضريبية التي تراعي الأوضاع الاقتصادية، يضاف إلى ذلك المساعدة على توفير الخدمات للمواطنين، وخاصة تلك التي تسهم في زيادة الاستثمار في رأس المال البشري، ما يمكن الاقتصاد مستقبلاً من تحقيق نمو مستدام، مع مراعاة ضبط الإنفاق وتوجيهه نحو الأولويات وتلبية الاحتياجات التنموية...!!

المؤقتة لا تعتبر تضخماً، كما أن التضخم يعمل على تقليل القوة الشرائية للأفراد، ما يعني انخفاض كمية السلع والخدمات التي يمكن شراؤها بالمبلغ نفسه! أما عن أسباب التضخم فهو يحدث لعدة عوامل بعضها اقتصادي نتيجة اختلال قوى العرض والطلب، فيحدث في كثير من الأحيان أن يكون الطلب كبيراً ولا تستطيع قوى العرض تلبية الزيادة، وسبب آخر مهم وهو التضخم الذي يأتي جراء أحداث مختلفة كالحروب والأزمات المالية وغيرها، إضافة إلى أنه يتأتى من جراء بعض السياسات المالية التي تقرها دولة ما إلى حدوث التضخم وخاصة السياسات المالية المتعلقة بالرسوم والضرائب، وهذا هو التضخم المختلق، وليس التضخم الطبيعي العائد لعوامل اقتصادية مرتبطة بأحداث على الصعيد العالمي.. وبالانتقال إلى الحديث عن التضخم في سورية، فالواقع هناك آثار شديدة طالت كل المفاصل، من موجات عالية للأسعار وما رافقها من مفرزات، إلى فقدان قيمة الأموال، في وقت كانت الدخول متواضعة وقليلة، لا تفي بالاحتياجات الأساسية للفرد، ولا الظروف مساعدة لعمل المؤسسات الإنتاجية أيضاً، وكل ما قامت به الإدارات والمؤسسات الرسمية مجرد ترقيعات بسيطة أمام هذا التحدي الكبير، الأمر الذي سيحتم إجراء تغييرات في جل السياسات المتبعة، وهذا قد ينتج عنه ضغط معيشي ومعاناة يدفع فاتورها المواطن...! وهنا ما الخيار وما الطريق للتخفيف قدر الإمكان من هول ذلك؟ إن اتباع سياسات مالية واقتصادية تعزز من الإنتاجية والتشاركية، وإطلاق يد القطاع الخاص وبشكل أوسع للمظلة الاستثمارية

واجته مختلف دول العالم تحديات تضخمية كبرى، قللت تأثيراتها على نسب نمو اقتصاداتها وتراجع مستوياتها بحدود متفاوتة على معيشة مواطنيها، فيما هناك دول لا تزال تجهد وتحاول التقليل من تلك الآثار الحادة للتضخم، فما زالت هذه التحديات مستمرة حتى وقتنا الحالي تعصف بمؤشرات الاقتصاد، وعلى المستوى المحلي فقد وصلت نسب التضخم إلى معدلات عالية يصعب على الحكومات تحديد مقاديرها بدقة! التضخم، هذا التحدي الكبير يعرف بأنه الزيادة العامة في قيم الأسعار، ما يترتب على ذلك انخفاض في القيمة الشرائية للنقود، فينعكس مباشرة على انخفاض في مستوى معيشة الأفراد، وصعوبات جمة على خطط الحكومات لمجابهته، ويتم حساب معدل التضخم بالنسبة لسنة معينة تعتبر كنقطة أساس، وتكون المقارنة على أساسها، وعلمياً هو مصطلح اقتصادي شهير، فهو مرتبط لدى العامة بالارتفاع في الأسعار. يعد التضخم من أهم المشكلات التي تواجه الجميع، وقطاع الأعمال على حد سواء، وهو من أخطر المشكلات التي تواجه الاقتصاد وخطته، ويمتد تأثيره على جميع مناحي الحياة، ولذلك يعد تخفيض معدل التضخم من أهم التحديات التي تواجهها جميع حكومات العالم. اقتصادياً، هو زيادة في حجم النقود في السوق، الذي ينتج عنه فقدان القيمة الحقيقية للعملة، ويقابله ارتفاع في سعر السلع والخدمات في الأسواق التجارية، فهو ارتفاع مستمر ومؤثر في المستوى العام للأسعار يمتد لفترة قد تطول كثيراً، وبالتالي فإن الزيادة السعيرية



بلال النقال



عبد الرحمن الجعفري



محمد همام مسوتي



غزوان المصري

قطاع (ب)



فراس برنجكي



عبد الرحمن المصري



ربا ميرزا



مصان النحاس



عبد الرحمن عرابي



رفيق محمم



سامر الأيوبي

قطاع (أ)